Balanço de Atividades 2014 fehosp

Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo



Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo



EXPEDIENTE

FEHOSP

Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo

Rua Líbero Badaró, 158 6º andar –São Paulo – SP Telefone: 55 (11) 3242-8111 **Fax:** (11) 3112-0554 Site: www.fehosp.com.br

CONSELHO EDITORIAL

Edson Rogatti, Ivania Cristina dos Santos Silva, José Américo Borges, Leonice de Oliveira, Maria Araci Fagundes, Maria Fátima da Conceição, Sonia Edi de Laia e Tiago Farina Matos

Redes Sociais:

Facebook.com/Fehosp Twitter.com/Fehosp



PRODUÇÃO EDITORIAL

Predicado Comunicação Avenida Imperatriz Leopoldina, 263 Sala 14 - Nova Petrópolis CEP 09770-271

S. Bernardo do Campo – SP Telefone: (11) 4930-2006 E-mail: predicado@predicadobrasil.com.br

JORNALISTA RESPONSÁVEL

Carolina Fagnani

REDATORES COLABORADORES

Caroline Vaz e Fernanda Fahel

PROJETO GRÁFICO E EDITORAÇÃO

Luciana Toledo

SUMÁRIO

Diretoria	4
Editorial	5
História	6
Atuação	B
Panorama Geral10	0
Representatividade1	2
Movimento 1	4
Sustentabilidade1	6
Cursos de Capacitação1	B
Pós-Graduação20	0
Projeto Hospitais Psiquiátricos2	1
Projeto Custos22	2
EducaSUS23	3
Financeiro24	4
Planos de Saúde e Convênios2	5
Jurídico20	6
Tesouraria28	B
Técnico	D
Comunicação	2
Eventos	4
Atividades40	D
Redes Sociais42	2
Na Mídia44	4
Associados4	6

3



EXERCÍCIO 2014/2017

ELEITA NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA NO DIA 18 DE MARÇO DE 2014

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-Presidente: Edson Rogatti | Santa Casa de Palmital

Diretor Vice-Presidente: Padre Niversindo Antonio Cherubin | Instituto Brasileiro do Controle do Câncer Diretor Administrativo-Financeiro: Milton Tédde | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Marília Diretor de Relações Institucionais: José Carlos Cardoso | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Rio Claro Diretor Jurídico: João Orlando Pavão | Irmandade Santa Casa de Misericórdia de Piracicaba

CONSELHO FISCAL - TITULAR

Irmã Maria Thereza Lorenzzoni | Casa de Saúde Santa Marcelina José Antonio Fasiaben | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Sorocaba Lair Moura Sala Malavila Jusevicius | Santa Casa de Misericórdia e Asilo dos Pobres de Batatais

CONSELHO FISCAL – SUPLENTES

José Reynaldo Trevizaneli | Sociedade Matonense de Benemerência Ariovaldo Trindade | Sociedade Assistencial Bandeirantes Felix Alberto Ballerini | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Santos

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Zélia Therezinha Lopes Mimessi | Centro Espírita Nosso Lar - Casas André Luiz Vice-presidente: David Vieira da Costa | Instituto do Câncer dr. Arnaldo Vieira de Carvalho Secretário: José Candido Chimionato | Fundação Civil Casa de Misericórdia de Franca Membro: Antonio Luis Cesarino de Morais Navarro | Fundação dr. Amaral de Carvalho

Membro: Irmã Elenice Aparecida Ferrari | Assoc. Beneficente N. S. da Conceição - Santa Casa de Cunha

Membro: Alberto Luís de Mello Rosatto | Fundação Espírita Américo Bairral

Membro: José Carlos Rodrigues Amarante | Fundação Padre Albino

Membro: João Hildebrando Rodrigues | Centro de Prevenção e Reabilitação de Deficiência da Visão | PróVisão



PALAVRA DO PRESIDENTE

Depois do sucesso alcançado pelo Balanço de Atividades 2013, fazer esta edição de 2014 era mais do que uma certeza, era uma obrigação. Essa ferramenta se mostrou útil não apenas como uma prestação de contas para os associados, documentando tudo que a Federação realizou nos últimos 12 meses, mas também como um guia básico para a mídia e toda a sociedade, principalmente os usuários do SUS, para que entendam a realidade das Santas Casas e hospitais filantrópicos e saibam como o setor tem lutado bravamente para mudar essa realidade com o único objetivo de oferecer assistência de qualidade na área da Saúde.

Dito isso, posso afirmar que uma palavra com certeza marcou o ano de 2014: colaboração, em todos os sentidos. Em primeiro lugar, das nossas associadas, que estiveram mais presentes do que nunca, prestigiando cada evento, participando dos cursos e outras iniciativas. É muito gratificante trabalhar dessa forma,

Hoje as pessoas têm mais conhecimento da importância dos filantrópicos para a saúde pública brasileira. Mas essa consciência da realidade não aconteceu de repente, foi consequência de um esforço contínuo e conjunto, de muito investimento em relacionamento, comunicação e no posicionamento da Federação.

pois visito constantemente as instituições do interior e da Capital e assim tenho a oportunidade de testemunhar as melhorias que estão acontecendo, colaboradores bem preparados, a gestão eficiente, e o resultado final: o paciente cada vez mais satisfeito.

Em segundo lugar, podemos afirmar que o Governo esteve mais solícito com nossa causa. É claro que a situação está longe de ser ideal, mas é inegável que conseguimos mais espaço para expor nossas dificuldades, somos ouvidos e nossa opinião se faz valer muitas vezes. Isso se deve a união do setor, que após anos de luta, alcançou maior força e representatividade. Hoje as pessoas têm mais conhecimento da importância dos filantrópicos para a saúde pública brasileira. Mas essa consciência da realidade não aconteceu de repente, foi consequência de um esforço contínuo e conjunto, de muito investimento em relacionamento, comunicação e no posicionamento da Fehosp. Aqui podemos ressaltar o papel fundamental da grande mídia, que têm sido uma grande parceira dos filantrópicos para levar a realidade aos olhos e ouvidos da população.

Ainda nesta publicação, oficializamos o Profesp - Programa Fehosp de Sustentabilidade das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo, que tem como objetivo unificar todos os projetos da Federação sob um mesmo selo, na busca de um desenvolvimento coerente de todas as áreas da instituição, para que elas possam se estruturar melhor e finalmente alcançar a tão sonhada sustentabilidade. E quando dizemos essa palavra, temos que pensar em seu significado mais amplo, não lembrando apenas do meio ambiente, mas também de gestão financeira, inovação, capacitação, responsabilidade social, entre tantos outros aspectos. Buscar o equilíbrio: este é o verdadeiro caminho para o setor.



Edson Rogatti *Diretor-presidente da Fehosp*



QUEM SOMOS

A Fehosp – Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo é uma instituição sem fins lucrativos prestadora de serviços para hospitais. Representa hoje mais de 300 entidades beneficentes que desenvolvem atividade na área da Saúde.

Com 55 anos completos em 2014, a Fehosp atua desde a sua fundação em 1959, inten-

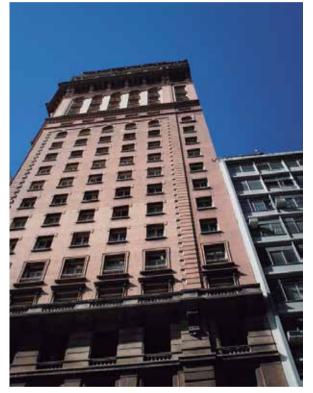
samente pela melhoria, profissionalização e modernização da rede hospitalar do Estado de São Paulo, buscando excelência no atendimento à saúde da comunidade. Tornou-se referência no setor nacional, com grande força política junto aos governos estadual e federal, atuando sempre em defesa dos interesses da classe hospitalar.



Instalações antigas



Promoção de grandes eventos com participação de autoridades



Aquisição da nova sede na Rua Líbero Badaró, centro de São Paulo



Associados têm participação ativa



Recorde de público a cada ano



Mais de 40 hospitais de São Paulo participam do Mais Gestão



Jornal Novo Rumo



20 anos de luta do Sindhosfil

GALERIA DE PRESIDENTES



Edson Rogatti 2011 - Atualmente



José Reinaldo Nogueira de Oliveira Junior 2005 a 2011



José Alberto Monteclaro Cesar 1996 a 2005



Galvão de Barros França Netto 1990 a 1996



Arymar Ferreira de Barros 1979 a 1990



Carlos de Castro Neves 1977 a 1979



Luiz de Gonzaga Bevilacqua 1963 a 1977



Celso Maria de Mello Puppo 1959 a 1963



Regional Piracipaba









REGIONAL

Devido a extensão e diversidade do Estado de São Paulo, a Federação se dividiu em seis coordenadorias regionais para atendê-las com maior eficiência. Marcada por uma atuação extremamente dinâmica, cada coordenadoria possibilita às entidades beneficentes de sua região uma constante atualização junto aos temas mais pertinentes relacionados à saúde, um grande fluxo de informação e integração entre a Fehosp e seus associados e os setores público e privado, como forma de alcançar a excelência do setor hospitalar beneficente no Brasil.

Periodicamente, são realizados encontros promovidos pelas regionais, com as instituições vinculadas. Outra função das coordenadorias regionais é a organização e promoção dos cursos de capacitação da Federação, levando o conhecimento a todo o Estado. Em 2014, foram realizadas, em média, duas reuniões em cada unidade, com a presença de diversas lideranças dos hospitais próximos.

CONHEÇA AS REGIONAIS FEHOSP:

Coordenadoria Regional Fehosp Grande São Paulo

Coordenador: Carlos Massarenti Assistente: Kátia Aguiar de Moura

Coordenadoria Regional Fehosp Ourinhos

Coordenador: Milton Tédde Assistente: Erica Legutcke Azevedo

Coordenadoria Regional Fehosp Piracicaba

Coordenador: João Orlando Pavão Assistente: Janaina Bortolazzo

Coordenadoria Regional Fehosp Ribeirão Preto

Coordenador: José Candido Chimionatto Assistente: Laline Petrazzo

Coordenadoria Regional Fehosp Vale do Paraíba

Coordenadora: Meire Ghilarducci Assistente: Janaina Domingos

Coordenadoria Regional Fehosp Votuporanga

Coordenador: Valmir Antonio Dornelas Assistente: Rejane Tonanni

INTERNACIONAL

Representando a Fehosp, a gerente técnica Maria Fátima da Conceição, acompanhada de Paulo Carrara, vice chefe de departamento de Medicina Social da Faculdade de Ciências Médicas de São Paulo, participou em junho do programa "Novas abordagens clínicas e organizativas para os pacientes crônicos", na Espanha, promovido pelo Cealag em parceria com a Gesaworld Group. Entre as entidades que colaboraram com a iniciativa estavam Parc de Salut Mar de Barcelona, Parc Sanitari Pere Virgili de Barcelona, Consórcio de Saúde da comarca do Maresme, Consorci Sanitari del Maresme (CSdM) e Parc Taulí.

O programa tinha como objetivo principal desenvolver um grupo de líderes que conheçam e impulsionem novas formas organizativas e de abordagem clínica para fornecer respostas eficazes e eficientes às necessidades de cuidados que pacientes crônicos complexos apresentam. Além disso, o projeto propunha o intercâmbio de conhecimentos e experiências entre profissionais do Brasil e da Catalunha, na Espanha, com base no novo modelo de Cuidados Continuados.

Durante a programação foram realizadas visitas a uma seleção de unidades e equipes que formam parte da rede de prestadores do sistema de saúde público da Catalunha e sessões de discussão e apresentação de experiências. Entre os tópicos estudados destacam-se:

- O modelo de governança e a estrutura de gestão em entidades consorciadas que atuam como prestadores de serviços
- Enquadramento estratégico das políticas sobre Cuidados Continuados na Catalunha
- Trajetórias clínicas transversais à atenção hospitalar e atenção primária de saúde para patologias crônicas

A representante da Fehosp, Maria Fátima da Conceição, também participou do "Plano Diretor Sociosanitário: evolução e tendência" com Enric Agustí, ex-gerente da Região de Saúde de Barcelona. O projeto traça diretrizes estratégicas da política de governo na Catalunha em relação à atenção à cronicidade, às dependências e ao paciente idoso frágil, elencando tendências e linhas de futuro do modelo assistencial e da organização dos serviços. Na oportunidade da viagem, Maria Fátima da Conceição se juntou ao diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, e ambos participaram do Congresso das Misericórdias Portuguesas em Évora, no dia 4 de junho. Todo o conhecimento e experiência adquiridos no exterior são replicados aqui nos trabalhos e serviços da Federação com seus associados.









CENÁRIO ATUAL

As Santas Casas e hospitais filantrópicos, com quase 500 anos de história no País, provaram sua importância para o funcionamento do SUS (Sistema Único de Saúde). Em 2014, suas mais de 2000 entidades espalhadas pelos diversos Estados, já são responsáveis por 40% dos atendimentos feitos pela rede pública e estão em sua estrutura quase metade dos leitos públicos, cerca de 130 mil.

