

# 2013

## Balanço de Atividades

Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes

### do Estado de São Paulo

- Panorama Geral e Números do Setor
- Representatividade e Participação Política
- Retrospecto Movimento Tabela SUS, Reajuste Já!
- Cursos de Capacitação e Pós-Graduação
- Projetos Especiais e Educasus
- Novas parcerias
- Destaques na Mídia



**fehosp**

Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo



**fehosp**

Federação das Santas Casas  
e Hospitais Beneficentes do  
Estado de São Paulo





## [CRÉDITOS]

### **FEHOSP**

Federação das Santas Casas  
e Hospitais Beneficentes  
do Estado de São Paulo

Rua Líbero Badaró, 158  
6º andar – São Paulo – SP

**Telefone:** 55 (11) 3242-8111

**Fax:** (11) 3112-0554

**Site:** www.fehosp.com.br

### **Redes Sociais:**

Facebook.com/Fehosp

Twitter.com/Fehosp

### **CONSELHO EDITORIAL**

Edson Rogatti, Ivania Cristina  
dos Santos Silva, José Américo  
Borges, Leonice de Oliveira, Maria  
Araci Fagundes, Maria Fátima da  
Conceição, Sonia Edi de Laia e  
Tiago Farina Matos

### **PRODUÇÃO EDITORIAL**

Predicado Comunicação Empresarial

### **JORNALISTA RESPONSÁVEL**

Carolina Fagnani

### **PROJETO GRÁFICO E EDITORAÇÃO**

Marcus Mesquita

### **REDATORES COLABORADORES**

Caroline Vaz e Fernanda Fahel

## [SUMÁRIO]

[4]	DIRETORIA
[5]	EDITORIAL
[6]	HISTÓRIA
[8]	REGIONAIS
[9]	REGIONALIZAÇÃO
[10]	PANORAMA GERAL
[12]	REPRESENTATIVIDADE
[14]	MOVIMENTOS
[16]	TABELA SUS, REAJUSTE JÁ!
[18]	CURSOS DE CAPACITAÇÃO
[20]	PÓS-GRADUAÇÃO
[21]	PROJETOS ESPECIAIS
[24]	JURÍDICO
[26]	FINANCEIRO
[28]	TÉCNICO
[30]	COMUNICAÇÃO
[32]	EVENTOS
[36]	ATIVIDADES
[38]	REDES SOCIAIS
[39]	NA MÍDIA
[42]	ASSOCIADAS



## **EXERCÍCIO 2011/2014**

**ELEITA NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA NO DIA 04 DE ABRIL DE 2011**

### **DIRETORIA EXECUTIVA**

Diretor-presidente: Edson Rogatti | Santa Casa de Palmital

Diretor vice-presidente: Padre Niversindo Antonio Cherubin | Instituto Brasileiro do Controle do Câncer

Diretor Administrativo-Financeiro: Milton Tédde | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Marília

Diretor de Relações Institucionais: José Carlos Cardoso | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Rio Claro

Diretor Jurídico: João Orlando Pavão | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Piracicaba

### **CONSELHO FISCAL – TITULAR**

Irmã Maria Thereza Lorenzoni | Casa de Saúde Santa Marcelina

José Antonio Fasiaben | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Sorocaba

### **CONSELHO FISCAL – SUPLENTES**

Jayme Gimenez | Sociedade Matonense de Benemerência - Matão

Arioaldo Trindade | Sociedade Assistencial Bandeirantes – São Paulo

Lair Moura Sala Malavila Jusevicius | Santa Casa de Misericórdia e Asilo dos Pobres de Batatais

### **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Presidente: Zélia Therezinha Lopes Mimessi | Centro Espírita Nosso Lar Casas André Luiz – Guarulhos

Vice-presidente: David Vieira da Costa | Instituto do Câncer dr. Arnaldo Vieira de Carvalho – São Paulo

Secretário: José Candido Chimionato | Fundação Civil Casa de Misericórdia de Franca

Membro: Antonio Luis Cesariano de Moraes Navarro | Fundação dr. Amaral de Carvalho – Jaú

Membro: Alberto Luís de Mello Rosatto | Fundação Espírita “Américo Bairral” – Itapira

Membro: José Carlos Rodrigues Amarante | Fundação Padre Albino – Catanduva

Membro: Antonio Eduardo Francisco | Santa Casa de Limeira

Membro: João Hildebrando Rodrigues | Centro de Previdência e Reabilitação de Deficientes da Visão – São José dos Campos



## **PALAVRA DO PRESIDENTE**

Confesso que este Balanço de Atividades 2013 possui dois significados diferentes para mim. Como diretor-presidente da Federação, o encaro como uma responsabilidade e tenho com ele a plena satisfação do dever cumprido. Em contrapartida, no papel de cidadão, folhar essas páginas é uma grande alegria, e a prova documentada de que juntos, e com muito trabalho, conquistamos um novo cenário para a Saúde brasileira.

Por isso, arrisco dizer que 2013 foi o ano mais importante na história das Santas Casas e hospitais filantrópicos do Brasil até então. E tenho certeza que a Fehosp desempenhou papel fundamental neste capítulo. O setor nunca esteve tão em evidência na mídia, e isso fez toda a diferença para ganharmos a atenção da sociedade, e conseqüentemente, dos governantes, dando assim início à mudança.

Começamos do zero, e pacientemente fomos conquistando um pouco de cada vez. Em cada novo mês, ostentávamos orgulhosas pequenas vitórias. Os primeiros passos em busca de nossos objetivos, as primeiras palavras de protesto na imprensa... Aprendemos rapidamente a formar frases e fazer valer nossas reivindicações. Ouvir um "não" já não era mais aceitável. Depois de difíceis doze meses, firmamos nossas pernas e agora queremos caminhar sozinhos.

Posso resumir o ano de 2013 com uma palavra:

trabalho. Não faltaram esforço e dedicação de todos, o que nos permitiu criar uma base sólida para o setor. Apesar de estarmos mais esperançosos e otimistas, ainda não estamos satisfeitos. A Saúde precisa de mais. Mais recursos, mais atenção, mais, mais e mais. Os resultados alcançados nos encheram de energia para 2014, e iremos atrás de nossa independência.

Mas por favor, não me entendam mal. Não só manteremos as parcerias já existentes, seja com o setor público ou privado, como desejamos ampliá-las, em diversos âmbitos. Queremos a independência no sentido da autonomia que ela representa. De recebermos a quantia que pague as nossas contas. De não dependermos de empréstimos bancários ou recursos emergenciais para pagar o salário de nossos funcionários. De termos condições básicas para cumprirmos com nossa missão de prestar um atendimento de qualidade para a população brasileira, pois isto é o mínimo que ela merece, e se depender de nós, é o que terá.



**Edson Rogatti**  
Diretor-presidente da Fehosp

## QUEM SOMOS

A Fehosp – Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo é uma instituição sem fins lucrativos prestadora de serviços para hospitais. Representa hoje mais de 300 entidades beneficentes que desenvolvem atividades na área da Saúde.

Com 54 anos completos em 2013, a Fehosp atua desde sua fundação em 1959, intensamente pela melhoria, profissionalização e modernização da rede hospitalar do Estado de São Paulo, buscando excelência no atendimento à saúde da comunidade. Tornou-se uma referência no setor nacional, com grande força política junto aos governos estadual e federal, atuando sempre em defesa dos interesses da classe hospitalar.

Marcada por uma atuação extremamente dinâmica, a Federação promove uma constante atualização junto aos temas mais pertinentes relacionados à saúde, por meio de um conjunto de serviços

diferenciados e dedicação única aos seus associados, integrando-os aos setores público e privado.

### Fatos Marcantes

Em mais de meio século de história, foram inúmeras as conquistas e intervenções realizadas em prol do setor beneficente de saúde, como por exemplo, a manutenção da imunidade tributária para as instituições beneficentes, a preferência destas entidades na participação complementar do Sistema Único de Saúde (SUS), a facilitação do acesso das entidades beneficentes ao título de “Utilidade Pública Federal”, a regulamentação do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (Cebas) e o direito de desenvolver operadora de planos de saúde com a mesma razão social das entidades beneficentes que são suas mantenedoras. Conheça outras:



Fotos: Arquivo Fehosp

1- Lutando pelo setor; 2- Movimento pela manutenção dos serviços; 3- Busca de parcerias; 4- Presença marcante no Congresso Nacional e Senado; 5- Presença na Assembleia Legislativa; 6- Atuação junto ao Governo do Estado de São Paulo





# LINHA DO TEMPO

**1963** - A Fehosp foi fundamental para a criação da Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas (CMB), que reúne atualmente todas as demais federações do país. Lutou pela volta da isenção de cota patronal, que havia sido suspensa em novembro de 1977, por decreto do então presidente Gal. Ernesto Geisel.

**1987** - Na gestão do presidente Eng. Arymar Ferreira de Barros, a Fehosp passou a contar com uma publicação que funcionasse como vitrine de suas reivindicações e conquistas. Assim, após assembleia, foi aprovado o jornal Novo Rumo, veiculado até os dias de hoje.

**1990** - A Fehosp acompanhou de perto a revisão da Constituição Federal, processo que culminou na municipalização da saúde. E as lutas e realizações da Federação continuaram a todo vapor.

**1994** - O sistema de saúde estava caótico, com atraso nos repasses de verba. Para reverter esta situação, o presidente Cândido Galvão de Barros França Netto decidiu investir na "Caravana da Saúde", que percorreu todo o Estado de São Paulo e também passou pelo Rio de Janeiro, onde encontrou com Hebert de Souza, conhecido popularmente como "Betinho". No mesmo ano, o presidente demonstrava publicamente seu interesse em elevar o número de filiados, mostrando às entidades de caráter beneficente o quanto a associação poderia ajudá-las em seu desenvolvimento. Uma de suas



*Em mais de meio século de história, foram inúmeras as conquistas e intervenções realizadas em prol do setor beneficente de saúde.*

prioridades era promover a integração entre as Santas Casas, com vistas a um desenvolvimento organizado das irmandades.

**1997** - O governador Mário Covas sancionou o projeto de lei 616/96, de autoria de Cândido, que declarava de Utilidade Pública Estadual as Santas Casas e hospitais filantrópicos filiados à Federação das Misericórdias, evitando que cada entidade isoladamente fosse obrigada a requerer esse reconhecimento. Com o certificado, as irmandades poderiam receber doações do Governo do Estado, por meio do Conselho Estadual de Auxílio e Subvenções (Ceas).

**1998** - Durante a presidência de Monteclaro César, uma das realizações foi a insistência no plano de que as Santas Casas e hospitais beneficentes passassem a gerir 10 hospitais gerais de alta complexidade, cujas obras estavam paralisadas desde março daquele ano. Outro fato importante deste ano, foi a aquisição da sede própria da Fehosp, em São Paulo.

**2011** - Foram eleitos pela primeira vez na história da Federação membros do novo Conselho Consultivo, durante Assembleia. Na ocasião também foi reformulado o estatuto e reduzido o número de diretores.

## GALERIA DE PRESIDENTES



**Edson Rogatti**  
2011 - Atualmente



**José Reinaldo Nogueira de Oliveira Junior**  
2005 a 2011



**José Alberto Monteclaro Cesar**  
1996 a 2005



**Galvão de Barros França Netto**  
1990 a 1996



**Arymar Ferreira de Barros**  
1979 a 1990



**Carlos de Castro Neves**  
1977 a 1979



**Luiz de Gonzaga Bevilacqua**  
1963 a 1977



**Celso Maria de Mello Puppo**  
1959 a 1963

Fotos: Arquivo Fehosp

# POR TODO O ESTADO

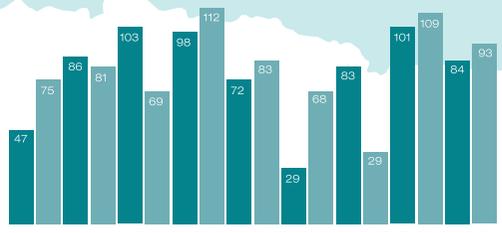
A Fehosp representa mais de 300 entidades beneficentes espalhadas pelo Estado de São Paulo e está dividida em sete coordenadorias regionais para atendê-las com maior eficiência. São elas: Grande São Paulo, Ourinhos, Piracicaba, Ribeirão Preto, Vale do Paraíba, Sorocaba e Votuporanga.

Em 2013, foram realizadas 14 reuniões envolvendo as Coordenadorias Regionais da Fehosp. Essas reuniões, uma em cada regional por semestre, tiveram a presença média de 40 lideranças dos hospitais vinculados à Federação, sendo abordados os mais variados temas de interesse do setor. Mais de 500 profissionais participaram desses encontros em suas respectivas regiões.

Regulamentações da filantropia, gestão hospitalar e cases de sucesso foram temas em destaque. As recentes decisões sobre o IAC e o PROSUS também foram temas de muito interesse nas reuniões realizadas no segundo semestre.

Nesses encontros também foi abordada pela presidência da Federação, a possibilidade de os hospitais obterem verbas pelo encaminhamento de emendas parlamentares, estaduais ou federais. A Fehosp encaminhou a todos os associados um manual de passos, para que as entidades pudessem credenciar-se junto aos parlamentares e encaminharem seus pedidos de verbas. Várias entidades formularam seus pedidos em forma de projetos, e nessas reuniões regionais foram feitas

consultas para elucidação de dúvidas, bem como o monitoramento do andamento desses pedidos junto aos órgãos governamentais com o apoio da Fehosp. Ainda em 2013, muitos resultados positivos já foram obtidos.





## HOSPITAIS DE PEQUENO PORTE

Perseguindo o objetivo de propor alternativas para elevar a eficiência da gestão dos hospitais filantrópicos, a Fehosp apresentou um projeto inovador no que tange a regionalização. Em 2009, a Federação iniciou o estudo para traçar uma política de viabilização dos hospitais de pequeno porte na rede hospitalar do Sistema Único de

Saúde no Estado de São Paulo. Trata-se de mais um trabalho em conjunto com o Governo Estadual e com o apoio do Centro de Estudos Augusto Leopoldo Ayrosa Galvão (Cealag).

O programa faz parte de um conjunto de medidas e estratégias que tem como objetivo fortalecer e aprimorar a qualificação e a humanização à assistência e à gestão.

A iniciativa tem proporcionado uma análise real dos hospitais de pequeno porte. Foram pensadas alternativas que permitissem a viabilização da rede e, ao mesmo tempo, a oferta de serviços até então indisponíveis à população local, apoiada em qualificação e humanização da assistência. O primeiro passo do projeto foi fazer um diagnóstico da atual situação. Para aprimorar o modelo, o grupo que compõe a mesa de discussão do HPP viajou à Espanha e Portugal para conhecer as experiências das Santas Casas europeias, que enfrentaram cenário semelhante há cerca de dez anos e chegaram ao modelo atual nomeado Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI), dividido nos seguintes grupos: convalesça, média duração e reabilitação, longa duração e manutenção, cuidados paliativos e equipes domiciliares. No modelo europeu, os cuidados oferecidos visam a um processo terapêutico aplicado por equipe multidisciplinar e forte apoio da família. Nas unidades, além de leitos que inspiram conforto, há salão de cabeleireiro, refeitório para os pacientes fazerem as refeições em conjunto, sala

de convívio, fisioterapia e terapia ocupacional. Da mesma forma, a proposta da Fehosp é oferecer nos hospitais de pequeno porte um atendimento humanizado.

O estudo no Brasil engloba o Departamento Regional de Saúde de Franca. O objetivo deste projeto piloto é fazer um diagnóstico da atual situação destas entidades para depois serem traçadas ações que consigam inseri-las na rede de saúde.

Duas Santas Casas da região do DRS-8 (Departamento Regional de Saúde), Pedregulho e Ipuã foram as primeiras a aderirem ao projeto. Neste ano de 2013, cada uma delas recebeu aporte de cerca de R\$ 1 milhão do Estado e seus profissionais passaram por treinamento junto a técnicos do Cealag, capitaneados por Paulo Carrara, Montserrat Dolz e de convidados dos hospitais de Portugal e Espanha, além de técnicos do Governo. São muitas mudanças estruturais e melhorias, como os espaços próprios para as equipes multiprofissionais, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, psicólogos, etc. Ao todo, 42 leitos foram preparados para a habilitação em Unidade de Cuidados Prolongados (nome que foi dado a essa nova modalidade de assistência no Brasil pelo Ministério da Saúde) naquela região. Em agosto de 2013, o governador Geraldo Alckmin participou da inauguração das duas Unidades de Cuidados Prolongados com 42 leitos no total.

Até o segundo semestre de 2014 outras quatro unidades devem ser revitalizadas nas regiões de Araçatuba, Presidente Prudente, São José do Rio Preto e Marília, locais com maiores índices de envelhecimento populacional.



*O programa faz parte de um conjunto de medidas e estratégias que tem como objetivo fortalecer e aprimorar a qualificação e a humanização à assistência e à gestão.*



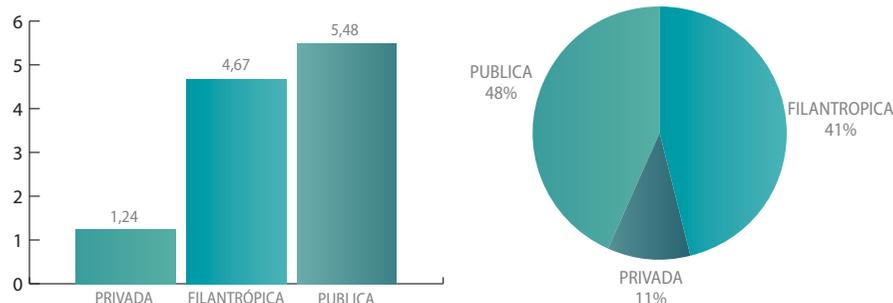
# SITUAÇÃO DE CRISE

Existem no Brasil mais de 3000 entidades beneficentes que prestam serviços ao SUS, com quase 140 mil leitos filantrópicos, correspondendo a 36% do total. Apenas na região Sudeste, são 1334 instituições, a maior concentração do país. A região Sul fica em segundo lugar, com 1091 unidades, enquanto o Nordeste tem 437, o Centro-Oeste 147, e o Norte apenas 58 Santas Casas ou hospitais filantrópicos.

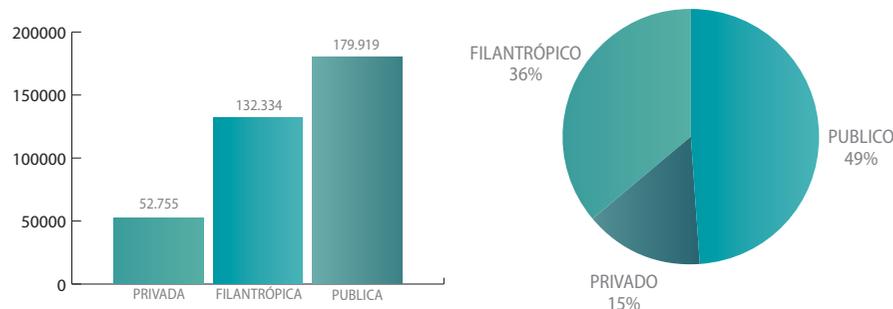
Essas instituições foram responsáveis por mais de 41% do total de internações de 2013. Ao analisar por tipo de complexidade, as Santas Casas atenderam 40% do total da média complexidade e 57% da alta. É importante ressaltar que a participação do setor filantrópico no total de internações públicas vem subindo ano a ano no Brasil. Em contrapartida, a do setor privado lucrativo vem caindo e chegou ao índice de 11%, em uma indicação clara de proteção contra a defasagem econômica do modelo.

Dos quase dois mil hospitais filantrópicos, mais da metade estão localizados em cidades com até 30 mil habitantes onde, normalmente, as alternativas de assistência são reduzidas. Em 999 municípios, são os únicos a oferecerem leitos. Além disso, existe o fator econômico. As instituições mantêm 480 mil empregos formais diretos, sem considerar os 140 mil médicos autônomos. Seu faturamento está próximo dos R\$20 bilhões.

## Nº DE INTERNAÇÕES POR MILHÃO



## NÚMERO DE LEITOS SUS - BRASIL



Fonte: CNES/DATASUS/MS - Atualização: Janeiro/2013

**Em 999 municípios, as Santas Casas e hospitais beneficentes são os únicos a oferecerem leitos.**





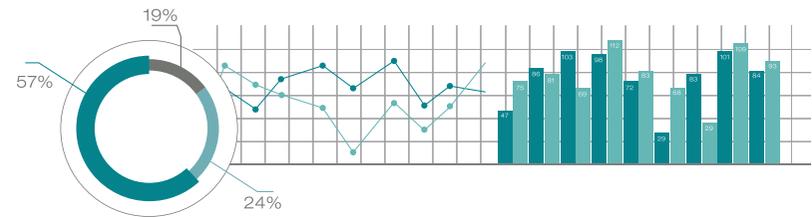
# OS NÚMEROS DO SETOR

## A DÍVIDA

A dívida acumulada, consequente da defasagem da tabela, se aproximou dos R\$ 15 bi em 2013, montante correspondente a quase 20% do total do orçamento do Ministério da Saúde para o ano e próximo da metade do que se esperava arrecadar com a CPMF. Deste total, R\$ 8 bi com bancos privados, R\$ 4,8 bi são referentes a impostos e dívidas previdenciárias e R\$ 2,2 bi são para fornecedores, passivo e outros.

Para fechar as contas, as instituições têm recorrido a empréstimos bancários, pois esta é a única alternativa restante antes do colapso. Por essa razão, esse procedimento tornou os bancos privados, que cobram o pagamento de R\$ 8 bi, os maiores credores do débito total. E esses valores aumentam diariamente com a incidência de juros de mercado.

Em média, a cada R\$ 100 empregados pelos filantrópicos nos convênios e contratos com o SUS, os hospitais são remunerados com R\$ 65. Os maiores problemas estão localizados na assistência de média complexidade, onde as diferenças entre o pago e o efetivamente gasto, em alguns casos, superam os 200%.