De acordo com relatório da Comissão de Seguridade Social e Família da Câmara dos Deputados, as Santas Casas são responsáveis por oito milhões de atendimentos por ano. E sua presença é ainda mais forte nas cidades pequenas, com até 30 mil habitantes, onde muitas vezes são a única alternativa de assistência à população. Mesmo com tamanha relevância, as entidades passam há anos por diversas dificuldades financeiras, seja pela defasagem da Tabela SUS no ressarcimento dos procedimentos realizados, pelo atraso de repasses do Governo, dívidas tributárias e principalmente com os débitos em bancos, já que muitas vezes a única solução é recorrer a empréstimos para manter a instituição funcionando.

SITUAÇÃO DE CRISE

O déficit causado pelo SUS é de R\$ 5,1 bilhões ao ano. Com isso, a dívida acumulada, consequente da defasagem da tabela e outras dificuldades, alcançou os R\$17 bilhões em 2014, dividido entre débitos com fornecedores, funcionários, bancos e órgãos públicos. Nos últimos nove anos a dívida cresceu seis vezes: de R\$ 1,8 bilhão em 2005 (o equivalente a R\$ 2,9 bilhões) para o valor atual, considerada a inflação do período. A Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas (CMB) estima que cerca de 1.700 dos 2.100 hospitais associados operam no vermelho.

SÃO PAULO

Ret.Tribut.ESTAB.	Leitos Existentes	Leitos SUS
Estabelecimento PUBLICO	33.645	30.886
Estabelecimento FILANTROPICO	50.554	31.441
Estabelecimento PRIVADO	25.828	2.663
Total	110.027	64.990

CNES

Número de leitos SUS e existentes/Brasil ref: dezembro/2014

Unidade Federação	Leitos Existentes	Leitos SUS
Rondônia	4.668	3,465
Acre	1.534	1.315
Amazonas	6.553	5.339
Roraima	1.001	904
Pará	17.657	11.832
Amapá	1.206	1.015
Tocantins	2.888	2.353
Maranhão	14.809	12.993
Piauí	8.146	6.919
Ceará	19.880	15.359
Rio Grande do Norte	8.008	6.630
Paraíba	9.837	8.071
Pernambuco	23.738	18.826
Alagoas	7.048	5.479
Sergipe	3.928	2.935
Bahia	32.507	25.940
Minas Gerais	47.109	32.426
Espírito Santo	9.356	6.404
Rio de Janeiro	53.124	28.964
São Paulo	110.027	64.990
Paraná	30.799	21.695
Santa Catarina	17.283	12.306
Rio Grande do Sul	34.743	24.160
Mato Grosso do Sul	6.324	4.178
Mato Grosso	7.692	5.434
Goiás	18.968	12.078
Distrito Federal	8.291	5.022
Total	507.124	347.032

Filantrópicos: Estabelecimento FILANTROPICO; Estabelecimento SEM FINS LU-CRATIVOS. Privados: Estabelecimento PRIVADO LUCRATIVA SIMPLES; Estabelecimento PRIVADO LUCRATIVA. Fonte: CNES/Datasus/MS

BRASIL

Ret. Tribut. ESTAB.	Leitos Existentes	Leitos SUS
Estabelecimento PÚBLICO	194.125	182.229
Estabelecimento FILANTROPICO	182.075	127.307
Estabelecimento PRIVADO	130.823	37.453
Estabelecimento SINDICAL	101	43
Total	507.124	347.032

A UNIÃO FAZ A FORÇA

Durante todo o ano de 2014 a Fehosp teve forte atuação política, principalmente no trabalho em conjunto com a Frente Parlamentar das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos, em âmbito estadual, e com a Frente Parlamentar de apoio a Santas Casas, Hospitais e Entidades Filantrópicas na área de Saúde, em âmbito federal.

Esse esforço resultou em diversas audiências junto ao governador Geraldo Alckmin, o ministro Alexandre Padilha seguido de Arthur Chioro, os secretários da Saúde, Giovanni Guido Cerri e David Uip, e ainda apresentou ao poder executivo estadual e federal as demandas no setor de saúde das cidades paulistas e que recaem sobre as Santas Casas e hospitais filantrópicos.

Ainda com o objetivo de ampliar a mobilização por mais recursos às Santas Casas e hospitais filantrópicos, foram enviados ofícios às 645 Câmaras Municipais do Estado de São Paulo, sugerindo a criação de Frentes Municipais em prol das entidades. A ação deu resultado e foram criadas Frentes Parlamentares em diversos municípios durante o ano de 2014.

Alguns resultados obtidos com o auxílio da atuação de ambas as Frentes:

- O Governo Federal lançou um pacote de medidas, entre elas a Lei 12.873, que cria o programa para renegociação de dívidas das Santas Casas e hospitais filantrópicos junto à União PROSUS. As dívidas tributárias dessas entidades poderão ser quitadas em até 15 anos. Todos os 5,6 mil estabelecimentos de saúde que prestam serviços ao SUS poderão aderir ao PROSUS, desde que apresentem um plano de estabilidade financeira e aumentem em 5% a oferta de atendimento na rede pública.
- O Ministério da Saúde reajustou a tabela SUS de 25% para 50% no incentivo pago aos atendimentos de média e alta complexidade como exames e cirurgias mais complexas. Também houve aumento de 50% no valor destinado a obras e compra de equipamentos.





- O Ministério concedeu um aumento total de R\$200 milhões no Incentivo à Contratualização (IAC), que beneficia entidades sem fins lucrativos participantes do Programa de Reestruturação e Contratualização dos Hospitais Filantrópicos ou do Programa de Reestruturação dos Hospitais de Ensino no Sistema Único de Saúde (SUS).
- Aumento de 80 para 120 meses no prazo para o pagamento de empréstimo obtido junto à Caixa Econômica Federal (CEF) com juros de 1% ao ano.
- O Governo do Estado criou o Programa SUStentáveis, que no primeiro semestre de 2014 tinha a previsão de liberar, por meio de auxílio mensal fixo, o total de R\$535 milhões. No total, 117 instituições são beneficiadas pelo programa em 2014.
- O Governo do Estado, por meio da Agência Desenvolve SP, passou a oferecer linhas de crédito especiais para que as instituições do Estado de São Paulo possam adquirir equipamentos, renegociar e quitar dívidas com fornecedores e bancos.

RAZÃO DE SER

Ao representar mais de 75% das entidades filantrópicas na área da Saúde no Estado de São Paulo, a Fehosp trabalha dia a dia na busca de melhorias para o setor. Além de sua participação ativa em movimentos e mobilizações por mais recursos e remuneração adequada pelos serviços prestados, a Federação também se articula constantemente com o poder público, seja em reuniões com o secretário de Saúde do Estado, do município, o governador do Estado, o ministro da Saúde, e os deputados estaduais e federais. Por meio deste relacionamento, muitas conquistas já foram alcançadas.

Em 2014, o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, também foi eleito presidente da CMB - Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas, o que favoreceu ainda mais o trabalho conjunto de ambas as organizações e ações mais alinhadas nacionalmente em prol do setor.

PRESTÍGIO E RECONHECIMENTO

Em 2014, a Fehosp foi eleita a Federação do ano no evento Líderes da Saúde, realizado em dezembro que traz as empresas que mais se destacaram nos últimos doze meses no mercado brasileiro. Eleita na categoria Federações também foi destaque na edição da revista Healthcare Management. A equipe participou de uma cerimônia de premiação no espaço Apas, em São Paulo, onde o diretor-presidente, Edson Rogatti, recebeu o troféu em nome de todos.

A eleição das empresas ganhadoras foi feita pelo conselho editorial da Healthcare Management, HealthARQ, Health IT e gestores de importantes instituições do País. O Líderes da Saúde traz 23 categorias, contemplando três empresas para cada uma delas. São categorias que abrangem toda a cadeia da saúde, como o setor da indústria, serviços e fornecedores do setor da saúde.





MOMENTOS IMPORTANTES DE 2014:

Apresentação de pleitos do setor para o ministro da Saúde, **Arthur Chioro**





Edson Rogatti participa de reunião de líderes na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo e cobra imediata votação de projetos de lei para a sustentabilidade das Santas Casas

Edson Rogatti e Maria Fátima da Conceição debatem temas de interesse para o setor com o secretário adjunto Wilson Pollara





"DIA NACIONAL DE LUTO PELA CRISE DAS SANTAS CASAS E HOSPITAIS FILANTRÓPICOS"

No dia 25 de setembro, as Santas Casas, hospitais e entidades beneficentes, se uniram em uma nova paralisação para alertar a sociedade sobre o subfinanciamento do Sistema Único de Saúde, com ênfase na realidade da crise vivenciada há anos pelos filantrópicos, que possuem uma dívida de aproximadamente R\$17 bilhões.

Nomeado de "Dia Nacional de Luto pela Crise das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos", o ato bloqueou em muitas instituições todo o agendamento eletivo nesta data, como ação de protesto e sensibilização pública em nível nacional. Aqueles que não puderam reagendar os pacientes, prestaram apoio ao movimento com a disposição de faixas e cartazes, ou com os colaboradores vestindo preto, em luto pela Saúde. Essa ação contou com a adesão de todos os estados. Dos mais de 400 hospitais e entidades filantrópicas de São Paulo, por exemplo, os 310 associados da Fehosp foram solidários à paralisação e colaboraram da melhor forma possível.

O diretor-presidente, Edson Rogatti, passou o dia na Santa Casa de Marília, onde participou de uma coletiva de imprensa com o provedor local e também diretor administrativo-financeiro da Federação, Milton Tédde, nas dependências do ambulatório de especialidades do hospital. Além de Marília, outras instituições de forte atuação regional se programaram para a data, como a Santa Casa de Votuporanga, Valinhos, Mogi das Cruzes, Franca, Presidente Prudente, Mogi Mirim, Itapeva, Guarulhos, Piracicaba, São José do Rio Preto, São José dos Campos, Bragança Paulista, Santa Rita do Passa Quatro, a Fundação Padre Albino de Catanduva, Congregação das Irmãs Hospitaleiras do Sagrado Coração de Jesus - Casa de Saúde Nossa Senhora do Caminho e Nossa Senhora de Fátima, entre outras.

ORIGEM

O movimento surgiu após a reunião de representantes do setor no último congresso da CMB (Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas), promovido em Brasília no mês de agosto. Tal movimento teve como base os aspectos abaixo transcritos, elaborados durante o evento e já entregues em documento ao ministro da Saúde e à presidente Dilma Rousseff:

- 1. Implementação das medidas acordadas com esse Ministério para ampliação do custeio da média complexidade, estabelecendo novo patamar do IAC, passando a corresponder a 100% do valor contratado com o SUS, para todos os hospitais do segmento, nos moldes da Portaria GM/MS nº. 2.035/2013, com aperfeiçoamentos a serem consensados;
- 2. Criação de incentivo para o custeio da alta complexidade, com estabelecimento de IAC que corresponda, no mínimo, a 20% do valor contratado com cada hospital nesta área;
- 3. Ampliação do IAC cumulativo para os Hospitais de Ensino para 20%, tal como previsto na Portaria GM/MS nº. 2.035/2013, bem como, destinação de recursos para pagamento da integralidade de bolsas de residências médicas, hoje sob responsabilidade destas instituições;
- 4. Ampliação do PROSUS para soluções de dívidas com o sistema financeiro, alcançando juros máximos de 2% ao ano e prazos mínimos de 180 meses, com carência de 3 anos, tendo como parâmetro políticas atinentes ao setor da agricultura, programa PRONAF – agroindústria;
- 5. Criação de linha de recursos de investimentos, a fundo perdido, aos moldes do REFORSUS, tanto para tecnologias como para adequações físicas.































PROFESP

Além da representatividade política, é atribuição da Federação ofertar serviços e buscar alternativas nos mais diversos aspectos que contribuam para a sustentabilidade dos hospitais. Por isso, em dezembro de 2014, a Fehosp realizou o lançamento do Profesp (Programa Fehosp de SUStentabilidade das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos de São Paulo), no Novotel Jaraguá, em São Paulo. Com cerca de 90 participantes, o evento apresentou o projeto e os planos para a área da Saúde em 2015.

Na prática, o Profesp passa a englobar e unificar todos os projetos que a Federação desenvolve sob um mesmo selo. Entram na lista os cursos de capacitação, pós-graduação, os Hospitais de Pequeno Porte, o apoio aos Hospitais Psiquiátricos, a captação de recursos e todas as outras iniciativas desenvolvidas.

EVOLUÇÃO

Há anos a Fehosp vem trabalhando em prol da sustentabilidade das instituições filantrópicas. A princípio, o foco foi na criação das regionais para conseguir mais

PROFESP

PROGRAMA FEHOSP DE SUSTENTABILIDADE

DAS SANTAS CASAS E HOSPITAIS FILANTRÓPICOS DE SP

proximidade com o associado, agilidade no atendimento e conhecer as particularidades de cada região de um Estado tão complexo e heterogêneo como São Paulo.

Com a diversidade dos projetos, viu-se a necessidade de reorganizá-los, ou seja, agrupar as atividades em um mesmo selo, que funcione como um atestado de qualidade emitido pela Federação, e assim, resulte em mais qualidade no resultado final para todos. O Profesp, além de atuar nesse sentido, também tem como missão o planejamento de novas metas, definir estrategicamente onde a Fehosp e suas associadas desejam chegar e os demais objetivos para o ano de 2015.