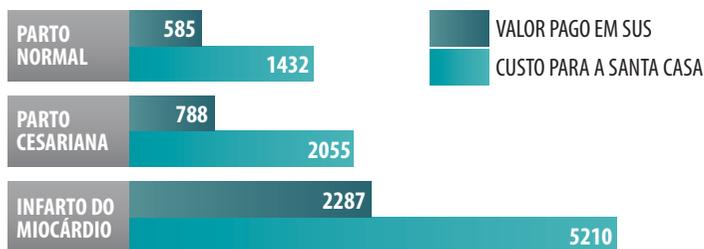


**A dívida acumulada, consequente da defasagem da tabela, se aproximou dos R\$ 15 bi em 2013, montante correspondente a quase 20% do total do orçamento do Ministério da Saúde para o ano e próximo da metade do que se esperava arrecadar com a CPMF.**

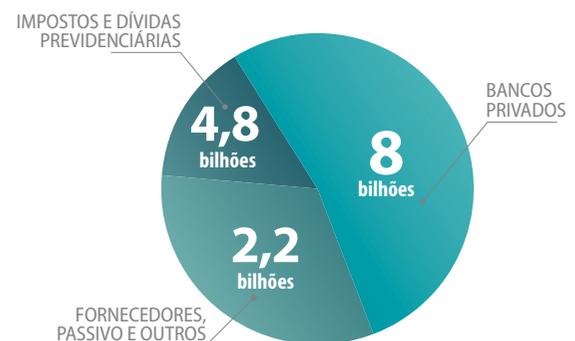
## O DÉFICIT

Em 2013, os hospitais filantrópicos tiveram custo total de mais de R\$ 15 bi nos serviços prestados ao SUS e somente parte disso foi efetivamente remunerado. O déficit, portanto, passou a casa dos R\$ 5 bi. Do total, estão descontados cerca de R\$ 2 bi que as instituições usufruíram em isenções, sem as quais o déficit superaria os R\$ 7 bi.

## DEFASAGEM NA TABELA SUS



## 15 BILHÕES É O TOTAL DA DÍVIDA





# RAZÃO DE SER

A Fehosp tem uma ampla atuação em prol do setor filantrópico. Representa 75% das entidades filantrópicas na área da Saúde no Estado, além de ampla atuação junto à Confederação Nacional. Tem se concentrado em trabalhar com os hospitais para um atendimento mais humanizado e uma administração mais qualificada, proporcionando, principalmente, ações de capacitação profissional. Além disso, tem participado ativamente de movimentos por mais recursos para a saúde, para que as entidades sejam adequadamente remuneradas pelo Governo pelo serviço que prestam à população pelo SUS.

Em 2013, a Federação participou de dezenas de reuniões, com parlamentares, representantes da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo, Governo do Estado de São Paulo, Ministério da Saúde, entre outros órgãos de extrema importância para o setor. Profissionais da Fehosp participaram de comissões técnicas de estudo com o MS e a SES-SP, em temas de grande relevância, como o IAC (Incentivo à Contratualização) e o projeto dos Hospitais de Pequeno Porte, o que revela o prestígio e credibilidade alcançados pela Federação.



Edson Rogatti participa de reunião em Brasília sobre crise das Santas Casas



Edson Rogatti participa de reunião com presidente da Câmara dos Deputados



Frente Parlamentar das Santas Casas se reúne em Brasília



Diretor-presidente da Fehosp reivindica direitos dos filantrópicos em audiência pública no Senado Federal

Fotos: Arquivo Fehosp



# PARTICIPAÇÃO POLÍTICA

Neste ano de 2013, a Fehosp inovou, e foi além das tradicionais reuniões com representantes do governo e do Senado. A Federação incentivou suas associadas que fizessem o mesmo. O projeto, em meados de setembro, disparou comunicados avisando sobre o período ideal para apresentar Emendas Parlamentares consignadas nos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União, para o exercício de 2014.

Para subsidiar tais pleitos e facilitar o processo, a Fehosp preparou um material exemplificativo, um guia passo a passo com a relação de deputados e senadores e modelos

de ofícios, para auxiliar a todos na elaboração e assim, aumentar os índices de sucesso dessa iniciativa.

Nos dias seguintes, o diretor-presidente da Federação, Edson Rogatti, acompanhou os representantes das instituições em Brasília. Entre as entidades que participaram do processo, estavam as Santas Casas de Itapeva, Presidente Venceslau, São Bernardo do Campo, Marília, Franca, Palmital, Ourinhos, Casa de David e do Hospital do Pari.

Em dois dias de trabalho, eles estiveram com quase 70 deputados federais, visitaram senadores, foram ao gabinete do Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, e a ANVISA.



*Fehosp participa de reunião com Ministério da Saúde*



*Edson Rogatti acompanha visitas do governador do Estado de São Paulo, Geraldo Alckmin*



*Fehosp acompanha associadas em visitas a deputados e senadores de Brasília*



***Em dois dias de trabalho, eles estiveram com quase 70 deputados federais, visitaram senadores, foram ao gabinete do Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, e a ANVISA.***

Fotos: Arquivo Fehosp



## POR UMA SAÚDE 10

Dar mais visibilidade para as demandas da saúde pública no Brasil e cobrar mais recursos da União para o setor. Com esse objetivo, diversas organizações se uniram no Movimento Nacional em Defesa da Saúde Pública, também chamado de “Por Uma Saúde 10”. Em 2013, foi elaborado um abaixo-assinado de iniciativa popular com o intuito de tornar lei a obrigação de a União destinar 10% de suas receitas brutas ao sistema público de saúde. De acordo com o Movimento Nacional em Defesa da Saúde Pública, os municípios e os estados, geralmente, cumprem com a obrigação de repasses ao setor. Os municípios – obrigados a injetar 15% de suas receitas na saúde – na média repassam 20%. Os estados (12%) aproximadamente 13%. Caso a União elevasse a 10% seu repasse, a saúde pública aumentaria seu orçamento em quase R\$ 40 bilhões.

Ao longo do ano, o movimento atingiu sua meta de 1,5 milhão de

assinaturas, apresentadas

à Câmara dos Deputados. Entre as entidades que apoiaram o projeto e recolheram assinaturas, além da Fehosp, estão a Ordem dos Advogados do Brasil, a Conferência Nacional dos Bispos do Brasil (CNBB), a Associação Médica Brasileira (AMB), o Conselho Nacional de Secretários Estaduais de Saúde, Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde, Fórum Sindical dos Trabalhadores, a Força Sindical, Confederação Nacional dos Trabalhadores em Saúde, Federação Nacional dos Farmacêuticos, e a Pastoral da Saúde.



## MANIFESTO DA SAÚDE

Em meio às manifestações públicas que tomaram as ruas do país no primeiro semestre de 2013, com reivindicações diversas, a Fehosp marcou presença em julho no protesto contra a importação de médicos sem revalidação de diplomas. O ato foi realizado em São Paulo, teve início na sede da AMB (Associação Médica Brasileira) e caminhou pela Avenida Paulista.

A passeata reuniu mi-

lhares de médicos e lideranças nacionais e estaduais, representando as áreas associativa, sindical, conselhal, sociedades médicas de especialidade, residentes e estudantes de Medicina, além de outros setores da sociedade civil que apoiam a causa. Também apoiaram a APM (Associação Paulista de Medicina), o CREMESP (Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo), a Academia de Medicina de São Paulo e o Sindicato dos Médicos de São Paulo.



Fotos: Arquivo Fehosp

*A Fehosp marcou presença em julho no protesto contra a importação de médicos sem revalidação de diplomas. O ato foi realizado em São Paulo, teve início na sede da AMB (Associação Médica Brasileira) e caminhou pela Avenida Paulista.*





## “TABELA SUS, REAJUSTE JÁ!”

O ato “Tabela SUS, Reajuste Já!” pode ser considerado o principal destaque do ano de 2013. Com o objetivo principal de expor a atual situação das Santas Casas e hospitais beneficentes para a imprensa, tornou público o problema de subfinanciamento.

Participaram do encontro oficial, na Santa Casa de São Paulo, em abril, o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, acompanhado do deputado estadual e coordenador da Frente Parlamentar das Santas Casas, Itamar Borges, do secretário de Estado da Saúde, Giovanni Guido Cerri, além do provedor da Santa Casa de São Paulo, Kalil Abdalla. Também marcaram presença outros deputados e ainda representantes de entidades do interior, como a Santa Casa de Assis, de São José do Rio Preto, de Laranjal Paulista e de Garça.

O reajuste imediato da tabela SUS foi uma das principais reivindicações do movimento, que promoveu a paralisação parcial da assistência em mui-

tas instituições como forma de conscientização e protesto. Devido a falta de retorno após o encontro, muitas entidades fecharam as portas ou reduziram gradativamente o atendimento SUS até o fim de 2013. Tal fato colocou em risco todo o funcionamento do Sistema Único de Saúde, já que as Santas Casas e hospitais filantrópicos, somente no Estado de São Paulo, respondem por mais de 50% dos leitos públicos. Os atendimentos suspensos e reagendados eram todos eletivos. A ação contou com a compreensão da população, que claramente percebeu a grave crise financeira pela qual passam as Santas Casas e hospitais beneficentes.



Foto: Arquivo Fehosp

## RESULTADOS

O movimento teve alcance nacional, chegando a estados como Bahia e Rio Grande do Sul, com destaque para São Paulo, onde mais de 60 instituições participaram efetivamente, reagendando procedimentos, divulgando as peças da campanha para a sociedade e a mídia, e ainda, entrando em contato com as autoridades locais.

Só em Presidente Prudente, por exemplo, mais de 1300 atendimentos foram reagendados. Em Limeira, 20 cirurgias foram desmarcadas. Já em Garça foram adiados 35 exames laboratoriais e 32 exames de Radiologia. A cidade ainda contou com uma caminhada em protesto pelo centro, com a presença de aproximadamente 150 pessoas vestidas de preto com a marca do movimento.

## EM FOCO

*Devido à dimensão que alcançou o movimento, a paralisação do dia 8 de abril ganhou destaque nos principais noticiários de todo o país, seja na televisão com reportagem para o Bom Dia Brasil da Rede Globo, no jornal impresso com matéria para o Estadão, nas rádios com entrevista para a CBN, ou nos veículos online, como o portal UOL. A exposição em veículos regionais também foi de extrema importância para levar o movimento ao conhecimento de toda a população, a principal aliada nessa luta.*





## RETROSPECTO 2013

### JANEIRO

Elaboração de materiais de divulgação para a mídia e para a população sobre o movimento "Tabela SUS, Reajuste Já!". Reunião com presidente da Câmara dos Deputados. Reunião em Brasília com presidente do Senado Federal para discutir crise e entregar o ofício. Encontro em São Paulo decide por paralisação no dia 8 de abril.

### FEVEREIRO

Artigo publicado no jornal Folha de S. Paulo. Entrevista do diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, para o jornal da Record News e Rádio CBN.

### MARÇO

Encontro em Porto Alegre reúne mais de 600 pessoas para discutir próximos passos do movimento. Edson Rogatti, diretor-presidente da Fehosp, reivindica mudanças na TV Senado. Audiência pública na Comissão de Assuntos Sociais do Senado Federal discute reajuste da Tabela.

### ABRIL

Ato é formalizado em evento na Santa Casa de São Paulo. Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, participa da Comissão de Saúde da Alesp para discutir o andamento de ações e projetos. Ato em Defesa da Saúde Pública em Brasília, no Congresso. Instituições de todo o país aderiram ao movimento e paralisaram o atendimento eletivo. Paralisação ganha destaque na grande mídia.

### MAIO

Campanha de assinaturas "Por uma Saúde 10" entra na reta final. Governador Geraldo Alckmin, secretário da Saúde, Giovanni Guido Cerri, e representante do Ministério, Fausto Pereira, participam do Congresso Fehosp. Ministério da Saúde promove reunião em Brasília com representantes do setor.

### JUNHO

Cartilha elaborada pela Fehosp e distribuída durante o 22º Congresso, em Campinas, é enviada para as associadas.

### JULHO

Crise das Santas Casas ganha destaque no Jornal SBT Brasil. Manifesto da Saúde e ato contra o Programa Mais Médicos paralisa Avenida Paulista, em São Paulo.

### AGOSTO

Frente Parlamentar das Santas Casas se reúne em Brasília, durante Congresso CMB, com a presença do Ministro da Saúde. Término da campanha de assinaturas Por Uma Saúde 10 com meta alcançada. Reportagem do jornal O Estado de S. Paulo retrata situação.

Foto: Arquivo Fehosp



# TABELA SUS REAJUSTE JÁ!

## SETEMBRO

Representantes da Fehosp participam de audiência com o governador Geraldo Alckmin. Associadas visitam deputados e senadores em Brasília para solicitar emendas parlamentares.

## OUTUBRO

Reunião do Ministério da Saúde com representantes do setor debate o IAC (Incentivo à Contratualização). Reunião da Fehosp com secretário adjunto de Saúde solicita posição sobre o Pró-Santa Casa. Governo do Estado assina 324 convênios na área da Saúde, em um investimento total de R\$32,5 milhões. Ministério da Saúde anuncia regularização de débitos tributários pelo PROSUS, linha de crédito com prazo ampliado pela CEF, repasse do IAC, alterações na Lei da Filantropia e obrigatoriedade de 50% das emendas para a Saúde.

## NOVEMBRO

O seminário “Santas Casas: Avanços e Expectativas” discute os assuntos relacionados às políticas públicas de apoio a estas instituições. O evento abordou diversos temas, como o reajuste de 24% do valor do IAC e a regulamentação do PROSUS, pleitos apresentados tanto ao Ministério da Saúde como à Secretaria da Saúde. Na ocasião, a Fehosp também entregou um ofício solicitando prioridade na votação de PLs de interesse do setor, levantados pelo grupo de advogados que representam as entidades filantrópicas da Saúde.

## DEZEMBRO

Encontro realizado pela Fehosp, em parceria com a CMB, na Santa Casa de São Paulo, reúne provedores e presidentes das maiores Santas Casas e hospitais filantrópicos do Brasil, e conta com a participação do ministro da Saúde, Alexandre Padilha, entre outras autoridades. Na oportunidade, foram apresentados os pleitos do segmento para o exercício de 2014. Governo do Estado anuncia o dobro da verba destinada ao setor para o ano de 2014. O repasse que em 2013 foi de R\$230 milhões, chegará a R\$535mi após portaria.



Fotos: Arquivo Fehosp



**Ato é formalizado em evento na Santa Casa de São Paulo. Instituições de todo o país aderiram ao movimento e paralisaram o atendimento eletivo. Paralisação ganha destaque na grande mídia.**



# APRENDER PARA ATENDER

Em maio de 2006, a Fehosp deu início a uma ampla parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP). Desde então, a Federação tem promovido anualmente, com o apoio da pasta, cursos para funcionários das Santas Casas e hospitais beneficentes do Estado.

A capacitação visa um dos objetivos centrais da entidade: viabilizar a excelência em gestão hospitalar. Os cursos foram o pontapé inicial de várias ações da Fehosp nesse sentido. A capacitação é gratuita para os participantes somente de entidades associadas à Fehosp, que recebem material didático e certificado.

Os cursos abordam várias ferramentas de gestão, desde aspectos legais aos tecnológicos, além dos temas específicos do setor. No ano de 2013, foram inseridos novos módulos na grade, entre eles:

- Excelência em Atendimento na Área Hospitalar;
- Projetos para Compra de Equipamentos por meio de Convênios Siconv/FNS;
- Rotinas de Departamento Pessoal II: Cálculos Trabalhistas;
- Como Liderar Diferentes Gerações com Foco em Resultados;
- A Qualidade Começa por Nós;
- Comunicação: A Arte de Harmonizar Relações e Gestão de Comunicação Humanizada na Saúde.

Durante os últimos doze meses, os módulos contaram com a participação de mais de 780 inscritos e 236 entidades dos municípios pertencentes às Regionais, sendo colaboradores de diversos setores das Santas Casas e Hospitais do Estado de São Paulo. Os alunos elogiaram os temas e as dinâmicas utilizadas pelos professores. O curso que obteve maior procura no ano foi o Tabwin/Cebas.



[PRESIDENTE  
PRUDENTE]



Fotos: Arquivo Fehosp



Fotos: Arquivo Fehosp



*Os cursos foram o pontapé inicial de várias ações da Fehosp nesse sentido. A capacitação é gratuita para os participantes somente de entidades associadas à Fehosp, que recebem material didático e certificado.*



# INVESTINDO EM GESTÃO

A Fehosp vem promovendo desde 2008, gratuitamente, e em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Fundação Arnaldo Vieira de Carvalho, o curso de especialização em Administração Hospitalar.

O projeto viabiliza pós-graduação, nível Lato Sensu, a funcionários de Santas Casas e demais hospitais paulistas sem fins lucrativos, com o objetivo de suprir as dificuldades de capacitação técnica dos hospitais filantrópicos, em especial no âmbito gerencial, resultado de problemas de financiamento no setor.

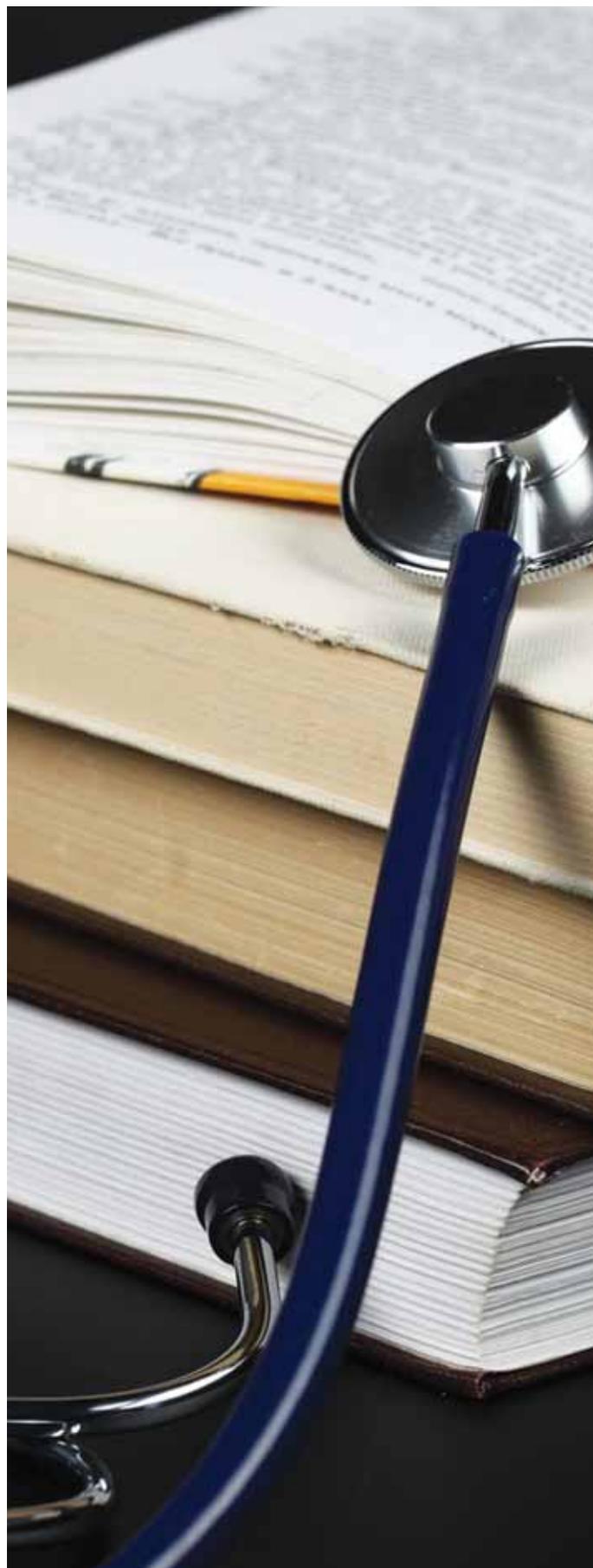
O corpo docente é formado por especialistas nas áreas gerenciais de políticas em serviços de saúde, estratégica e marketing, informação, recursos humanos, serviços operacionais e de apoio, atendimento direto ao paciente, suprimentos, custos, legislação, além de gestão financeira e orçamentária.

Um diferencial deste curso é a atenção dada ao Sistema Nacional de Saúde com ênfase para o Sistema Único de Saúde.

O curso tem como público alvo, profissionais graduados em nível superior locados nas Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo, filiados a Fehosp. Em 2013, já na sua quarta edição, foi ministrado em quatro regionais, a saber: Franca, Rio Claro, São Paulo e Presidente Prudente.

### **Confira mais informações sobre a 4ª turma, concluída em 2013:**

- **Duração do curso:** maio/2012 a agosto/2013
- **Total de Inscritos:** 308
- **Candidatos contemplados:** 183
- **Entidades contempladas:** 101
- **Módulos ministrados:** 15
- **Corpo docente envolvido:** 17





# INCENTIVO À TRANSFORMAÇÃO PARA OS HOSPITAIS PSIQUIÁTRICOS

Em novembro de 2012 foi marcado o início oficial do “Programa de Incentivo a Transformação dos Hospitais Psiquiátricos”, promovido pela Fehosp e pela Pró Saúde Mental. Desde então, a iniciativa pretende oferecer às instituições conhecimento teórico e prático para a concepção de melhorias na gestão e na assistência com vistas à sustentabilidade. A iniciativa foi motivada pela avaliação unânime de que o contexto atual exige mudanças significativas nas práticas da atividade. Caso contrário, a sobrevivência dos hospitais – hoje em risco – vai rapidamente se tornar inviável. A boa notícia, como dizem os organizadores, é que ainda há tempo para construir um novo final.

Nas reuniões periódicas se estabeleceu o entendimento de que, sem prejuízo do esforço para conseguir contrapartidas mais justas do Governo pelo serviço oferecido ao SUS, é essencial uma transformação interna para melhorar o desempenho financeiro, seja por meio da qualificação da negociação com as administrações públicas ou (e principalmente) aumentando a parcela de recursos privados no faturamento. O aperfeiçoamento também vai servir para reconquistar a confiança da sociedade e restabelecer o caráter de utilidade pública ao serviço prestado pelos hospitais.