PROFESP 360°

Os projetos da Fehosp interferem na oferta de serviços e atuação de todas as vertentes da instituição. Com isso, diversos atores da sociedade são impactados positivamente:

- Meio ambiente
- Associações de classe
- Distribuidores
- Operadoras de planos de saúde
- Pacientes
- Gestores municipais
- Gestores estaduais
- Gestores federais
- Imprensa
- Colaboradores
- Terceirizados
- Deputados federais
- Deputados estaduais
- Anvisa
- Fornecedores
- Ministério Público
- Médicos
- Clientes
- Bancos
- ANS
- Sindicato
- Organizações Sociais
- Vigilância Sanitária
- Iniciativa privada / empresas
- Comunidade

PROFESP DESAFIOS 2015

RELACIONAMENTO

- Encontro Jurídico
- Encontro de Comunicação
- Congresso Fehosp
- Audhosp
- Encontros Regionais
- Parceria AMB e CREMESP (Valorização do Médico)



INOVAÇÃO

- Rede Social da Saúde
- Portal da Saúde
- Mais Saúde
- Saúde Colaboradores Santa Casa



REPRESENTATIVIDADE

- Movimento Tabela SUS, Reajuste Já
- Emendas Parlamentares
- Projetos de Lei Alesp
- Atuação junto à imprensa







- Projeto Custos
- Incentivo Sustentáveis
- Hospitais de Pegueno Porte
- Apoio aos Psiquiátricos
- Rede Planos de Saúde
- Linha de Crédito BNDES
- PROSUS
- Contratualização
- Nota Fiscal Paulista
- Novo Refis
- Plataforma de Compras
- Governança Corporativa



FORMAÇÃO/ CAPACITAÇÃO

- Pós-graduação
- Educasus
- Cursos de Capacitação
- ATLS (Atendimento/Urgência)
- Workshop Filantropia
- Projeto de Captação de Recursos



de Revitalização

RESPONSABILIDADE SOCIAL

- Novo código de conduta
- <u>Campanha pela ética</u> e combate à corrupção
- Apoio ao usuário (paciente)



- Técnica
- Jurídica



APRENDER PARA ATENDER

Em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP), a Fehosp tem promovido anualmente, desde 2006, diversos cursos de capacitação para os colaboradores das Santas Casas e hospitais filantrópicos do Estado.

O projeto viabiliza uma das principais missões da Federação que é alcançar a excelência em gestão hospitalar. Os cursos são gratuitos para os associados, e os alunos recebem material didático e certificado.

Durante o ano de 2014, os módulos contaram com a participação de mais de 3900 inscritos, um número cinco vezes maior do que o ano passado, sendo ele formado por colaboradores de diversos setores das instituições. Os cursos que tiveram maior destaque foram o "eSocial", "Atendimento nota 10" e "Gestão de Cargos & Salários e Avaliação de Desempenho".

CONFIRA ALGUNS TEMAS:

- Atendimento de urgência e emergência (ATLS e ATCN)
- Faturamento não SUS
- CIHA

- Filantropia
- Informática básica (Word, Excel, Acrobat, Power Point)
- Liderança e gestão de pessoas
- Rotinas de Departamento Pessoal
- Gestão de processos
- Manutenção de equipamentos
- Siconv
- Estatística hospitalar
- Indicadores
- Prontuário do paciente
- Demandas judiciais e demais aspectos jurídicos
- Recepção
- SCNES e CNES
- Liderança para gestores
- Recursos humanos (legislação da área)
- Relacionamento interpessoal e humanização
- Elaboração de plano de atividades - CEBAS
- Prestação de contas CEBAS (Tabwin, Contab)
- Classificação de risco (paciente)
- Protocolo de Manchester









AGENS CEDIDAS PELOS A





14

Temas realizados **Temas pendentes**

INVESTINDO EM GESTÃO

Em 2014, a Fehosp iniciou a quinta turma do curso de especialização em Administração Hospitalar. A iniciativa é gratuita, reconhecida pelo MEC – Ministério da Educação, e oferecida desde 2008 pela Federação, em parceria com a Secretaria de Estado de Saúde de São Paulo e a Fundação Arnaldo Vieira de Carvalho.

Essa pós-graduação, nível Lato Sensu, é destinada aos colaboradores das Santas Casas e hospitais filantrópicos do Estado, graduados em nível Superior, locados nas entidades filiadas à Fehosp. O objetivo é capacitar o participante no âmbito gerencial e promover conhecimentos técnicos nesta área de grande relevância para o funcionamento da instituição, devido as dificuldades de financiamento do setor.

Após sucesso da edição anterior, concluída em 2013 com mais de 100 entidades contempladas, nesta foram selecionadas as regionais de Piracicaba, Catanduva, São José dos Campos e São Paulo. Outros pontos do interior já receberam turmas anteriormente, como Campinas, Marília, Ribeirão Preto, Assis, Jaú e São José do Rio Preto, por exemplo. A cada nova turma é feito uma pesquisa e um rodízio entre as regiões do Estado.

Apenas no primeiro semestre de aulas, os alunos já cursaram nove módulos. Os professores são especialistas nas áreas de atuação, entre elas: estratégia e marketing, informação, recursos humanos, serviços operacionais e de apoio, atendimento direto ao paciente, suprimentos, custos, legislação, políticas em serviços de saúde, além de gestão financeira e orcamentária.

Com a credibilidade e o prestígio alcançados pelo curso, a cada ano o número de inscritos cresce. Neste foram realizadas 380 inscrições e 175 foram contemplados. A concorrência chegou a 3,3 alunos por vaga em Catanduva. Como as vagas são limitadas, os estudantes são selecionados seguindo alguns critérios: documentação, participação em cursos e eventos da Fehosp e a entidade pela qual o candidato foi indicado. Ao ingressar na turma, o profissional firma um compromisso de participação até a conclusão do curso, com carga horária de 360 horas.







INCENTIVO À TRANSFORMAÇÃO PARA OS HOSPITAIS PSIQUIÁTRICOS

Com o objetivo de oferecer às instituições psiquiátricas conhecimento teórico e prático para a concepção de melhorias na gestão e na assistência com vistas à sustentabilidade, o "Programa de Incentivo à Transformação dos Hospitais Psiquiátricos", promovido pela Fehosp em parceria com a Pró-Saúde Mental, desenvolve, desde 2012, atividades de conscientização, diagnóstico, gestão sustentável, reconfiguração e planejamento com as associadas.

O ano de 2014, em especial, foi marcado pela atuação, quando os profissionais saíram a campo para colocar em prática o que foi visto durante a capacitação em 2013. A

Com o apoio do Governo do Estado, que repassou um investimento de R\$1.700.000,00 em 2014 para reorganizar o orçamento do hospital, as contas que antes eram deficitárias em aproximadamente R\$100 mil reais, hoje estão equilibradas

equipe realizou diversas visitas para concretizar os verdadeiros projetos de transformação nos hospitais.

CASE DE SUCESSO

O principal destaque do ano foi a Associação Assistencial Adolpho Bezerra de Menezes de Presidente Prudente, no interior de São Paulo. Após adotar um programa de gestão sustentável, a instituição percebeu diferenças significativas tanto na área assistencial quanto na área gerencial.

Com o apoio do Governo do Estado, que repassou um investimento de R\$1.700.000,00 em 2014 para reorganizar o orçamento do hospital, as contas que antes eram deficitárias em aproximadamente R\$100 mil reais, hoje estão equilibradas.

Entre as principais mudanças estão a redução dos leitos de internação, de 240 para 160, e a abertura de duas residências terapêuticas em cidades vizinhas. Para 2015, a expectativa é de abrir mais seis. A instituição também já está concluindo as obras para inaugurar a unidade de atendimento particular e convênios.











GESTÃO DE CUSTOS HOSPITALARES

O projeto Custos, uma iniciativa da Fehosp em parceria com a Planisa, tem como objetivo implantar a metodologia para gestão estratégica de custos hospitalares e sua utilização como ferramenta para controle de operações, tomada de decisões e avaliação dos preços.

Após o sucesso da primeira turma em 2013, que reuniu no estudo nove Santas Casas e hospitais filantrópicos do Estado de São Paulo, em 2014 o projeto foi ampliado, e participaram durante os últimos doze meses 21 instituições. Durante o ano, foram realizadas reuniões com representantes dos hospitais e diversos treinamentos com os técnicos para explicar o funcionamento do novo sistema implantado pela Federação, para facilitar o levantamento e análise de um elenco de procedimentos.

PARTICIPANTES DA 2ª TURMA DO PROJETO CUSTOS

Nome da instituição	Classificação
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Carlos	Estruturante
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Araraquara	Estruturante
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Limeira	Estruturante
Santa Casa de Misericórdia de Barretos	Estruturante
Associação Santamarense de Benef. do Guarujá	Estruturante
Sociedade Matonense de Benemerência - Hosp. Dr. Carlos Fernando Malzoni	Estratégica
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Fernandópolis	Estratégica
Santa Casa de Misericórdia de Presidente Prudente	Estratégica
Santa Casa de Misericórdia de Cruzeiro	Estratégica
Irmandade de Misericórdia de Sertãozinho	Estratégica
Santa Casa de Misericórdia de Ituverava	Estratégica
Irmandade de Misericórdia de Jaú	Estratégica
Associação Casa Fonte da Vida - Hospital São Francisco de Assis	Estratégica
Associação dos Fornecedores de Cana de Piracicaba	Estratégica
Santa Casa de Misericórdia e Asilo dos Pobres de Batatais	Apoio
Associação Benef. Hosp. Nossa Senhora da Piedade	Apoio
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Araras	Apoio
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Jales	Apoio
SBH - Santa Casa de Misericórdia de Ribeirão Preto	Apoio
Irmandade de Misericórdia de Jaboticabal	Apoio
Hospital Sobrapar (Crânio e Face)	Apoio

ENSINO À DISTÂNCIA

Há anos o EducaSUS é um dos projetos de maior sucesso da Fehosp. Com a parceria da Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo (SES-SP) e apoio da Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo (FCMSCSP), consiste na promoção da educação e troca de experiências por videoconferências, por meio de satélite. Inicialmente com poucos pontos de transmissão em São Paulo, hoje devido ao sucesso do sistema, o EducaSUS já possui alcance nacional com apoio também da CMB - Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas. O ano de 2014 foi encerrado com mais de 182 pontos que recebem o conteúdo.

COMO FUNCIONA

A rede possui dois canais por satélite. O Canal 1 destina-se às transmissões com abrangência nacional e o Canal 2 possibilita transmissões em circuito fechado, servindo para reuniões técnicas entre as federações estaduais e seus pontos. As regionais Fehosp também utilizam o sistema para tomar decisões ou disseminar avisos, evitando assim o gasto de tempo e recursos durante o deslocamento de um encontro presencial.

Na prática, a transmissão é direcionada para pontos estratégicos de cada região e, ali, diversas instituições se reúnem para participar da programação, divulgada mensalmente. Logo após a aula, o conteúdo também é disponibilizado no site do EducaSUS com livre acesso para todos aqueles que participaram ou não: www.educasus.com.br. O portal tem sido acessado por visitantes das mais diversas regiões do Brasil além de profissionais de países como: Portugal, Espanha, Argentina, Chile, Angola, Estados Unidos e Canadá.

Com a utilização da Tecnologia Hughes e Sistema Satelital, ferramentas de destaque internacional na área de ensino à distância, o avanço e a adesão ao programa crescem a cada ano. Desde o surgimento do projeto até os dias atuais foram realizadas mais de 430 transmissões, dessas, 29 em 2014.

A Comissão Pedagógica do projeto elabora os temas de acordo com a carência de informação das entidades. Eles englobam áreas como clínica médica, enfermagem, compras e logística, recursos humanos, jurídico, regulamentações da filantropia, cases de sucesso e benchmarking, campanhas de prevenção e inovações tecnológicas. O EducaSUS também abre espaço para as instituições mostrarem seus principais trabalhos e tirarem dúvidas.

Para 2015, o principal objetivo é manter e estabilizar os pontos já existentes. Toda a equipe tem trabalhado na expansão e consolidação da rede, que é de extrema importância para levar informações aos mais distantes locais.

PONTOS DE TRANSMISSÃO POR ESTADO:



- 182 pontos conectados em 2014, superando a meta estabelecida para o período
- Mais de 430 transmissões do projeto, 29 apenas neste ano
- 15 Estados conectados



CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Com o objetivo de profissionalizar a atividade e garantir fonte de renda alternativa para o setor, a Captação de Recursos é o mais novo projeto a integrar o Profesp (Programa Fehosp de SUStentabilidade das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos de São Paulo). A iniciativa também compõe o Santas Casas SUStentáveis, que conta com o apoio da Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo e participação de todas as instituições que já fazem parte do programa SUStentáveis, do Governo Estadual.

A proposta tem o intuito de resgatar o apoio comunitário aos hospitais beneficentes e Santas Casas do Estado. Além disso, se originou a partir da identificação de uma real oportunidade de angariar recursos alternativos para o funcionamento dos filantrópicos que hoje estão em grave crise financeira.

Estimativas apontam que as doações no Brasil somam aproximadamente R\$ 20 bilhões/ano. O setor mais aquinhoado é o da Educação. A Saúde aparece em nono lugar de acordo com o GIFE (Grupo de Institutos, Fundações e Empresas). Assim, considerando o cenário atual, existe uma oportunidade real de que o setor possa ser redescoberto como área de interesse para uma crescente filantropia no Brasil.

Ao todo, são 117 instituições participantes, distribuídas em dez grupos, divididos segundo critérios da Secretaria de Saúde. São três componentes do projeto:

- Oficina de trabalho: ambiente de aprendizagem com troca de conhecimentos teóricos e práticos, criando a oportunidade para identificar o potencial e as necessidades de cada entidade participante. Entre os temas que serão abordados, estão diagnóstico situacional e decisão de prioridade, plano estratégico para captação de recursos e elementos críticos para implantação do plano.
- Coaching: apoio e acompanhamento das atividades e tarefas propostas, articulando e estimulando o conhecimento das instituições participantes.
- Rede virtual: plataforma customizada com espaço virtual para compartilhamento de experiências.

Como resultados esperados, pode-se listar o fortalecimento da capacidade institucional, de gestão e captação de recursos privados locais de cada Santa Casa ou hospital filantrópico participante, além de fomentar um maior apoio da comunidade.





ALINHADO COM AS TENDÊNCIAS

Desde a criação da ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar), o mercado de planos de saúde vem mudando diariamente, já que o processo de regulação está em desenvolvimento permanente.

A Fehosp, preocupada com a sustentabilidade de suas associadas, criou em 2014 a Gerência de Saúde Suplementar envolvendo planos de saúde e convênios atendidos pelos hospitais. Essa era uma ideia antiga da Federação, que acredita ser fundamental o apoio aos associados, orientando sobre as normas e exigências da agência reguladora, além de cursos e workshops nas áreas envolvidas.

Durante o ano, foi desenvolvido um trabalho de reativação e atualização do atendimento de Urgência e Emergência, visando facilitar o atendimento médico hospitalar do beneficiário em trânsito, bem como a criação e disponibilização de uma lista atualizada de prestadores para procedimento de alta comgplexidade, sempre que a operadora da instituição filiada solicitar.

Assim como o Departamento Técnico e Ju-≰rídico da Fehosp, o Departamento de Planos de Saúde e Convênios acompanha as novidades do mercado, mudanças nas legislações e dissemina as informações de maior importância para as associadas por meio de circulares e notícias no site da Fehosp.

No mês de setembro, de forma inédita, a Fehosp realizou o "Seminário sobre Segregação dos Planos de Saúde", reunindo mais de 40 participantes para palestras e debates em São Paulo.

CONFIRA ALGUNS DOS TEMAS QUE TIVERAM DESTAQUE DURANTE O ANO DE 2014:

- IN Nº 54 ANS: Protocolo eletrônico de impugnações e recursos de processos administrativos híbridos de ressarcimento ao SUS.
- RN N° 358 ANS: procedimentos administrativos físico e híbrido de ressarcimento ao SUS.
- RN N° 359 ANS: Altera a Resolução Normativa nº 190, portal corporativo na internet, designação de profissional para informações (Padrão TISS).
- RN Nº 363: Regras para celebração dos contratos escritos firmados entre as operadoras de planos de assistência à saúde e os prestadores de serviços.



EM DEFESA DO SETOR

A Fehosp oferece às associadas consultoria jurídica personalizada, para que todas possam estar atualizadas e de acordo com a legislação vigente no País. O Departamento Jurídico da Federação trabalha dia a dia para estar a par de todas as mudanças, novas leis, medidas provisórias, decretos, resoluções ou portarias que possam interferir diretamente na gestão hospitalar.

Todas as informações são repassadas para as instituições por circulares ou pareceres enviados via e-mail e posteriormente cadastrados no site da Fehosp para consulta. Em 2014 teve forte atuação o Grupo de Trabalho Jurídico da Fehosp, criado em parceria com a Frente Parlamentar Estadual das Santas Casas. Por meio dele, são levantados todos os Projetos de Lei em trâmite na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (Alesp) que impactam as entidades filantrópicas.

Os resultados desse grupo de trabalho foram apresentados pelo diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, em uma reunião de líderes da Alesp. Confira alguns dos temas trabalhados durante o ano:

105/2013	Autoriza o Poder Executivo a destinar novas receitas ao Fundo Estadual de Saúde (FUNDES) com a finalidade de custear o atendimento de vítimas de acidentes rodoviários no Estado	
364/2012	Dispõe sobre a inclusão das Santas Casas nos benefícios do Programa de Estímulo à Cidadania Fiscal do Estado de São Paulo, instituído pela Lei nº 12.685	
171/2008	Altera a Lei nº 6.374, de 1989, objetivando a isenção do ICMS e outro imposto incidente no consumo de energia elétrica das Santas Casas de Misericórdia	
775/2007	Dispõe sobre a destinação de 1% do total da arrecadação das praças de pedágio administradas pelo Estado de São Paulo para as Santas Casas de Misericórdia	
393/2007	Autoriza o Poder Executivo a criar o Fundo de Apoio Financeiro e de Recuperação dos Hospitais Privados, sem fins Iucrativos e Hospitais Públicos - FUNSAÚDE - e dá outras providências.	
470/2005	Isenta de multas decorrentes de infrações de trânsito por excesso de velocidade, os proprietários e motoristas de ambulâncias, no Estado de São Paulo	
513/2005	Obriga o Governo do Estado a divulgar demonstrativos dos recursos repassados mensalmente aos municípios paulistas pela Secretaria de Estado da Saúde	
1240/2003	Destina 15% do produto de arrecadação das multas de trânsito aplicadas às Santas Casas de Misericórdia.	
1231/2003	Concede desconto sobre tarifas de serviços públicos de gás, energia elétrica, água e esgoto, às entidades beneficentes que atuem na área de educação, saúde e assistência social	
668/2003	Obriga o poder público a repassar 20% do total arrecadado com as multas aplicadas nas estradas estaduais para as Santas Casas de Misericórdias	
553/2003	Estabelece ações para a recuperação das Santas Casas de Misericórdia	

ENCONTROS JURÍDICOS

Os encontros jurídicos da Fehosp começaram no ano de 2012 com o objetivo de promover a qualificação profissional e o intercâmbio entre colaboradores das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo, bem como definir diretrizes e posicionamentos jurídicos para o setor. Com o tempo, tornaram-se também uma incrível oportunidade para que os profissionais da área jurídica, vinculados aos hospitais beneficentes do Estado de São Paulo, possam interagir, trocar experiências e debater com profundidade temas atuais e relevantes para o segmento filantrópico da saúde.

O Encontro dos Assessores Jurídicos das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo é um evento permanente, realizado trimestralmente e, todos os advogados credenciados pelas entidades filiadas à Fehosp podem apresentar temas de pauta. Além dos encontros, os advogados formam um grupo online para debate de ideias e troca de informações diárias no Facebook, onde é possível comentar e tirar dúvidas sobre questões da área em tempo real.

No primeiro semestre de 2014 foi promovida a sexta edição da iniciativa, em maio, durante o 23º Congresso de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo. Realizado no Guarujá, o evento contou com a participação de cerca de 60 profissionais.

A sétima edição do encontro, em novembro de 2014, reuniu mais de 70 advogados em São Paulo. Entre os participantes estavam representantes de instituições da Capital, Grande São Paulo e interior, que contribuíram para levantar debates em torno das novidades que geram impacto para o dia a dia da atividade, como a gestão de crises em hospitais, tema que abriu o dia de trabalhos. Na oportunidade, houve uma participação especial da área de Comunicação da Fehosp, que destacou a importância da união entre os departamentos em caso de situações de risco.

TEMAS DO VI ENCONTRO JURÍDICO:

- PROSUS
- Nova regulamentação do CEBAS
- PRONON/PRONAS-PCD (nova regulamentação)
- Decisão do STF que isenta as entidades filantrópicas do pagamento do PIS
- Atualização sobre o trabalho desenvolvido pelo GT jurídico Fehosp junto à Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo
- Repercussão e crescimento das ações populares com objetivo de suspender/
- cancelar o CEBAS de algumas entidades
- Aspectos atuais e relevantes sobre as perícias de insalubridade
- Audiência Pública no STF sobre diferença de classe







TEMAS DO VII ENCONTRO JURÍDICO:

- PROSUS
- Lei 13.019/14
- Controle externo do TCE/SP sobre as entidades filantrópicas da saúde
- Salário mínimo estadual
- Piso definido em Convenção Coletiva de Trabalho







ADMINISTRANDO RECURSOS E PESSOAS

Englobando as gerências administrativa e financeira, a tesouraria é responsável por planejar, organizar, dirigir, controlar e fiscalizar as atividades de finanças, de pessoal e desenvolvimento de recursos humanos, materiais, patrimônio e serviços gerais da Fehosp.

Enquanto a parte administrativa assegura os procedimentos inerentes ao funcionamento das áreas de expediente e manutenção patrimonial e pessoal, garante os benefícios sociais a empregados, cumpre as obrigações exigidas por lei, supervisiona os processos de compras, a financeira tem por incumbência a arrecadação de receitas para que a empresa desenvolva as suas atividades e expanda sua escala de operações, viabilizando com eficiência a aplicação desses

recursos pelas diversas áreas de atuação da instituição.

O valor das mensalidades pagas à Fehosp é revertido, em sua totalidade, em benefícios para as associadas. Entre eles, estão a prestação de serviços e o desenvolvimento de projetos que visam a qualidade do atendimento e o bom desempenho gerencial e financeiro dos filiados. Entre as vantagens está a obtenção do Certificado de Associado Fehosp, que dá acesso a órgãos de Governo Federal, Estadual e Municipal. O documento pode ser requerido de forma rápida e fácil pelo portal da Fehosp, na área da tesouraria. No mesmo local, são encontradas outras facilidades, como a emissão de boletos, atualização de cadastro, agenda ै de obrigações, entre outras.



NOVAS PARCERIAS

A equipe de captação de recursos da Fehosp começou o ano de 2014 com o objetivo de aprimorar o então modelo de captação de patrocínios para os eventos da Federação, ampliando as receitas obtidas em 2013 e consolidando a aproximação com as instituições parceiras.

Após modificações no modelo de pósvenda para patrocinadores, foram feitas reformulações das cotas, novos produtos e ainda diferentes estratégias de captação. Em função do novo e mais abrangente projeto de parceria e divulgação da marca dos produtos/serviços dos patrocinadores nos eventos promovidos pela Fehosp, os valores de investimentos estão distribuídos em Cotas Diamante, Ouro e Prata.

O apoio dos diretores da Federação e membros dos Conselhos Fiscal e de Administração foi inserido na estratégia de trabalho. Para determinados segmentos e/ou empresas, a proximidade destes com os responsáveis por essas empresas foi um diferencial nas negociações. Durante o ano, foram contatadas quase 30 empresas dife-

rentes, alcançando um resultado superior no comparativo com 2013.

Entre os segmentos de negócios dos parceiros, destacam-se:

- Laboratório
- Bancos, seguradoras e financeiras
- Oxigênio e gases medicinais
- Sistemas de informação
- Equipamentos de informática
- Logística e plataforma de compras
- Equipamentos hospitalares
- Serviços de alimentação/ higiene/segurança
- Insumos hospitalares e instrumentação

INVESTIMENTOS 2014

Patrocínio e Apoio ao Congresso	R\$763.599,00
Inscrições ao Congresso	R\$191.243,50
Locação de Estandes	R\$146.870,40
Patrocínios e Apoios ao Audhosp	R\$208.500,00
Inscrições Audhosp	R\$352.179,60

ESTAMOS JUNTOS

































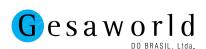
















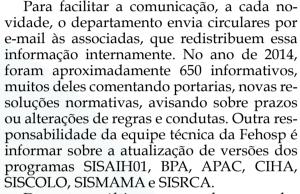






INFORMAÇÃO EM PRIMEIRO LUGAR

O Departamento Técnico da Fehosp é um dos mais procurados e valorizados pelas associadas. Responsável pela assistência aos sistemas de faturamento hospitalar, acompanhamento e assessoria da legislação, informações sobre o Sistema Único de Saúde (SUS), além do relacionamento com o Governo Federal e Estadual sobre projetos de lei relacionados à área, no dia a dia, sua principal função é manter os colaboradores das instituições filantrópicas atualizados e livres de dúvidas.



Durante os últimos meses do ano, o departamento esteve focado no novo sistema de prestação de contas e manutenção da filantropia lançado pelo Ministério da Saúde, o SISCEBAS – Sistema de Certificação das Entidades Beneficentes de Assistência Social. A equipe está sempre em busca de conhecer as mudanças antes que elas de fato ocorram, para estar a postos e preparada para auxiliar as associadas nas dificuldades encontradas no dia a dia.

A assessoria técnica da Fehosp também organiza grupos de estudo voltados para os novos modelos de contratualização, parcerias com o SUS e outras questões relacionadas à gestão e administração hospitalar. Em sua seção no site da Federação, são disponibilizados para as associadas programas para download, manuais e cartilhas, agenda de obrigações e uma área onde é possível consultar respostas para as perguntas mais frequentes.



Para facilitar a comunicação, a cada novidade o departamento envia circulares por e-mail às associadas, que redistribuem essa informação internamente.