Em março de 2013 foi realizada a quarta etapa do programa em Jaú. O encontro foi promovido no Hospital Thereza Perlati e teve como tema principal “Reconfiguração Institucional”. No Congresso, realizado em Campinas no mês de maio, foi promovido o encerramento da primeira fase da iniciativa, reunindo participantes e apresentando resultados. O processo reuniu 12 instituições e todas elas apresentaram na ocasião seu planejamento de transformação. Já em setembro, foram realizadas duas novas reuniões na sede da Fehosp, com representantes do GSI (Grupo Supra Institucional em Saúde Mental), formado pelos representantes da Federação, Sindhosp e Pró-Saúde Mental.

Para 2014, a continuidade está na capacitação das instituições para aplicarem as ferramentas que o programa

propõe, desde a revisão da missão, até a organização do seu funcionamento interno, chegando a abertura e oferta de novos serviços à comunidade. A Fehosp, em parceria com a Pró-Saúde Mental, vem trabalhando em efetivar as ferramentas para que a transformação ocorra de fato.



Fotos: Arquivo Fehosp

## **Conheça as cinco etapas do Programa de Incentivo à Transformação para os Hospitais Psiquiátricos do Estado de São Paulo:**

- 1ª – Conscientização
- 2ª – Diagnóstico
- 3ª – Gestão Sustentável
- 4ª – Reconfiguração
- 5ª – Planejamento



## CUSTOS

Um dos grandes destaques de 2013 foi a realização do Projeto Custos pela Fehosp, em parceria com a Planisa. A iniciativa tem como objetivo implantar a metodologia para gestão estratégica de custos hospitalares e sua utilização como ferramenta para controle de operações, tomada de decisões e avaliação dos preços.

Durante 12 meses, foram estudadas nove Santas Casas do Estado de São Paulo. Com a análise dos dados coletados, foi possível verificar que 96% dos custos dos procedimentos são superiores ao valor da Tabela SUS. Somente os procedimentos clínicos de média complexidade tem variação média negativa em 159%.

Em apresentação no 22º Congresso, em Campinas, foram definidos os próximos passos do projeto, entre eles o levantamento de mais procedimentos, dos custos dos exames e das receitas para apuração dos resultados por unidade de negócio. A partir desses dados, foi possível discutir com as instituições durante o evento sobre a necessidade de uma gestão mais ampliada, e a conscientização na aplicação de recursos e investimentos. Esses índices também são de grande importância para que as entidades possam fazer reivindicações ao SUS mais fundamentadas, e com isso, mais favoráveis a serem atendidas.

PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	VALOR TOTAL (TABELA SUS)	CUSTO MÉDIO (VALOR REAL)	VARIAÇÃO (SUS - SANTAS CASAS)	%
MÉDIA COMPLEXIDADE				
COLECISTECTOMIA	695,77	1.781,61	-1.085,84	-156%
COLECISTECTOMIA VIDEO	693,05	1.405,48	-712,43	-103%
PARTO CESARIANO	546,73	1.371,23	-825,50	-151%
APENDICECTOMIA	414,62	1.403,53	-988,91	-239%
TRATAMENTO CIRÚRGICO DE VARIZES (BILATERAL)	582,04	1.107,96	-525,92	-90%
HERNIOPLASTIA INGUINAL CRURAL (UNILATERAL)	445,51	944,58	-499,07	-112%
POSTECTOMIA	219,12	679,46	-460,34	-210%
TRATAMENTO CIRÚRGICO DE FRATURA DA DIÁFISE DO FÊMUR	972,94	3.265,96	-2.293,02	-236%
TRATAMENTO CIRÚRGICO DE FRATURA TRANSTROCANTERIANA	972,97	3.392,67	-2.419,70	-249%



# EDUCASUS

Promover educação e troca de experiências por meio de videoconferências. Essa é a proposta do Educasus, parceria entre a Fehosp e a Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo (SES-SP), com apoio da Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo (FCMSCSP).

## O programa de atividades à distância é composto de apresentações em diversos formatos:

- Cursos com possibilidades de certificação;
- Troca de experiências de sucesso entre as unidades hospitalares ( benchmarkings );
- Orientações de órgãos de governo, nos níveis federal, estadual e municipal;
- Palestras proferidas por renomados especialistas de diversas áreas mudam a dinâmica dos hospitais;
- Apresentação de inovações tecnológicas;
- Mobilização das equipes hospitalares em campanhas educativas e de prevenção.

A tecnologia de transmissão é realizada pelas antenas HUGHES, sistema de reconhecido sucesso, no Brasil e no exterior em programas de capacitação à distância. Algumas das entidades conectadas são: Fehosp, Faculdade, SES, CMB, SPDM, Taisei, Santas Casas de Santos, Itapeva, Votuporanga, Andradina, Mogi Mirim, Sorocaba, Marília, Lorena, Buritama, Mococa, Jaú, Campinas, Araçatuba, Hospital Padre Albino, Hospital Amaral Carvalho, Pró Visão, Fusam de Caçapava, Hospital Carapicuíba, AME Jales, AME Santa Fé do Sul.

Os palestrantes convidados primam pela excelência em suas áreas de atividades profissionais, sejam elas da Clínica Médica, da Enfermagem, Jurídica, Administração e Gestão. As transmissões são geradas no estúdio da Faculdade de Ciências Médicas da Santa

# EDUCASUS

HOSPITAIS BENEFICENTES TROCANDO EXPERIÊNCIAS

Casa de São Paulo, na Fehosp, e também em Brasília e outros pontos localizados nos hospitais.

Em 2013 as transmissões iniciaram-se no dia 28 de janeiro, sendo que até dezembro já se contabilizaram 60 transmissões, incluindo clínica médica, jurídico, enfermagem, tecnologia da informação, Recursos Humanos e trabalhistas, faturamento e também utilizou-se a rede para reuniões entre Regionais, evitando gastos com deslocamentos, com uma média de 70 pontos logados e participantes por cada transmissão.

## Números do EDUCASUS

- 151 pontos conectados, e meta de 181 pontos já autorizada por Portaria do Ministério da Saúde para o primeiro semestre de 2014;
- 14 Estados atingidos;
- A Rede possui dois canais por satélite. O Canal 1 destina-se às transmissões com abrangência nacional e o Canal 2 possibilita transmissões em circuito fechado de pontos servindo para reuniões técnicas entre as federações estaduais e seus pontos.



**Em 2013 as transmissões iniciaram-se no dia 28 de janeiro, sendo que até o começo de dezembro já se contabilizaram 60 transmissões, incluindo clínica médica, jurídico, enfermagem, tecnologia da informação, Recursos Humanos e trabalhistas.**



## EM DEFESA DO SETOR

Devido à constante necessidade de os hospitais se atualizarem perante a legislação vigente no país, a Fehosp presta consultoria jurídica personalizada aos seus associados, elaborando circulares e pareceres atualizados em linguagem acessível, com comentários sobre leis, medidas provisórias, decretos, resoluções e portarias editadas pelo governo e que interferem diretamente na gestão hospitalar.

### Saiba um pouco mais sobre as circulares emitidas em 2013:

**Circular 157/2013** – Convocação para o IV Encontro de Assessores Jurídicos. O evento discutiu, entre outros assuntos, a Lei de Acesso a Informação, cheque-caução, contratos de gestão e taxa administrativa, câmeras fotográficas-celulares, responsabili-

dade pelo rol de pertences dos pacientes e a justiça gratuita para os hospitais filantrópicos.

**Circular 228/2013** – PRONON/PRONAS/PCD. Informa sobre a edição, pelo Ministério da Saúde, da Portaria MS/GM nº 8751, regulamentando os artigos 1º ao 13 da Lei nº 12.715, de 17/09/2012, e o Decreto 7.998, de 17/04/2013, que tratam do Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica - PRONON e do Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência - PRONAS/PCD.

**Circular 229/2013** – Lei nº 12.732 de 22/01/2012 e Portaria MS/GM nº876 de 16/05/2013. Material referente à legislação que entrou em vigor que dispõe sobre o primeiro tratamento de paciente com neoplasia maligna comprovada e estabelece prazo para seu início.



*A Fehosp presta consultoria jurídica personalizada aos seus associados, elaborando circulares e pareceres atualizados em linguagem acessível, com comentários sobre leis, medidas provisórias, decretos, resoluções e portarias editadas pelo governo e que interferem diretamente na gestão hospitalar.*

## ENCONTROS JURÍDICOS

Além desse trabalho, a Fehosp realiza encontros periódicos para debate sobre os temas jurídicos mais relevantes para o setor da Saúde. Nestes eventos reúnem-se os assessores jurídicos e profissionais do setor que trabalham nas Santas Casas e hospitais beneficentes associados. O encontro tem

recebido a adesão de um número cada vez maior de profissionais e já caminha para sua 6ª edição, sendo que durante o ano de 2013 foram realizados três eventos, um deles durante o Congresso da Federação, em Campinas, com a participação de mais de 50 pessoas.



“ Encontro de consultores jurídicos no 22º Congresso da Fehosp reúne mais de 50 pessoas em Campinas. ”

Fotos: Eder Mosna

## ADMINISTRANDO RECURSOS E PESSOAS

Na tesouraria foram unificadas as gerências administrativa e financeira. Este departamento é responsável pelo planejamento, organização, direção, controle e fiscalização das atividades de finanças, de pessoal e desenvolvimento de recursos humanos, materiais, patrimônio e serviços gerais da Fehosp.

Cabe à parte administrativa assegurar os procedimentos administrativos inerentes ao funcionamento das áreas de expediente e manutenção patrimonial e

pessoal, além de garantir os benefícios sociais a empregados, cumprir as obrigações principal e acessória exigidas por lei, supervisionar os processos de compras, observando legitimidade e tramitação dos mesmos. Já a financeira tem por incumbência a arrecadação de receitas para que a empresa desenvolva as suas atividades correntes e expanda sua escala de operações, e viabilize com eficiência a aplicação desses recursos pelas diversas áreas de atuação da Instituição.

*Cabe à parte administrativa assegurar os procedimentos administrativos inerentes ao funcionamento das áreas de expediente e manutenção patrimonial e pessoal, além de garantir os benefícios sociais a empregados, cumprir as obrigações principal e acessória exigidas por lei.*





## NOVAS PARCERIAS

O ano de 2013 foi muito positivo para a Federação, pois esta contou com a parceria de grandes empresas, principalmente nos eventos da Fehosp. Essa presença é resultado da qualidade e da representatividade conquistada ao longo dos mais de 50 anos de história. Mais de 40 empresas já confirmaram que investir no relacionamento com o segmento da área hospitalar é uma grande ferramenta de marketing para fortalecer os laços e promover a visibilidade de novos negócios e parcerias com o grande público.

Em decorrência da participação de autoridades governamentais, lideranças empresariais expressivas e palestrantes renomados, os eventos recebem a presença significativa de diversas mídias, fazendo com que sua visibilidade ultrapasse as épocas de suas realizações, e promovendo assim, a exposição das marcas parceiras durante todo o ano.