CIRCULARES

CONFIRA ABAIXO ALGUNS EXEMPLOS:

No ano de 2014, foram aproximadamente 650 informativos, muitos deles comentando portarias, novas resoluções normativas, avisando sobre prazos ou alterações de regras e condutas

643/2014	16/12/2014	Departamento Técnico	Pagamento do SUS
613/2014	28/11/2014	Lei Nº 13.045, 25/11/2014	Programa Nacional de Controle do Câncer de Próstata
572/2014	22/10/2014	Educasus/Telemedicina	SISCEBAS-Sistema de Certificação das Entidades Beneficentes de Assistência Social
506/2014	29/09/2014	Consulta Pública SCTIE Nº 21, 26/09/2014	Proposta para incorporação de tecnologias no SUS de fórmulas nutricionais
449/2014	29/08/2014	Despacho do Ministro da Saúde	Minuta de Portaria que redefine as Diretrizes e os critérios para definição da lista de produtos estratégicos
405/2014	25/07/2014	Resolução SS - 93, 24/07/2014	Criação de Comissão Técnica para acompanhamento e análise
372/2014	30/06/2014	Deliberação CIB 28, 27/06/2014	Homologação de diversos itens
319/2014	29/05/2014	Site ANS, 29/05/2014	ANS disponibiliza arquivos da versão 3.02.00 do Padrão TISS
249/2014	24/04/2014	Portaria SCTIE № 8, 14/04/2014	Incorporação do PET-CT na detecção de metástase de câncer colorretal
189/2014	26/03/2014	Campanha por uma Saúde+10	Convite para participar da Comissão Geral sobre Financiamento da Saúde
105/2014	13/02/2014	Circ./CMB-001/14	Programa de Fortalecimento das Entidades Filantrópicas
024/2014	06/01/2014	Ato Declaratório Executivo Nº 103, 30/12/2013	Manual de Orientação do Leiaute da Escrituração Contábil Digital

SITE E PUBLICAÇÕES

A Fehosp tem investido grandes esforços na área de Comunicação, já que essa ferramenta tem papel fundamental na defesa dos interesses do setor. Além disso, também é uma forma de prestação de contas com suas associadas, que devem estar sempre a par das metas e ações tomadas pela Federação, comprovando mais uma vez seu compromisso com a ética e a transparência. Os resultados obtidos com tal postura são muitos e incluem o fortalecimento da causa dos filantrópicos e a consolidação da Federação como principal fonte de informação da área para a mídia e outros públicos de interesse.

PRINCIPAIS FERRAMENTAS

O portal da Fehosp continua a ser a principal ferramenta de comunicação da Federação com suas associadas. Lá, elas podem encontrar e consultar todas as informações que precisam, desde o calendário de cursos e eventos, notícias do setor, circulares e pareceres dos departamentos jurídico e técnico, videoaulas do Educasus, acesso a sistemas, entre outras facilidades. Também são divulgados na página as ações das instituições filiadas, mostrando o trabalho realizado e espalhando boas experiências para todos. O portal ainda é linkado aos dois hotsites de grande acesso da Fehosp, referentes ao Congresso e ao Audhosp. Com o impulso gerado pelo Facebook e Twitter, atingiu o recorde de visitantes no ano de 2014 e também níveis de colaboração acima da média. Foram quase 600 atualizações ao longo dos 12 meses, índice bem superior ao de 2013, com 200 atualizações.

O Novo Rumo, jornal impresso e bimestral

novidades do setor, debate de temas que estão em destaque na pauta nacional e que influenciam o dia a dia daqueles que trabalham com a Saúde, para que todos possam se planejar e desempenhar melhor suas funções. Foram sete edições digitais ao longo do ano de 2014, sendo que algumas foram selecionadas estrategicamente para impressão.

O jornal Acontece, produzido durante o Congresso de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo e distribuído aos congressistas do evento a cada manhã, com a cobertura do dia anterior e a programação seguinte, foi impresso em mais quatro edições neste ano. O informativo de duas páginas já é uma tradição da Federação.

Outro veículo de comunicação é a Fehosp News, boletim enviado por e-mail aos associados para divulgar com rapidez notícias relevantes para o setor. Com a média de uma newsletter por mês, até dezembro de 2014 foram enviados 11 comunicados com diversos temas que impactam a área da Saúde.

ENCONTRO DOS ASSESSORES DE COMUNICAÇÃO

Seguindo os passos do Departamento Jurídico da Federação, após o sucesso dos Encontros dos Assessores Jurídicos, o Departamento de Comunicação organizou em agosto de 2014 o 1º Encontro de Assessores de Comunicação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo. O evento reuniu mais de 70 profissionais da área na Capital, representando diversas cidades de São Paulo, e ainda de outros es-



está prevista a segunda edição do evento no primeiro semestre de 2015.

Nesta primeira reunião, o tema principal foi o papel da Comunicação na gestão de risco das instituições e a importância do trabalho preventivo. Na oportunidade, os participantes integraram um debate, onde puderam colocar suas dúvidas sobre o trabalho e sugestões para os próximos encontros e iniciativas. Foi sorteado entre os presentes um curso da Abracom na área de Comunicação e a vencedora foi Thais Dornelles Alves, do Hospital de Caridade São Vicente de Paulo. Ao final das atividades, foram apresentados os resultados da pesquisa realizada com os assessores, mostrando em números a realidade do cenário de Comunicação nas Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado.

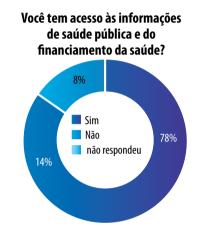


Abertura com o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti



CONHEÇA UM POUCO DO CENÁRIO DOS ASSESSORES DE COMUNICAÇÃO DOS FILANTRÓPICOS:

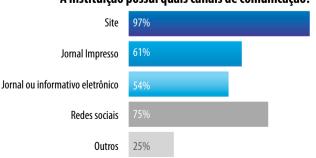




Quais as principais atribuições da comunicação do hospital hoje?



A instituição possui quais canais de comunicação?





23° CONGRESSO DA FEHOSP

No ano de 2014, a Fehosp realizou a 23ª edição do Congresso de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo. O evento já se consagrou no cenário nacional e a cada ano recebe cada vez mais participantes de outras regiões do País, confirmando sua credibilidade e alta qualidade científica. Depois de algumas edições no interior de São Paulo, o Congresso voltou ao litoral, e foi sediado no tradicional Casa Grande Hotel & Resort, do Guarujá.

Em seus quatro dias de programação, debateu temas como "A Regra do Jogo x A Governança nos Hospitais", "O jogo começa no vestiário: o nosso, nos Modelos de Gestão", "Captação de Recursos: nem tudo é patrocínio na camisa" e "Filantropia". Foram disponibilizadas ainda salas de atendimento exclusivas para os participantes agendarem horários com os técnicos do Ministério da Saúde, da Secretaria Estadual de Saúde e outros setores de interesse.

O governador Geraldo Alckmin prestigiou mais uma vez o evento, assim como em anos anteriores, e durante sua presença anunciou a assinatura de um termo aditivo para 370 instituições não-participantes do programa SUStentáveis. O benefício de R\$11.950.129,15 foi assinado lá no Guarujá,

e aquelas entidades que não estavam presentes, puderam realizar o ato posteriormente nas regionais.

Em ano de Copa do Mundo, os congressistas ainda foram surpreendidos com a presença de ex-jogadores da seleção brasileira de futebol, como os campeões Zito e Wilson da Silva Piazza, que participaram de uma sessão de fotos e autógrafos no centro de exposição da 23ª Mostra de Materiais, Equipamentos e Serviços Hospitalares.

Comissão Científica	
Aristeu Almeida Camargo Filho	José Luiz Spigolon
Antônio Carlos Nunes	Kátia Ferraz Santana
Edison Ferreira da Silva	Maria Fátima da Conceição
Erimar Carlos Brehme de Abreu	Pascoal Marracini
José Américo Borges	Terezinha Guarnieri
José Antonio Almeida Bueno	Tiago Farina Matos
Organização	
Maria Araci Fagundes	
Coordenadora Científica	
Kátia Ferraz Santana	
Coordenadora Geral	
Zélia Therezinha Lopes Mimessi	





1. Auditório do Casa Grande Hotel Resort; 2. Discurso do diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, na abertura; 3. Palestra Magna com o jornalista Milton Neves; 4. Palavras da coordenadora científica do evento, Kátia Ferraz Santana; 5. Presença do secretário adjunto Wilson Pollara nos debates; 6. Premiação da Sessão Pôster; 7. Discurso do governador do Estado, Geraldo Alckmin; 8. Presença do campeão brasileiro Zito; 9. Salas de atendimento individualizado; 10. Salas de pré-Congresso



13° AUDHOSP

Há treze anos a Fehosp realiza um Congresso Nacional de Auditoria e Qualidade, conhecido como Audhosp. O encontro, que é anual, visa contribuir para o aprimoramento dos profissionais dos serviços de saúde atuantes nas áreas relacionadas à gestão de qualidade, faturamento, controle, avaliação e auditoria.

O evento se concretizou como um fórum propício para a troca de experiências entre os participantes, que têm a oportunidade de estabelecer postura política e técnica visando o aprimoramento da atenção à Saúde. A programação científica, elaborada por um grupo de profissionais atuantes no mercado, visa abordar temas importantes para o dia a dia dos hospitais. Ao longo dos anos, o prestígio dado pelas instituições participantes vem aumentando e o congresso é cada vez mais reconhecido pelos órgãos governamentais.

GESTÃO DE CONFLITOS: ENCONTRANDO CAMINHOS

Em 2014, o 13º Audhosp, que ocorreu de 9 a 12 de setembro, recebeu mais de 800 congressistas, representando 21 estados brasileiros, para debater a gestão de conflitos nos hospitais. O evento, que foi realizado durante quatro dias no auditório do Hotel Vacance, em Águas de Lindoia, contou também com a participação de diversos representantes da Secretaria Estadual da Saúde de São Paulo e do Ministério da Saúde, confirmando sua relevância no cenário nacional.

Entre os principais destaques da última edição está a palestra da consultora em comunicação, coach e escritora, Bruna Gasgon, que falou sobre a importância da comunicação na gestão de conflitos. A programação repleta de profissionais renomados também foi muito elogiada pelos congressistas. Entre os palestrantes estavam José Luiz Spigolon, superintendente da CMB; Maria Fátima da Conceição, gerente técnica da Fehosp; Marizélia Leão Moreira, gerente de Padronização e Interoperabilidade da ANS Rio de Janeiro; e Wilson Pollara, secretário adjunto da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo.

Outro atrativo do evento foi a programação social, que contou com show de stand up comedy, realizado pelos humoristas João Valio e Thiago Paladim, um jantar de confraternização, além de sorteio de brindes e show da banda Palace.

Confira alguns dos temas discutidos no 13º Audhosp:

- Filantropia e Contratualização
- CNES Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde
- Faturamento Ambulatorial
- Faturamento Hospitalar procedimentos múltiplos e sequenciais
- Indicadores
- Rol da ANS
- Tabwin e Tabnet
- Financiamento da Assistência para além do pagamento por produção
- Auditoria
- Avaliação de Tecnologia em Saúde para Incorporação no SIGTAP





1. Abertura oficial; 2. Discurso do diretor-presidente; 3. Sala de pré-Congresso; 4. Auditório do Hotel Vacance; 5. Programação social; 6. Premiada da Sessão Pôster; 7. Apresentação da banda Palace; 8. Jantar de encerramento; 9. Painel científico



WORKSHOP FILANTROPIA

Com o objetivo de apresentar o Novo Sistema de Prestação de Contas para Manutenção do CEBAS (SISCEBAS) e o passo a passo para elaboração da prestação de contas, a Fehosp realizou no dia 3 de dezembro, o Workshop Filantropia, no Hospital Santa Catarina, em São Paulo.

O evento contou com palestra de Brunno Carrijo, que é coordenador geral de Análise de Gestão de Processos e Sistemas do departamento de Entidades Beneficentes de Assistência Social na área de saúde do Ministério da Saúde. Entre os temas abordados na apresentação, além do SISCEBAS, estavam a gestão da filantropia, ações de gratuidade, documentos legais e PROSUS.

APRESENTADO

SISCEBAS

O sistema tem como foco o fortalecimento na gestão do processo de certificação das Entidades Beneficentes para a devida transparência.

NA CERTIFICAÇÃO

Permite acompanhar as etapas relacionadas à apresentação, análise e julgamento no processo de certificação na área da saúde.

NO PROSUS

Permite acompanhar as etapas relacionadas à apresentação, análise e julgamento

O evento contou com palestra de Brunno Carrijo, que é coordenador geral de Análise de Gestão de Processos e Sistemas do departamento de Entidades Beneficentes de Assistência Social na área da saúde do Ministério da Saúde

no processo de Adesão ao PROSUS – Programa de Fortalecimento das Entidades Privadas Filantrópicas, e das sem fins lucrativos, apoiando a recuperação econômica e financeira das entidades, visando garantir o acesso e a qualidade de ações e serviços públicos na área da saúde.

PLANEJAMENTO

Na véspera do workshop, dia 2 de dezembro, a Fehosp recebeu a visita de Brunno Carrijo, em sua sede, em São Paulo.

Na oportunidade, ele ministrou uma aula para as assistentes regionais da Federação sobre o funcionamento do novo sistema SISCE-BAS. Dessa forma, elas estavam previamente preparadas para solucionar as dúvidas das associadas durante e após o workshop.





1. Abertura do workshop Filantropia; 2. Discurso do diretor-presidente, Edson Rogatti; 3. Palestra de Bruno Carrijo; 4, 5, 6 e 7. Auditório do Hospital Santa Catarina; 8. Palestra de Bruno Carrijo











EVENTOS APOIADOS

- 1. No dia 20 de maio, a Fehosp participou do Congresso de Gestão Financeira e Custos, promovido pela FBAH (Federação Brasileira de Administradores Hospitalares). O diretor-presidente, Edson Rogatti, esteve presente e falou sobre "Cenário e Tendências Macroeconômicas e seus Reflexos para a Saúde para os Próximos Anos".
- 2. O diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, e a gerente técnica, Maria Fátima da Conceição, marcaram presença no Congresso das Misericórdias Portuguesas em Évora. O evento foi realizado nos dias 29, 30 e 31 de maio.
- 3. O III Congresso Brasileiro da FENAESS e o lançamento da FHEFIPA aconteceram nos dias 7 e 8 de agosto em Belém do Pará, que contou com a participação e presença de grandes representantes do setor da saúde, entre eles o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, como palestrante convidado.
- 4. No dia 13 de agosto, o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, participou da abertura da Reabilitação Feira + Fórum. A solenidade contou também com a presença do governador Geraldo Alckmin, além de outras lideranças políticas e setoriais, representantes da indústria da cadeia de reabilitação e parceiros do evento.
- 5. Mais de 700 pessoas participaram do 24º Congresso Nacional das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos, que ocorreu de 20 a 22 agosto. O presidente da



CMB e também diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, em seu discurso de abertura, exaltou o número expressivo de congressistas, que superou a meta para esta edição do evento. Ele também apontou a qualidade das palestras e palestrantes, reforçando que o objetivo do encontro é trazer debates que possam ajudar na melhoria da qualidade da gestão das entidades.

- 6. O diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, marcou presença no 36º Encontro Catarinense de Hospitais, realizado no período de 27 a 29 de agosto, em Florianópolis. Ele participou da abertura do evento que foi organizado pela AHESC (Associação de Hospitais do Estado de Santa Catarina) e FEHOESC (Federação das Santas Casas, Hospitais e Entidades Filantrópicas de Santa Catarina).
- 7. A CPFL Energia entregou no dia 30 de setembro, a certificação do CQH (Compromisso pela Qualidade Hospitalar) e do CEALAG (Centro de Estudos da Santa Casa de São Paulo), para 15 hospitais filantrópicos do interior do Estado. Participaram do encontro Edson Rogatti, diretor-presidente da Fehosp, Paulo Carrara, da Cealag, e Augusto Rodrigues, da CPFL.
- 8. O 7º seminário FEMIPA aconteceu nos dias 13 e 14 de novembro, em Curitiba (PR), e teve como tema principal "Os Novos Rumos para a Saúde! Financiamento, Custeio e Gestão". O evento contou com a participação do diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti.









NOVA PARCERIA

A Fehosp, em parceria inédita com o Grupo Taisei, lançou em 2014 a Rede Social da Saúde, um portal com o objetivo principal de integrar profissionais da área no meio online. A ferramenta foi desenvolvida com tecnologia da IBM – International Business Machines.

Assim como em outras redes sociais, no portal, o usuário cria seu perfil, preenche suas informações pessoais e profissionais, insere foto e já pode começar a compartilhar informações. A rede oferece ainda diversos tipos de ferramentas para facilitar a comunicação e a interação, entre elas aplicativos como blogs, bookmarks, banco de arquivos, fóruns, wikis, etc.

trocar informações e experiências com os faturistas de outras entidades, ou fazer um grupo exclusivo para todos os colaboradores da Santa Casa em que atuam. Entre as comunidades já atuantes na rede estão os grupos de Faturamento, Inovação, Superintendência, Comunicação, Jurídico e Financeiro.





FEHOSP NAS MANCHETES

Em 2014, a Fehosp conseguiu grandes destaques na mídia. Ao longo do ano, representando a Federação, o diretor-presidente Edson Rogatti serviu de fonte para reportagens divulgadas por importantes veículos de comunicação, como Folha de S. Paulo, O Estado de S. Paulo, SBT, TV Record, TV Globo, Rádio CBN, Rádio Globo, entre outros. Estes espaços conquistados foram possíveis com o trabalho de assessoria de imprensa, baseado no relacionamento com o jornalista e na constante oferta de sugestões de pauta.

Assim como em 2013, este ano ficou marcado por mais um ato de mobilização nacional das Santas Casas. Desta vez, o movimento recebeu o nome de "Dia Nacional de Luto pela Crise das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos", que ocorreu no dia 25 de setembro. O objetivo foi de conscientizar a todos sobre o insuficiente recurso de custeio alocado e o crescente endividamento das instituições.

Desta forma, a Fehosp esteve presente em aproximadamente 360 matérias durante o ano, representando uma média de 30 por mês. Ao compararmos o espaço conquistado com o valor cobrado para a publicidade nos mesmos veículos, seria necessário o investimento de cerca de R\$19 milhões. A busca de jornalistas por representantes da Fehosp foi um marco para a credibilidade da Federação como principal fonte do setor.





QUADRO ASSOCIATIVO 2014

CLÍNICA DE REPOUSO NOSSO LAR – ADAMANTINA Código de associada: 301744

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ADAMANTINA -**ADAMANTINA**

Código de associada: 302392

HOSP. GERAL DR. FRANCISCO TOZZI - STA. CASA DE MIS.

ÁGUAS DE LINDÓIA

Código de associada: 301027

ASSOC. DO HOSP. DE AGUDOS - AGUDOS

Código de associada: 301752

HOSP. DE MIS. ALTINÓPOLIS – ALTINÓPOLIS

Código de associada: 300187

FUND. DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE AMERICANA -

AMFRICANA

Código de associada: 301809

IRM. DE MIS. DE AMERICANA – AMERICANA

Código de associada: 302724

BENEFICÊNCIA PORTUGUESA DE AMPARO - AMPARO

Código de associada: 300780

SANATÓRIO ISMAEL DE AMPARO - AMPARO

Código de associada: 303127

STA. CASA ANNA CINTRA DE AMPARO - AMPARO

Código de associada: 303755

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ANDRADINA – ANDRADINA

Código de associada: 301949

SOC. BENEF. DE APIAÍ - APIAÍ Código de associada: 301680

ASSOC. DE AMPARO AO EXCEP. RITINHA PRATES -

ARACATUBA

Código de associada: 303305

STA. CASA DE MIS. DE ARAÇATUBA – ARAÇATUBA

Código de associada: 303135

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ARARAQUARA -

ARARAQUARA

Código de associada: 302988

SOC. BENEF. UNIÃO OPERÁRIA DE ARARAQUARA -

ARARAOUARA

Código de associada: 303909

STA. CASA DE MIS. NOSSA SRA. FATIMA E BENEF. PORT.

DE ARARAQUARA – ARARAQUARA

Código de associada: 302643

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ARARAS – ARARAS

Código de associada: 302996

STA. CASA DE MIS. DE ASSIS - ASSIS

Código de associada: 302554

STA. CASA DE MIS. DE ASSIS - AME - ASSIS

Código de associada: 305801

IRM. DE MIS. ATIBAIA - ATIBAIA

Código de associada: 301264

STA. CASA DE MIS. DE AURIFLAMA – AURIFLAMA

Código de associada: 303577

STA. CASA DE MIS. DE AVARÉ - AVARÉ

Código de associada: 302740

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE BARIRI – BARIRI

Código de associada: 302104

FUND. PIO XII - HOSP. DE CÂNCER DE BARRETOS -

Código de associada: 300861

STA, CASA DE MIS, DE BARRETOS - BARRETOS

Código de associada: 303143

ASSOC. BENEF. DE BASTOS - BASTOS

Código de associada: 300748

STA. CASA DE MIS. E ASILO DOS POBRES DE BATATAIS -

Código de associada: 302260

FUNDAÇÃO P/ESTUDO E TRAT.DAS DEFORMIDADES

CRÂNIO-FACIAIS – BAURU

Código de associada: 305290

HOSP. DE REAB. DE ANOMALIAS CRANIOFACIAIS - HRAC

Código de associada: 304812

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE BIRIGUI – BIRIGUI

Código de associada: 302112

STA. CASA DE MIS. SÃO VICENTE DE PAULO - BOA

ESPERANCA DO SUL

Código de associada: 300535

FUNDAÇÃO LUIZ JOÃO LABRONICI - BOITUVA

Código de associada: 300144

ASSOC. DE PROT. E ASSIST. A MATER E A INF. DE

BORBOREMA - BORBOREMA

Código de associada: 300020

IRM. DO SR. BOM JESUS DOS PASSOS STA. CASA DE MIS.

DE BRAG. PAULISTA – BRAGANÇA PAULISTA

Código de associada: 302538

HOSP. STA. THEREZINHA DE BROTAS – BROTAS

Código de associada: 300209

STA. CASA DE MIS. SÃO FRANCISCO - BURITAMA

Código de associada: 301302

FUSAM - FUND. DE SAÚDE E ASSIST. DO MUNICÍPIO DE

CACAPAVA - CACAPAVA Código de associada: 301817

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE CACONDE - CACONDE

Código de associada: 301272

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE CAFELÂNDIA - CAFELÂNDIA

Código de associada: 302074

STA. CASA DE MIS. DE CAJOBI – CAJOBI

Código de associada: 303690

CASA DE CARIDADE SÃO VICENTE DE PAULO - CAJURU

Código de associada: 300799

IRM. DE MIS. DE CAMPINAS – CAMPINAS

Código de associada: 302732

MATERNIDADE DE CAMPINAS – CAMPINAS

Código de associada: 302490

REAL SOC. PORT. DE BENEFICÊNCIA – CAMPINAS

Código de associada: 303658

SOC. BRAS. DE PESQ. E ASSIST. P/ REABILITAÇÃO –

CAMPINAS

Código de associada: 303569

SOC. CAMPINEIRA DE EDUC. E INSTRUÇÃO - CAMPINAS

Código de associada: 305723

HOSP. MUNICIPAL NOSSA SRA. DO ROSÁRIO – CAMPO

LIMPO PAULISTA

Código de associada: 303852

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - HOSP. LEONOR MENDES DE BARROS - CAMPOS DO JORDÃO

Código de associada: 303674

ASSOC. DE CARID. DA STA. CASA DE MIS. IMACULADA CONCEIÇÃO - CÂNDIDO MOTA

Código de associada: 301353

ASSOC. BENEF. STA. CASA DE MIS. DE CAPÃO BONITO -

CAPÃO BONITO

Código de associada: 302120

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE CAPIVARI – CAPIVARI

Código de associada: 301361

I.P.M.M.I - CASA DE SAÚDE STELLA MARIS -

CARAGUATATUBA

Código de associada: 300802

CRUZADA BANDEIRANTE SÃO CAMILO DE ASSIST.

MÉDICO-SOCIAL - CARAPICUÍBA

Código de associada: 305245

IRM. DA STA. CASA LEONOR MENDES DE BARROS -

CARDOSO

Código de associada: 301655

ASSOC. LAR FRANCISCO DE ASSIS – CASA BRANCA

Código de associada: 305812

SOC. BENEF. DE CASTILHO - CASTILHO Código de associada: 300705

FUNDAÇÃO PADRE ALBINO – CATANDUVA

Código de associada: 302880 HOSP. PSIQ. ESPÍRITA MAHATMA GANDHI – CATANDUVA

Código de associada: 303313

STA. CASA DE MIS. DE CERQUILHO - CERQUILHO

Código de associada: 300551

HOSP. E MATER. BENEF. DE CHARQUEADA -CHAROUFADA

Código de associada: 300128

STA. CASA DE MIS. DE CHAVANTES - CHAVANTES

Código de associada: 304389

SOC. FILANT. HOSP. JOSÉ VENÂNCIO – COLINA

Código de associada: 304401

ASSOC. FILHAS DE SÃO CAMILO - CONCHAL

Código de associada: 301698

HOSP. BENEF. SANTA GERTRUDES - COSMÓPOLIS Código de associada: 300888

SOC. BENEF. DE CRAVINHOS - STA. CASA - CRAVINHOS

Código de associada: 301701

STA. CASA DE MIS. DE CRUZEIRO - CRUZEIRO

Código de associada: 302759 ASSOC. BENEF. NOSSA SRA. DA CONCEIÇÃO - CUNHA

Código de associada: 301396

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE DESCALVADO -

DESCALVADO

Código de associada: 301051

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE DIADEMA - DIADEMA

Código de associada: 300268

CONSÓRCIO DE DESENV. DA REG. DE GOV. DE SÃO JOÃO DA BOA VISTA - DIVINOLÂNDIA

Código de associada: 302651

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE DOIS CÓRREGOS - DOIS **CÓRREGOS**