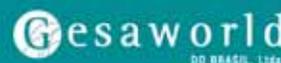


*Mais de 40 empresas já confirmaram que investir no relacionamento com o segmento da área hospitalar é uma grande ferramenta de marketing para fortalecer os laços e promover a visibilidade de novos negócios e parcerias com o grande público.*

### Investimentos 2013

Patrocínios e Apoios ao Congresso	R\$ 531.030
Inscrições Congresso	R\$ 231.106
Patrocínios e Apoios Audhosp	R\$ 220.300
Inscrições Audhosp	R\$ 328.680
<b>TOTAL DE INVESTIMENTOS</b>	<b>R\$ 1.311.116,00</b>

## ESTAMOS JUNTOS



# INFORMAÇÃO EM PRIMEIRO LUGAR

O departamento técnico da Fehosp é responsável pela assistência aos sistemas de faturamento hospitalar, acompanhamento e assessoria da legislação, informações sobre o Sistema Único de Saúde (SUS), além de mediação junto ao Governo Federal e Estadual sobre os projetos de lei relacionados à Saúde.

Para manter seus associados informados, ao longo de todo o ano o departamento produz circulares com comentários e análises sobre resoluções, portarias e legislações hospitalares. Somente em 2013, foram enviadas mais de 600 circulares. A preocupação com o cumprimento de prazos para prestação de contas do Título de UPF, UPE e o certificado de Filantropia estão presentes no dia a dia da equipe. O departamento também informa periodicamente às entidades sobre as atualizações de versões dos programas SISAIH01, BPA, APAC, CIHA, SISCOLO, SIS-MAMA e SISRCA.

Além disso, foram oferecidos cursos e ferramentas que minimizam erros com os sistemas de faturamento hospitalar, com destaque para as consultorias voltadas à cobrança de SIA e SIH/SUS. A assessoria técnica da Fehosp ainda é responsável pela organização de grupos de estudos voltados para os novos modelos de contratualização, parcerias com o SUS e outras questões relacionadas à gestão e administração hospitalar.





**O departamento técnico da Fehosp é responsável pela assistência aos sistemas de faturamento hospitalar, acompanhamento e assessoria da legislação.**

## CIRCULARES

Confira abaixo alguns exemplos:

<b>014/2013</b>	14/01/2013	Departamento Técnico	Problemas de pagamento do Fundo Nacional de Saúde
<b>058/2013</b>	01/02/2013	Consulta Pública SAS Nº 1, 31/01/2013	Linha de Cuidado para a Atenção Integral à Saúde das Pessoas com Autismo
<b>107/2013</b>	14/03/2013	Portaria GM Nº 381, 13/03/2013	Custeio de Nefrologia
<b>149/2013</b>	10/04/2013	Departamento Técnico	Abertura do transmissor do CIH e CIHA
<b>176/2013</b>	06/05/2013	Deliberação CIB - 12, 30/04/2013	Custeio dos procedimentos de quimioterapia
<b>249/2013</b>	13/06/2013	Portaria SCTIE Nº 24, 12/06/2013	Dosagem de cloreto para confirmação diagnóstica de fibrose
<b>274/2013</b>	03/07/2013	Instrução Normativa SF/SUREM Nº 1, 18/03/2013	Declaração do Plano de Saúde - DPS
<b>353/2013</b>	09/08/2013	PT 1659 de 08/08/2013	Aprova Repasse de recursos para Estados e DF p/ aquisição de medicamentos
<b>391/2013</b>	09/09/2013	Comunicado GS/SES - s/n, 04/09/2013	Terapia Renal Substitutiva
<b>473/2013</b>	17/10/2013	Frente On Line 109	Presidente Dilma sanciona alterações da Lei da Filantropia
<b>503/2013</b>	04/11/2013	Depto. Técnico	Manual de Orientação do IAC
<b>595/2013</b>	03/12/2013	Departamento Técnico	Perguntas Frequentes sobre o SISRCA



# SITE E PUBLICAÇÕES

A comunicação tem se firmado cada vez mais como a ferramenta ideal para facilitar objetivos e defender interesses. E em 2013, a Fehosp investiu fortemente nesta ideia. Não só em seu relacionamento com a mídia, mas também com suas próprias associadas. Essa conduta, além de inúmeros resultados positivos, trouxe ainda mais transparência para a Federação, fortalecendo-a em diversos sentidos e posicionando-a definitivamente como referência para o setor e seus públicos de interesse.

O portal da Fehosp está mais dinâmico e versátil, e em 2013 atingiu seu recorde de visitantes. Atualizado constantemente com as principais notícias do setor, foram mais de 200 atualizações em doze meses, a página na internet também oferece acesso a vídeos, enquetes, calendário de eventos e cursos, videoaulas do Educasus, contato direto com a Federação e ainda, na área restrita, circulares dos setores jurídico ou técnico, acesso a sistemas e outras informações exclusivas para as associadas. Linkado a ele, estão os dois hotsites da Fehosp, referentes ao Congresso e ao Audhosp. Um dos principais motivos para o crescimento de visitas no portal é o desempenho da Fehosp nas redes sociais, principalmente no Facebook.

Além disso, o site da Federação se tornou a principal ferramenta de divulgação das notícias referentes às associadas. Elas enviam as novidades, os eventos promovidos e outras informações para que sejam publicadas no portal e também nas redes sociais.

O **Novo Rumo**, jornal impresso e bimestral da Federação, fechou o ano em sua 228ª edição. A publicação tem

o objetivo de trazer as principais notícias do setor, para que a diversidade de informações permita às associadas melhor planejamento e desempenho de funções. Foram cinco edições ao longo do ano de 2013, período em que o jornal voltou a ser digital, com algumas edições impressas, principalmente aquelas que trazem a cobertura de grandes eventos, como o Congresso e o Audhosp.

O jornal **Acontece** também já é uma tradição. Durante o Congresso de Presidentes, Provedores,



Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo, a Federação distribuiu aos congressistas, todas as manhãs por baixo da porta do hotel, um informativo de duas páginas, com as novidades da programação do evento e um resumo do dia anterior. Dessa forma, nenhuma oportunidade é perdida. Durante este ano, foram distribuídas quatro edições do informativo.

Também em 2013, a Fehosp lançou uma cartilha na época do movimento **“Tabela SUS, Reajuste Já!”**, com o título “A Saúde das Santas Casas vai mal”. O material, impresso e distribuído, tinha como objetivo principal alertar a sociedade sobre a crise das instituições e o déficit que ameaça a sobrevivência destas. Com números do setor, da dívida e ilustrações

*A comunicação tem se firmado cada vez mais como a ferramenta ideal para facilitar objetivos e defender interesses. E em 2013, a Fehosp investiu fortemente nesta ideia.*

que facilitavam o entendimento da defasagem da Tabela SUS, a cartilha incentivava os leitores a dialogar com políticos, participar do abaixo-assinado e espalhar a mensagem.

Outro destaque dos meios de comunicação da Federação é a **Fehosp News**. Com a média de uma newsletter por mês, a correspondência é enviada periodicamente por e-mail para divulgar com rapidez notícias de grande relevância para o setor. Dessa forma, as associadas da Fehosp estão sempre antenadas com o que acontece ou impacta a área da Saúde.





# 22º CONGRESSO DA FEHOSP

O Congresso de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de São Paulo, ou melhor, Congresso Fehosp como é conhecido, já soma 22 edições realizadas, e transformou-se em um encontro anual de profissionais de Saúde de todo o Brasil, contando ainda com a participação de autoridades governamentais da área.

Com o objetivo de estimular a participação da cadeia produtiva da Saúde, o evento busca, durante os quatro dias de programação, desenhar o futuro do setor hospitalar, propondo soluções para os problemas e estratégias para a gestão. Em conjunto a ele, também é promovida a Mostra de Materiais, Equipamentos e Serviços Hospitalares.

### SUStentabilidade com o SUS

A 22ª edição do Congresso Fehosp reuniu mais de 500 pessoas no hotel The Royal Palm Plaza, em Campinas, entre os dias 7 e 10 de maio de 2013, um recorde de público na história do evento. Em quatro dias de programação, o Congresso confirmou sua grandiosidade ao receber a participação da Orquestra Sinfônica de Heliópolis na abertura, e do secretário estadual de Saúde de São Paulo, Giovanni Guido Cerri e do governador do Estado de São Paulo, Geraldo Alckmin no encerramento, ocasião onde foi anunciado um repasse extra de R\$13 milhões para auxiliar 396 entidades.

Com o tema central SUStentabilidade com o SUS, o evento colocou em debate assuntos como a Política Na-

**A 22ª edição do Congresso Fehosp atingiu o recorde de patrocinadores e expositores da história do evento, evidenciando a credibilidade e qualidade do trabalho realizado pelas comissões técnicas e organizadores.**



# 22º CONGRESSO

de Presidentes, Provedores, Diretores e Administradores Hospitalares de Santas Casas e Hospitais Beneficentes do Estado de SP



**SUSTENTABILIDADE  
COM O SUS** ●●●●  
NOSSO GRANDE DESAFIO

cional de Contratualização, a Nova Política para Hospitais de Pequeno Porte, Assistência na Saúde Mental, Redes Cooperativas e as novidades da Saúde Suplementar. Entre os destaques podem-se citar as tradicionais salas de atendimento, onde os congressistas agendaram horário e tiraram suas dúvidas diretamente com os especialistas, um sucesso de outros anos que se repetiu em 2013.

### 1º Fórum de Farmacoeconomia para a SUStentabilidade

A partir das parcerias feitas pela Fehosp, em 2013 foi possível realizar pela primeira vez o Fórum de Farmacoeconomia para a SUStentabilidade. A iniciativa, que tem como objetivo principal buscar ferramentas e soluções que tragam resultados na qualidade do atendimento prestado, associadas à economia e aprimoramento do trabalho conjunto, foi promovida em meio à programação do Congresso, e deve ser continuada nos próximos anos.

A SUStentabilidade que buscam as instituições, passa necessariamente pela adequada gestão dos insumos hospitalares. Nesse sentido, a adequada gestão dos medicamentos assume papel decisivo. Não basta mais apenas comparar preços, negociar prazos e condições de compra. Hoje é preciso ir além. A Farmacoeconomia traz apoio para essas iniciativas. Íntima da pesquisa científica, essa abordagem até então inédita nos eventos da Fehosp, demonstrou o quanto a opção de uso por determinados medicamentos pode influenciar custos hospitalares pela redução de tempo de internação e ganho em outros procedimentos.



**1-** Discurso do governador Geraldo Alckmin **2-** Palavras do diretor-presidente Edson Rogatti **3-** Abertura com apresentação da Orquestra Sinfônica **4-** Auditório **5-** Show do cantor Jair Rodrigues **6-** Palestrante internacional Montserrat Dolz **7-** Convidado Mário Sérgio Cortella **8-** Painel Científico **9-** Jantar de confraternização

Fotos: Eder Mosna



# 12º AUDHOSP

A Fehosp realiza há doze anos um Congresso Nacional de Auditoria e Qualidade, conhecido popularmente como Audhosp. É um encontro anual de administradores em Saúde, analistas de Contas, auditores, médicos, enfermeiros, faturistas e gestores, no qual são debatidos assuntos atuais e relacionadas a diversas áreas da Saúde.