Código de associada: 301060

FED. DAS INST. FIL. E BENEF. DO EST. DO MATO GROSSO

DO SUL - DOURADOS

IRM. DA STA. CASA DE MIS. E MATER. DE DRACENA -DRACENA

Código de associada: 302406

IRM. DO HOSP. FRANCISCO ROSAS DA STA. CASA DE MIS. DE PINHAL – ESPÍRITO SANTO DO PINHAL

Código de associada: 301930

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ESTRELA D'OESTE -ESTRELA D'OESTE

Código de associada: 301418

STA, CASA DE MIS, DE FARTURA – FARTURA Código de associada: 302139

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE FERNANDÓPOLIS -**FFRNANDÓPOLIS**

Código de associada: 302821

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE FLÓRIDA PAULISTA -FLÓRIDA PAULISTA

Código de associada: 300659

FUND. ESPÍRITA ALLAN KARDEC – FRANCA

Código de associada: 303089

FUND. STA. CASA DE MIS. DE FRANCA - FRANCA

Código de associada: 303070

LAR ASSISTENCIAL SÃO BENEDITO - FRANCISCO MORATO

Código de associada: 300640

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE GARÇA – GARÇA

Código de associada: 301957

STA. CASA DE MIS. NOSSA SRA. DAS DORES - GENERAL SALGADO

Código de associada: 303895

STA. CASA DE MIS. DE GUAÍRA - GUAÍRA

Código de associada: 301671

STA. CASA DE MIS. DE GUARARAPES – GUARARAPES

Código de associada: 301558

STA. CASA DE MIS. DE GUARAREMA – GUARAREMA

Código de associada: 301442

HOSP. E MATER. FREI GALVÃO DE GUARATINGUETÁ -**GUARATINGUETÁ**

Código de associada: 302384

IRM. SR. DOS PASSOS E STA. CASA DE MIS. DE

GUARATINGUETÁ - GUARATINGUETÁ

Código de associada: 302961 IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE GUARIBA - GUARIBA

Código de associada: 301450

ASSOC. SANTAMARENSE DE BENEF. DO GUARUJÁ –

GUARUJÁ

Código de associada: 303160

CENTRO ESPÍRITA NOSSO LAR CASAS ANDRÉ LUIZ -

GUARULHOS

Código de associada: 303186

CONGREG. DAS FILHAS DE NOSSA SRA. STELLA MARIS –

GUARULHOS

Código de associada: 302848

HOSP. BENEF. SÃO JOSÉ DE HERCULÂNDIA -

HERCULÂNDIA

Código de associada: 300179

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IACANGA - IACANGA

Código de associada: 300349 STA. CASA DE MIS. DE IBIRÁ - IBIRÁ Código de associada: 300560

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE IBIÚNA - IBIÚNA

Código de associada: 305523

AUTARQUIA HOSP. MUNICIPAL DE IEPÊ – IEPÊ

Código de associada: 303321

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IGARAPAVA - IGARAPAVA

Código de associada: 302155

HOSP. AUGUSTO DE OLIVEIRA CAMARGO – INDAIATUBA

Código de associada: 301876

INSTIT. DE REAB. E PREV. EM SAÚDE INDAIÁ -

Código de associada: 305090

ASSOC. CASA DE SAÚDE BENEF. DE INDIAPORÃ -INDIAPORÃ

Código de associada: 301094

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IPAUCÚ – IPAUCÚ

Código de associada: 301248

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IPUÃ - IPUÃ

Código de associada: 300411

ASSOC. BENEF. DE ITABERÁ – ITABERÁ Código de associada: 304223

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ITAÍ – ITAÍ

Código de associada: 300373

IRM. DE MIS. DO HOSP. SÃO JOSÉ SANTA CASA DE MIS.

DE ITAJOBI – ITAJOBI

Código de associada: 304156

STA. CASA DE MIS. DE ITAPEVA – ITAPEVA

Código de associada: 302767

FUND. ESPÍRITA AMÉRICO BAIRRAL - ITAPIRA

Código de associada: 303194

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ITAPIRA – ITAPIRA

Código de associada: 302015

ASSOC. STA. CASA DE MIS. MAT. DONA JULIETA LYRA -

ITÁPOLIS

Código de associada: 302163

HOSP. E MATER. NOSSA SENHORA DAS GRAÇAS -

ITAPORANGA

Código de associada: 300136

O.S.S - STA. MARCELINA DE ITAQUAQUECETUBA -

ITAQUAQUECETUBA

Código de associada: 304178

STA. CASA DE MIS. DE ITATIBA – ITATIBA

Código de associada: 302171

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - STA. CASA DE ITU - ITU

Código de associada: 302775

STA. CASA DE MIS. DE ITUVERAVA – ITUVERAVA

Código de associada: 302180

IRM. DE MIS. DE JABOTICABAL – JABOTICABAL

Código de associada: 301850

ASSOC. CASA FONTE DA VIDA – JACAREÍ

Código de associada: 300810

STA. CASA DE MIS. DE JACAREÍ - JACAREÍ

Código de associada: 303666

ASSOC. LAR SÃO FRANCISCO DE ASSIS NA PROVID. DE

DEUS - JACI

Código de associada: 300470

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE JALES - JALES

Código de associada: 302783

ASSOC. HOSP. THEREZA PERLATTI – JAÚ

Código de associada: 304212

FUND. DOUTOR AMARAL CARVALHO – JAÚ

Código de associada: 302899 IRM. DE MIS. DO JAHU – JAÚ

Código de associada: 303232

STA. CASA DE MIS. DE JOSÉ BONIFÁCIO – JOSÉ BONIFÁCIO

Código de associada: 301566

FUND. DR. JAYME RODRIGUES – JUNDIAÍ

Código de associada: 304978

GRUPO EM DEFESA DA CRIANÇA C/ CÂNCER -

GRENDACC - JUNDIAÍ

Código de associada: 305401

HOSP. DE CARID. SÃO VICENTE DE PAULO – JUNDIAÍ

Código de associada: 302341

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE JUNQUEIRÓPOLIS -

JUNQUEIRÓPOLIS

Código de associada: 301914

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LARANJAL PAULISTA –

LARANJAL PAULISTA

Código de associada: 301191

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LEME - LEME

Código de associada: 301965

ASSOC. BENEF, HOSP, NOSSA SRA, DA PIEDADE -LENÇÓIS PAULISTA

Código de associada: 301736

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LIMEIRA – LIMEIRA

Código de associada: 303003

SOC. OPERÁRIA HUMANITÁRIA – LIMEIRA

Código de associada: 305112

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LORENA - LORENA

Código de associada: 302791

IRM. STA. CASA DE LOUVEIRA - LOUVEIRA

Código de associada: 300454

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LUCÉLIA – LUCÉLIA

Código de associada: 301108

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MACATUBA – MACATUBA

Código de associada: 301116

ASSOC. HOSP. BENEF. DE MARACAÍ - MARACAÍ Código de associada: 300039

ASSOC. BENEF. HOSP. UNIVERSITÁRIO – MARÍLIA

Código de associada: 305301

ASSOC. FEM. DE MARÍLIA MATER. E GOTA DE LEITE -

MARÍLIA

Código de associada: 300071

HOSP. ESPÍRITA DE MARÍLIA - MARÍLIA

Código de associada: 303100

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MARÍLIA - MARÍLIA Código de associada: 303216

STA. CASA DE MIS. PE. JOÃO SCHNEIDER -

MARTINÓPOLIS

Código de associada: 301574 SOC. MATONENSE DE BENEMERÊNCIA - MATÃO

Código de associada: 302627

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MAUÁ - MAUÁ

Código de associada: 304067

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MOCOCA - MOCOCA Código de associada: 304090

STA. CASA DE MIS. DE MOGI DAS CRUZES – MOGI DAS

CRUZES Código de associada: 302562

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MOGI GUAÇÚ - MOGI

GUACÚ

Código de associada: 302449

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MOGI MIRIM – MOGI

MIRIM

Código de associada: 302023 IRM. DE MIS. DO HOSP. DA STA. CASA DE MONTE ALTO -

MONTE ALTO

Código de associada: 302082 IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MONTE APRAZÍVEL -

MONTE APRAZÍVEL

Código de associada: 302201

ASSOC. DE PROT. A MATER. E A INFÂNCIA – MONTE AZUL **PAULISTA**

Código de associada: 303879

ASSOCIAÇÃO DE BENEMERÊNCIA SENHOR BOM JESUS -MONTE AZUL PAULISTA

Código de associada: 300969

HOSP. SÃO MARCOS DA SAMA - MORRO AGUDO

Código de associada: 300217 IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE NEVES PAULISTA - NEVES

PAULISTA

Código de associada: 300381

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE NOVA GRANADA - NOVA GRANADA