O evento se concretizou como um fórum propício para a troca de experiências entre os participantes, que têm a oportunidade de estabelecer postura política e técnica visando o aprimoramento da atenção à Saúde. A programação científica, elaborada por um grupo de profissionais, atuantes no mercado, visa abordar temas realmente importantes para o dia a dia dos hospitais. Ao longo dos anos, o prestígio dado pelas instituições participantes vem aumentando e o congresso é cada vez mais reconhecido pelos órgãos Governamentais.

### O desafio da integralidade na Saúde

Em 2013, o 12º Audhosp recebeu mais de 800 congressistas em Águas de Lindoia para debater o desafio da integralidade na Saúde. Durante os quatro dias de programação, estiveram presentes no auditório do Hotel Vacance congressistas vindos de mais de 22 estados brasileiros. O evento também contou com a participação de diversos representantes da Secretaria Estadual da Saúde de São Paulo e do Ministério da Saúde, confirmando



sua relevância no cenário nacional.

Entre os principais destaques da última edição ressalta-se a palestra por videoconferência da consultora técnica do Ministério da Saúde, Virgínia da Silva Lucas, direto de Pernambuco, uma iniciativa inédita do evento, e ainda a formação de uma bancada de especialistas atuantes nas mais diversas áreas no painel tira-dúvidas, outra novidade realizada no último dia e muito elogiada pelos presentes.

### Confira alguns dos temas discutidos em 2013:

- Regionalização
- Certificação de Filantropia
- Faturamento SUS – Hospitalar
- Medicina baseada em Evidências
- Ferramentas de Gestão Assistencial
- Fundamentos da Auditoria na Saúde Suplementar
- CIHA – Comunicação de Informação Hospitalar e Ambulatorial
- Monitoramento, Avaliação, Faturamento e Auditoria em Oncologia
- COAP – Contrato Organizativo da Ação Pública da Saúde
- CNES – Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde
- SISRCA – Sistema de Regulação, Controle e Avaliação
- Sistemas de Informação
- Tabwin



**A programação científica, elaborada por um grupo de profissionais, atuantes no mercado, visa abordar temas realmente importantes para o dia a dia dos hospitais.**



1- Abertura Oficial 2- Discurso do diretor-presidente 3- Sala de pré-Congresso 4- Painel científico 5- Programação social; 6- Premiados da Sessão Pôster 7- Mensagem do governador Geraldo Alckmin 8- Jantar de encerramento 9- Apresentação da banda "Gostoso Veneno"



## EVENTOS APOIADOS



**1-** Pelo segundo ano seguido a Fehosp atendeu ao convite formulado pela Federação dos Trabalhadores da Saúde do Estado de São Paulo, e participou do 15º Encontro de Dirigentes Sindicais e Trabalhadores da Saúde do Estado de São Paulo, realizado entre 29 e 31 de agosto, em Praia Grande (SP).



**2-** O assessor de Qualidade e Relações Institucionais da Fehosp, José Américo Borges, representou a Fehosp no IV Seminário Hospitais Saudáveis - SHS 2013. O evento foi realizado no dia 3 de setembro no Instituto de Ensino e Pesquisa do Hospital Sírio Libanês IEP/HSL.



**3-** Representantes da Fehosp marcaram presença no evento Consaúde 2013, realizado em Gramado/RS, de 17 a 19 de outubro.



**4-** Fehosp participa de assinatura de convênios com Governo do Estado de São Paulo. O diretor-presidente, Edson Rogatti, participou da cerimônia realizada no Palácio dos Bandeirantes, no dia 10 de outubro.



**5-** No dia 4 de novembro, a Fehosp, em parceria com a CMB e as Frentes Parlamentares estadual e federal de apoio às Santas Casas e hospitais filantrópicos, realizou o Seminário "Santas Casas: Avanços e Expectativas" na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo. O evento reuniu representantes do setor, da política e do governo com o objetivo de discutir o andamento das políticas públicas de apoio às instituições e sediou o lançamento da Frente Parlamentar Municipal.

**6-** Fehosp apoiou o Seminário Internacional sobre Cuidados Continuados, realizado no dia 22 de novembro no Hospital Samaritano, em São Paulo.

Fotos: Arquivo Fehosp

O diretor-presidente, Edson Rogatti, participou do evento, acompanhado da gerente técnica da Federação, Maria Fátima da Conceição. Além disso, contou com a presença de representantes do Ministério da Saúde, do secretário de Saúde, David Uip, entre outras autoridades.

**7-** No dia 9 de dezembro, foi realizado na Santa Casa de São Paulo um encontro especial de provedores e presidentes das maiores Santas Casas e hospitais filantrópicos do Brasil para apresentar os pleitos do setor para 2014, e na presença do Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, homenageado pelo trabalho realizado em prol das instituições. Também participaram do evento o diretor-presidente da Fehosp, Edson Rogatti, o presidente da CMB, Saulo Coelho, o presidente da Federação das Santas Casas do Rio Grande do Sul, Julio Matos, o provedor da Santa Casa de São Paulo, Kalil Abdalla, o deputado federal e presidente da Frente Parlamentar das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos, Antonio Brito, também homenageado na ocasião, o secretário de Atenção a Saúde, Helvécio Magalhães, e ainda o representante do Ministério da Saúde, Fausto Pereira.

**8-** No dia 11 de dezembro, foi realizado o lançamento do Programa de Auxílio às Santas Casas e hospitais filantrópicos do Estado de São Paulo. A iniciativa divide as instituições em três níveis: os hospitais estruturantes, aqueles de alta complexidade, os hospitais estratégicos, ou seja, os de média complexidade, e os de apoio, que ficarão na retaguarda com menos de 50 leitos. Em 2013 foram R\$ 230 mi destinados ao setor pelo Governo, e em 2014 serão R\$ 535 mi. O impacto dessa verba é significativo, para os hospitais estruturantes o impacto gira em torno de 70% do seu faturamento, ou seja, se a instituição recebia R\$ 1 mi no ano, agora receberá R\$ 1 mi e 700 mil. Para os hospitais estratégicos o índice fica perto dos 40%, e os de apoio ficam entre 6 e 10%.



Fotos: Arquivo Fehosp



## INTERAÇÃO É A PALAVRA DA VEZ

Redes sociais como o Facebook e Twitter são ferramentas cada vez mais populares na internet. Elas abrangem uma gama de informações e hoje em dia não podem mais passar despercebidas pelas grandes organizações. A Fehosp também aderiu a essas mídias como mais uma forma de comunicação com as entidades associadas e com o público diverso.

Em média, em 2013 foi feita uma publicação por dia em cada rede social, variando de acordo com a demanda. A página atingiu seu auge de interação com os internautas nos meses de grandes

eventos da Federação, como o Congresso em maio e o Audhosp em setembro.

Atualmente, o Facebook da Fehosp conta com 564 fãs, enquanto o Twitter, rede considerada com menos usuários, está com 79 seguidores. Ambas as redes são alimentadas com conteúdos sobre eventos do setor, além da divulgação de novidades da Federação, como novas edições do jornal Novo Rumo ou entrevistas de porta-vozes na grande mídia, e são frequentemente um canal aberto para as associadas.





# FILANTROPIA NAS MANCHETES

A Fehosp nunca esteve tão em destaque como em 2013. Ao longo do ano, representando a Federação, o diretor-presidente Edson Rogatti, serviu de fonte para reportagens divulgadas por importantes veículos de comunicação, como Folha de S. Paulo, O Estado de S. Paulo, SBT, TV Record, TV Globo e Rádio CBN. Estes espaços conquistados foram possíveis com o trabalho de assessoria de imprensa, baseado no relacionamento com o jornalista e na constante oferta de sugestões de pauta.

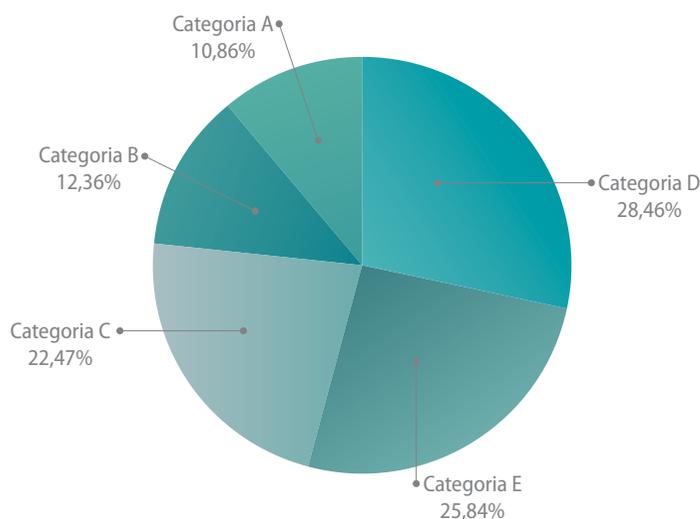
O ano foi marcado principalmente pelo movimento “Tabela SUS, Reajuste Já!”, que ocorreu no último dia 8 de abril. O ato de mobilização nacional das Santas Casas tinha como um dos objetivos reivindicar o reajuste de 100% para os procedimentos de média e baixa complexidade da Tabela SUS e conquistou não só a atenção, como também o apoio da grande mídia.



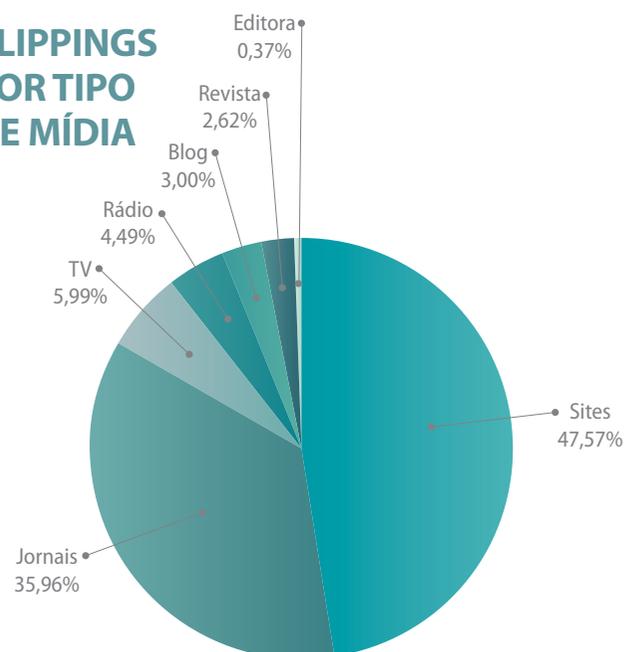
**A Fehosp esteve presente em aproximadamente 300 matérias durante o ano, representando uma média de 25 por mês. Ao compararmos o espaço conquistado com o valor cobrado para a publicidade nos mesmos veículos, seria necessário o investimento de cerca de R\$ 12,8 milhões.**

Deste modo, a Fehosp esteve presente em aproximadamente 300 matérias durante o ano, representando uma média de 25 por mês. Ao compararmos o espaço conquistado com o valor cobrado para a publicidade nos mesmos veículos, seria necessário o investimento de cerca de R\$ 12,8 milhões. A busca de jornalistas por representantes da Fehosp foi um marco para a credibilidade da Federação como principal fonte do setor.