Código de associada: 302910 IRM. SÃO JOSÉ DE NOVO HORIZONTE - NOVO

HORIZONTE Código de associada: 302210

HOSP. SÃO GERALDO DE NUPORANGA - NUPORANGA



STA. CASA DE MIS. DE OLÍMPIA – OLÍMPIA

Código de associada: 302198

HOSP. BENEF. SANTO ANTÔNIO – ORLÂNDIA Código de associada: 302333

ASSOC. DA STA. CASA DE MIS. DE OURINHOS – OURINHOS

Código de associada: 302635

SOC. STA. CASA DE MIS. DE OURINHOS - FILIAL -

Código de associada: 303437

STA. CASA DE MIS. DE PALMITAL – PALMITAL Código de associada: 301485

STA. CASA E MATER. DE PANORAMA – PANORAMA

Código de associada: 301647

STA. CASA DE MIS. DE PARAGUAÇU PAULISTA – PARAGUACU PAULISTA

Código de associada: 302295

STA. CASA DE MIS. DO DIVINO ESPÍRITO SANTO – PARAIBUNA

Código de associada: 301493

STA. CASA DE MIS. DE PATROCÍNIO PAULISTA -

PATROCÍNIO PAULISTA Código de associada: 301590

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PAULO DE FARIA –

PAULO DE FARIA

Código de associada: 301230

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PEDERNEIRAS – PEDERNEIRAS

Código de associada: 302007

STA. CASA DE MIS. DE PEDREGULHO – PEDREGULHO

Código de associada: 303453

HOSP. ESPÍRITA JOÃO MARCHESI - PENÁPOLIS

Código de associada: 300829

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PENÁPOLIS – PENÁPOLIS

Código de associada: 302457

STA. CASA DE MIS. DE PEREIRA BARRETO – PEREIRA

BARRETO

Código de associada: 301477

STA. CASA DE MIS. DE PIEDADE – PIEDADE

Código de associada: 301507

ASSOC. DA STA. CASA DE MIS. DE PILAR DO SUL –

PILAR DO SUL

Código de associada: 303747

STA. CASA DE MIS. DE PINDAMONHANGABA -

PINDAMONHANGABA

Código de associada: 302520

IRM. DA STA. CASA DE MIS. SÃO VICENTE DE PAULO -

PIRACAIA

Código de associada: 304045

ASSOC. DOS FORNEC. DE CANA DE PIRACICABA -

PIRACICABA

Código de associada: 305167

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PIRACICABA – PIRACICABA

Código de associada: 303020

SOC. DE BENEF. DE PIRAJU – PIRAJU

Código de associada: 301710

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PIRAJUÍ – PIRAJUÍ

Código de associada: 301132

ASSOC. BENEF. DE PIRANGI – PIRANGI

Código de associada: 303801

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PIRASSUNUNGA -

PIRASSUNUNGA

Código de associada: 302040

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PITANGUEIRAS –

PITANGUEIRAS

Código de associada: 301205

STA. CASA DE MIS. DE POMPÉIA - POMPÉIA

Código de associada: 303542

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PONTAL – PONTAL

Código de associada: 301140

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE POPULINA -

POPULINA

Código de associada: 304701

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PORTO FELIZ –

Código de associada: 301175

IRM. DE MIS. DE PORTO FERREIRA -

PORTO FERREIRA

Código de associada: 301256

HOSP. ASSIST. DE POTIRENDABA – POTIRENDABA

Código de associada: 300160

SOC. BENEF. DE PRESIDENTE BERNARDES – PRESIDENTE

BERNARDES Código de associada: 300950

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PRESIDENTE EPITÁCIO -

PRESIDENTE EPITÁCIO

Código de associada: 302066

ASSOC. ASSIST. ADOLPHO BEZERRA DE MENEZES -

PRESIDENTE PRUDENTE

Código de associada: 302872

ASSOC. REG. ESPÍRITA DE ASSIST. DA 25ª REGIÃO -

PRESIDENTE PRUDENTE Código de associada: 303496

STA. CASA DE MIS. DE PRESIDENTE PRUDENTE -

PRESIDENTE PRUDENTE

Código de associada: 303151

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PRESIDENTE VENCESLAU -

PRESIDENTE VENCESLAU Código de associada: 302422

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE QUELUZ – QUELUZ

Código de associada: 304756

HOSP. E MATER. DE RANCHARIA – RANCHARIA

Código de associada: 302376

HOSP. E MATER. REGIONAL DE REGENTE FEIJÓ –

REGENTE FEIJÓ

Código de associada: 305778

ASSOC. DE PROT. E ASSIST. A MATER. E INF. DE REGISTRO

- REGISTRO

Código de associada: 301035

ASSOC. DE PREV. ATEND. ESP. E INCLUS. DA PESSOA C/

DEF. DE RIBEIRÃO PIRES – RIBEIRÃO PIRES

Código de associada: 304989

STA. CASA DE RIBEIRÃO PIRES - RIBEIRÃO PIRES

Código de associada: 305734

FUND. HOSP. STA. LYDIA – RIBEIRÃO PRETO

Código de associada: 301906

FUND. MATERNIDADE SINHÁ JUNQUEIRA – RIBEIRÃO

PRETO

Código de associada: 300853

FUND. WALDEMAR BARNSLEY PESSOA – RIBEIRÃO PRETO

Código de associada: 301787

SBH - STA. CASA DE MIS. DE RIBEIRÃO PRETO -

RIBEIRÃO PRETO

Código de associada: 302805

SOC. PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA -

RIBEIRÃO PRETO

Código de associada: 302619

CASA DE SAÚDE BEZERRA DE MENEZES - RIO CLARO

Código de associada: 303410

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE RIO CLARO – RIO CLARO

Código de associada: 302953

SOC. DE ASSIST. E CULT. DO SAG. CORAÇÃO DE JESUS -

RIO DAS PEDRAS

Código de associada: 303640

HOSP. STA. CASA DE MIS. DE RIOLÂNDIA – RIOLÂNDIA Código de associada: 300985

SOC. BENEF. HOSPITALAR SANTA RITA – SALES OLIVEIRA

Código de associada: 300691

STA. CASA DE MIS. FREDERICO OZANAN – SALESÓPOLIS

Código de associada: 300683

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - HOSP. DE SALTO – SALTO

Código de associada: 305123

ASSOC. DA STA. CASA DE MIS. DE SALTO DE PIRAPORA – SALTO DE PIRAPORA

Código de associada: 303399

HOSP. E MATER. SÃO SEBASTIÃO - STA. CASA DE

MIS. SALTO GRANDE – SALTO GRANDE Código de associada: 300225

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE STA. ADÉLIA –

SANTA ADÉLIA

Código de associada: 300330

STA. CASA DE MIS. DE STA. BÁRBARA D'OESTE -

SANTA BÁRBARA D'OESTE Código de associada: 302570

IRM. DO HOSP. E MATER. CEL. JUCA FERREIRA -

STA. CASA – SANTA CRUZ DAS PALMEIRAS

Código de associada: 300403

STA. CASA DE MIS. DE STA. CRUZ DO RIO PARDO -

SANTA CRUZ DO RIO PARDO Código de associada: 301620

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE STA. FÉ DO SUL –

SANTA FÉ DO SUL

Código de associada: 302058

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SANTA ISABEL –

SANTA ISABEL Código de associada: 302031

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE STA. RITA DO PASSA

QUATRO - SANTA RITA DO PASSA QUATRO

Código de associada: 301221 STA. CASA DE MIS. DE STA. ROSA DE VITERBO – SANTA

ROSA DE VITERBO

Código de associada: 300080

STA. CASA DE MIS. DE SANTANA DE PARNAÍBA – SANTANA DE PARNAÍBA

Código de associada: 300675

ASSOC. SOC. PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA -

SANTOS Código de associada: 301663

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SANTOS -

SANTOS

Código de associada: 303240 STA. CASA DE MIS. DE SÃO BENTO DO SAPUCAÍ – SÃO

BENTO DO SAPUCAÍ

Código de associada: 301604

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO BERNARDO DO

CAMPO – SÃO BERNARDO DO CAMPO Código de associada: 303968

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO CARLOS –

SÃO CARLOS Código de associada: 302902

IRM. DA STA. CASA DE MIS. D. CAROLINA MALHEIROS –

SÃO JOÃO DA BOA VISTA Código de associada: 302856

STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOAOUIM DA BARRA – SÃO

JOAQUIM DA BARRA Código de associada: 302546

STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOSÉ DO RIO PARDO – SÃO

JOSÉ DO RIO PARDO

Código de associada: 302830

ASSOC. PORT. DE BENEF. DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO – SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

Código de associada: 303720

FUNFARME - FUND. FAC. REG. DE MED. DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO – SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

Código de associada: 303771 IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO –

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO Código de associada: 303267

CENTRO DE PREV. E REAB. DE DEF. DA VISÃO – SÃO JOSÉ

DOS CAMPOS

GACC - GRUPO DE ASSIST. À CRIANÇA COM CÂNCER -SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Código de associada: 305389

IPMMI - HOSP, MATERNO INF. ANTONINHO DA ROCHA MARMO – SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Código de associada: 301043

IPMMI - OBRA DE ACÃO SOCIAL PIO XII - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Código de associada: 301280

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS -SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Código de associada: 302473

STA. CASA DE MIS. DE SÃO LUIZ DO PARAITINGA - SÃO LUIZ DO PARAITINGA

Código de associada: 300519

IRM. DA CASA PIA SÃO VICENTE DE PAULO - SÃO MANUEL

Código de associada: 301841

A.C.S.C - ASSOC. CONGREG. DE STA. CATARINA - SÃO

PAULO

Código de associada: 302864

ACSC- AMPARO MATERNAL - SÃO PAULO

Código de associada: 304501

ASSOC. BENEF. DE ASSIST. SOCIAL NOSSA SRA. DO PARI -SÃO PAULO

Código de associada: 304923

ASSOC. BENEF. NOSSA SRA. DE NAZARÉ - SÃO PAULO

Código de associada: 303380

ASSOC. CONGREG. DE STA. CATARINA - ACSC - SÃO PALILO

Código de associada: 305390

ASSOC. DE ASSIST. À CRIANÇA DEFICIENTE - AACD -SÃO PAULO

Código de associada: 305378

ASSOC. DE BENEF. E FILANT. SÃO CRISTÓVÃO – SÃO PAULO

Código de associada: 303402

ASSOC. MANTENEDORA JOÃO EVANGELISTA -

Código de associada: 304345

CASA DE DAVID TABERNÁCULO ESPÍRITA P/EXCEPC. -SÃO PAULO

Código de associada: 305089

CASA DE SAÚDE SANTA MARCELINA - HOSP. CIDADE TIRADENTES - SÃO PAULO

Código de associada: 305323

CASA DE SAÚDE STA. MARCELINA – SÃO PAULO

Código de associada: 303178

CENTRO DE EST. E PESQ. DR. JOÃO AMORIM - CEJAM -SÃO PAULO

Código de associada: 304112

CENTRO DE HEMATOLOGIA DE SÃO PAULO - SÃO PAULO

Código de associada: 300098

CONGREG. DAS IRMÃS HOSP. DO SAG. CORAÇÃO DE JESUS – SÃO PAULO

Código de associada: 301760

CONGREG. DAS IRMÃS HOSP. DO SAG. CORAÇÃO DE JESUS – SÃO PAULO

Código de associada: 302309

CRUZ AZUL DE SÃO PAULO - SÃO PAULO

Código de associada: 304456

CRUZADA BANDEIRANTE SÃO CAMILO ASSIST. MÉDICO-

SOCIAL - SÃO PAULO Código de associada: 304078

FUND. ADIB JATENE - FAJ - SÃO PAULO

Código de associada: 304134

FUNDAÇÃO ANTONIO PRUDENTE - SÃO PAULO

Código de associada: 303780

FUNDAÇÃO OSWALDO RAMOS - SÃO PAULO

Código de associada: 303925

GRAACC - GRUPO DE APOIO AO ADOLESC. E A CRIANÇA C/ CÂNCER - SÃO PAULO

Código de associada: 304444

IBCC - INSTITUTO BRASILEIRO DE CONTROLE DO

CÂNCER - SÃO PAULO Código de associada: 300241

INST. NAC. DE DESENV. SOCIAL E HUMANO - SÃO PAULO

Código de associada: 305789

INSTIT. CÂNCER DR. ARNALDO VIEIRA DE CARVALHO -

ICAVC - SÃO PAULO

Código de associada: 303607

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO PAULO - SÃO PAULO Código de associada: 303224

O.S.S - STA. MARCELINA DE ITAIM PAULISTA – SÃO PAULO Código de associada: 303992

PRÓ-SAÚDE ASSOC. BENEF. DE ASSIST. SOCIAL E HOSP. -SÃO PAULO

Código de associada: 304001

REAL E BENEMÉRITA ASSOC. PORTUG. DE BENEF. - SÃO

PAULO

Código de associada: 304467 SERV. SOC. DA CONST. CIVIL DO EST. DE SÃO PAULO-

SECONCI – SÃO PAULO Código de associada: 305001

SOC. ASSIST. BANDEIRANTES - SÃO PAULO

Código de associada: 302970

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - SEDE - SÃO PAULO

Código de associada: 303283

SOC. BRASILEIRA E JAPONESA DE BENEF. STA. CRUZ -

SÃO PAULO Código de associada: 303445

SOC. HOSP. SAMARITANO – SÃO PAULO

Código de associada: 305212

SPDM - ASSOC. PAULISTA P/ O DESENV. DA MEDICINA -

SÃO PAULO

Código de associada: 304101

STA. CASA DE MIS. DE SANTO AMARO - SÃO PAULO

Código de associada: 302716

HOSP. BENEF. SÃO LUCAS DE SÃO PEDRO - SÃO PEDRO

Código de associada: 301515

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO ROQUE - SÃO ROQUE

Código de associada: 302465

IRM. DA STA. CASA CORAÇÃO DE JESUS – SÃO

SEBASTIÃO

Código de associada: 301884

STA. CASA DE MIS. DE GRAMA – SÃO SEBASTIÃO DA

GRAMA

Código de associada: 301612

STA. CASA DE MIS. DE SÃO SIMÃO - SÃO SIMÃO

Código de associada: 300616

ASSOCIAÇÃO DA STA. CASA DE MIS. DE SERRA NEGRA -SERRA NEGRA

Código de associada: 301213

SOC. BENEF. E HOSP. STA. CASA DE MIS. DE SERRANA -

SERRANA

Código de associada: 301523

IRM. DE MIS. DE SERTÃOZINHO - SERTÃOZINHO

Código de associada: 302236

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SOCORRO - SOCORRO

Código de associada: 300292

A.E.B - HOSP. EVANG. DE SOROCABA – SOROCABA

Código de associada: 300934

ASSOC. PROT. DOS INSANOS DE SOROCABA - APIS -

SOROCABA

Código de associada: 303062

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA - BOS - SOROCABA

Código de associada: 303356

FUND. SÃO PAULO - HOSP. STA. LUCINDA - SOROCABA

Código de associada: 302660

GPACI - GRUPO DE PESO, E ASSIST, AO CÂNCER INFANTIL - SOROCABA

Código de associada: 300233

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SOROCABA - SOROCABA

Código de associada: 303011

IRM. DA STA, CASA DE MIS, DE SUZANO - SUZANO

Código de associada: 301973

ASSOC. BENEF. DE TABAPUÃ - TABAPUÃ

Código de associada: 300047

STA. CASA DE MIS. SÃO MIGUEL DE TABATINGA -**TABATINGA**

Código de associada: 300624

STA. CASA DE MIS. DE TAGUAÍ – TAGUAÍ

Código de associada: 300632

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE TAMBAÚ – TAMBAÚ

Código de associada: 300306

IRM. DE MIS. DE TAPIRATIBA – TAPIRATIBA

Código de associada: 300276

HOSPITAL DE OLHOS LIONS MANOEL DANTE BUSCARDI

- TAOUARITINGA

Código de associada: 305412

IRM. DA STA. CASA DE MIS. E MATER. ZILDA SALVAGNI -

TAOUARITINGA

Código de associada: 302430

STA. CASA DE MIS. DE TATUÍ - TATUÍ Código de associada: 301981

ASSOC. FILANTRÓPICA DE TEODORO SAMPAIO -

TEODORO SAMPAIO

Código de associada: 300756

STA. CASA DE MIS. DE TIETÊ - TIETÊ Código de associada: 301531

IRM. DO HOSP. DE CARID. PE. NICANOR MERINO -

TORRINHA

Código de associada: 303585

SOC. BENEF. SÃO FRANCISCO DE ASSIS – TUPÃ

Código de associada: 302600 STA. CASA DE MIS. DE TUPÃ - TUPÃ

Código de associada: 302813 IRM. DE MIS. DE URUPÊS - URUPÊS

Código de associada: 300446

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VALINHOS – VALINHOS

Código de associada: 301990

STA. CASA DE MIS. DE VALPARAÍSO - VALPARAÍSO

Código de associada: 304234

HOSP. DE CARID. DE VARGEM GRANDE DO SUL – VARGEM **GRANDE DO SUL**

Código de associada: 302350

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VINHEDO – VINHEDO Código de associada: 301167

FED. DAS STAS CASAS E HOSP. FIL. DO EST. DO ESPÍRITO

SANTO - VITÓRIA

Código de associada: 305201

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VOTORANTIM -

VOTORANTIM

Código de associada: 304834

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VOTUPORANGA -

VOTUPORANGA



Rua Libero Badaró, 158 – 6° andar São Paulo – SP – 01008–000 Fone: (11) 3242–8111 Fax: (11) 3112–0554

www.fehosp.com.br





Rua Libero Badaró, 158 – 6° andar São Paulo – SP – 01008–000 Fone: (11) 3242–8111 Fax: (11) 3112–0554 www.fehosp.com.br