## CLIPPINGS POR CATEGORIA DE VEÍCULO



## CLIPPINGS POR TIPO DE MÍDIA





# DESTAQUES 2013

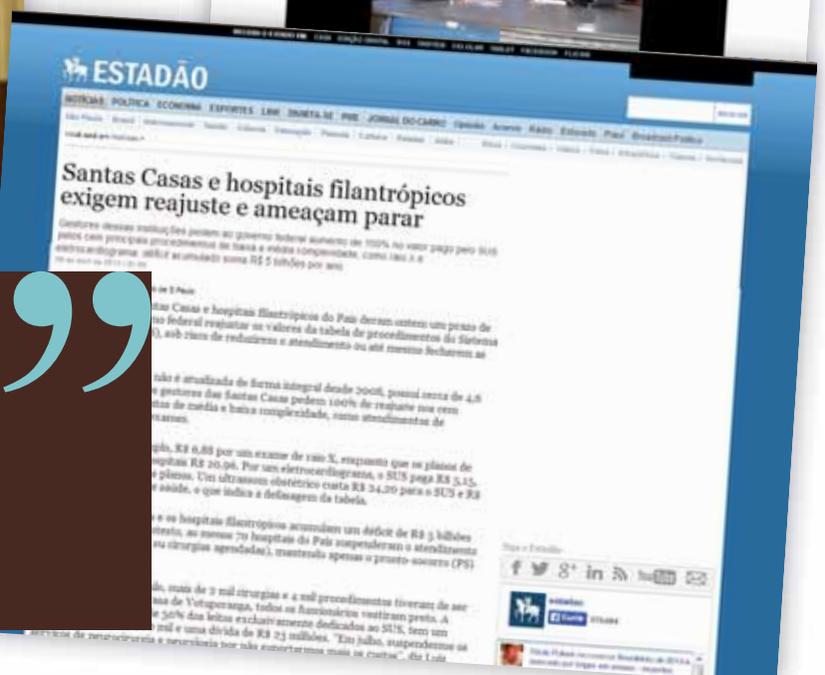
“Essenciais para o SUS, as Santas Casas são insubstituíveis em muitas comunidades. Do total de 2,1 mil estabelecimentos hospitalares sem fins lucrativos, 56% estão em cidades com até 30 mil habitantes e são o único hospital em quase mil cidades.” – Edson Rogatti para O Estado de S. Paulo.



“Do total da dívida, 44%, ou R\$ 5 bilhões, é devido ao setor financeiro, com a incidência permanente de juros. Ou seja, amanhã o valor já será maior. Esse passivo crescente, é importante lembrar, existe porque o SUS deixou de cumprir sua obrigação no acordo que celebrou com as instituições filantrópicas para viabilizar sua criação. Naquela ocasião, o Estado não tinha – e ainda não tem – estrutura suficiente para oferecer o atendimento público e universal ao qual se propôs e é obrigado pela Constituição.” – Edson Rogatti para Folha de S. Paulo.



“Para cada R\$ 100 investidos na saúde, o que nós recebemos do governo cobre 60%. Os outros 40%, as instituições têm que buscar na sua população, para poder continuar dando um atendimento e ter as portas abertas para atender aos usuários do Sistema Único de Saúde.” – Edson Rogatti para Bom Dia Brasil, jornal veiculado pela TV Globo.



“Hoje as Santas Casas suspenderam o atendimento eletivo. Mas, num futuro bem próximo, corremos o risco delas não oferecerem mais nenhum atendimento. A situação só será resolvida se houver o reajuste emergencial e o SUS pagar pelos serviços o que eles realmente custam.” – Edson Rogatti para O Estado de S. Paulo.



## QUADRO ASSOCIATIVO 2013

CLÍNICA DE REPOUSO NOSSO LAR - ADAMANTINA - SP  
Código de associada: 301744

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ADAMANTINA - ADAMANTINA - SP  
Código de associada: 302392

HOSP. GERAL DR. FRANCISCO TOZZI - STA. CASA DE MIS. - ÁGUAS DE LINDÓIA - SP  
Código de associada: 301027

ASSOC. DO HOSP. DE AGUDOS - AGUDOS - SP  
Código de associada: 301752

HOSP. DE MIS. ALTINÓPOLIS - ALTINÓPOLIS - SP  
Código de associada: 300187

FUND. DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE AMERICANA - AMERICANA - SP  
Código de associada: 301809

IRM. DE MIS. DE AMERICANA - AMERICANA - SP  
Código de associada: 302724

BENEFICÊNCIA PORTUGUESA DE AMPARO - AMPARO - SP  
Código de associada: 300780

SANATÓRIO ISMAEL DE AMPARO - AMPARO - SP  
Código de associada: 303127

STA. CASA ANNA CINTRA DE AMPARO - AMPARO - SP  
Código de associada: 303755

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ANDRADINA - ANDRADINA - SP  
Código de associada: 301949

SOC. BENEF. DE APIAÍ - APIAÍ - SP  
Código de associada: 301680

STA. CASA DE MIS. DE ARAÇATUBA - ARAÇATUBA - SP  
Código de associada: 303135

ASSOC. DE AMPARO AO EXCEP. RITINHA PRATES - ARAÇATUBA - SP  
Código de associada: 303305

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ARARAQUARA - ARARAQUARA - SP  
Código de associada: 302988

STA. CASA DE MIS. NOSSA SRA. FATIMA E BENEF. PORT. DE ARARAQUARA - ARARAQUARA - SP  
Código de associada: 302643

SOC. BENEF. UNIÃO OPERÁRIA DE ARARAQUARA - ARARAQUARA - SP  
Código de associada: 303909

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ARARAS - ARARAS - SP  
Código de associada: 302996

STA. CASA DE MIS. DE ASSIS - ASSIS - SP  
Código de associada: 302554

PROSAUDE - STA. CASA DE ATIBAIA - ATIBAIA - SP  
Código de associada: 301264

STA. CASA DE MIS. DE AURIFLAMA - AURIFLAMA - SP  
Código de associada: 303577

STA. CASA DE MIS. DE AVARÉ - AVARÉ - SP  
Código de associada: 302740

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE BARIRI - BARIRI - SP  
Código de associada: 302104

FUND. PIO XII - HOSP. DE CÂNCER DE BARRETOS - BARRETOS - SP  
Código de associada: 300861

STA. CASA DE MIS. DE BARRETOS - BARRETOS - SP  
Código de associada: 303143

ASSOC. BENEF. DE BASTOS - BASTOS - SP  
Código de associada: 300748

STA. CASA DE MIS. E ASILO DOS POBRES DE BATATAIS - BATATAIS - SP  
Código de associada: 302260

FUNDAÇÃO P/ESTUDO E TRAT.DAS DEFORMIDADES CRÂNIO-FACIAIS - BAURU - SP  
Código de associada: 305290

HOSP. DE REAB. DE ANOMALIAS CRANIOFACIAIS - BAURU - SP  
Código de associada: 304812

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE BIRIGUI - BIRIGUI - SP  
Código de associada: 302112

HOSP. FELÍCIO LUCHINI - BIRIGUI - SP  
Código de associada: 301299

STA. CASA DE MIS. SÃO VICENTE DE PAULO - BOA ESPERANÇA DO SUL - SP  
Código de associada: 300535

FUNDAÇÃO LUIZ JOÃO LABRONICI - BOITUVA - SP  
Código de associada: 300144

ASSOC. DE PROT. E ASSIST. A MATER E A INF. DE BORBOREMA - BORBOREMA - SP  
Código de associada: 300020

IRM. DO SR. BOM JESUS DOS PASSOS STA. CASA DE MIS. DE BRAG. PAULISTA - BRAGANÇA PAULISTA - SP  
Código de associada: 302538

HOSP. STA. THEREZINHA DE BROTAS - BROTAS - SP  
Código de associada: 300209

STA. CASA DE MIS. SÃO FRANCISCO - BURITAMA - SP  
Código de associada: 301302

FUSAM - FUND. DE SAÚDE E ASSIST. DO MUNICÍPIO DE CAÇA-PAVA - CAÇAPAVA - SP  
Código de associada: 301817

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE CACONDE - CACONDE - SP  
Código de associada: 301272

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE CAFELÂNDIA - CAFELÂNDIA - SP  
Código de associada: 302074

STA. CASA DE MIS. DE CAJOBI - CAJOBI - SP  
Código de associada: 303690

CASA DE CARIDADE SÃO VICENTE DE PAULO - CAJURU - SP  
Código de associada: 300799

MATERNIDADE DE CAMPINAS - CAMPINAS - SP  
Código de associada: 302490

IRM. DE MIS. DE CAMPINAS - CAMPINAS - SP  
Código de associada: 302732

SOC. BRAS. DE PESQ. E ASSIST. P/ REABILITAÇÃO - CAMPINAS - SP  
Código de associada: 303569

REAL SOC. PORT. DE BENEFICÊNCIA - CAMPINAS - SP  
Código de associada: 303658

SOC. CAMPINEIRA DE EDUC. E INSTRUÇÃO - CAMPINAS - SP  
Código de associada: 305723

HOSP. MUNICIPAL NOSSA SRA. DO ROSÁRIO - CAMPO LIMPO PAULISTA - SP  
Código de associada: 303852

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - HOSP. LEONOR MENDES DE BARROS - CAMPOS DO JORDÃO - SP  
Código de associada: 303674

ASSOC. DE CARID. DA STA. CASA DE MIS. IMACULADA CONCEIÇÃO - CÂNDIDO MOTA - SP  
Código de associada: 301353

ASSOC. BENEF. STA. CASA DE MIS. DE CAPÃO BONITO - CAPÃO BONITO - SP  
Código de associada: 302120

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE CAPIVARI - CAPIVARI - SP  
Código de associada: 301361

I.P.M.M.I - CASA DE SAÚDE STELLA MARIS - CARAGUATATUBA - SP  
Código de associada: 300802

CRUZADA BANDEIRANTE SÃO CAMILO DE ASSIST. MÉDICO-SOCIAL - CARAPICUÍBA - SP  
Código de associada: 305245

IRM. DA STA. CASA LEONOR MENDES DE BARROS - CARDOSO - SP  
Código de associada: 301655

SOC. BENEF. DE CASTILHO - CASTILHO - SP  
Código de associada: 300705

FUNDAÇÃO PADRE ALBINO - CATANDUVA - SP  
Código de associada: 302880

HOSP. PSIQ. ESPÍRITA MAHATMA GANDHI - CATANDUVA - SP  
Código de associada: 303313

STA. CASA DE MIS. DE CERQUILHO - CERQUILHO - SP  
Código de associada: 300551

HOSP. E MATER. BENEF. DE CHARQUEADA - CHARQUEADA - SP  
Código de associada: 300128

STA. CASA DE MIS. DE CHAVANTES - CHAVANTES - SP  
Código de associada: 304389

ASSOC. FILHAS DE SÃO CAMILO - CONCHAL - SP  
Código de associada: 301698

HOSP. BENEF. SANTA GERTRUDES - COSMÓPOLIS - SP  
Código de associada: 300888

SOC. BENEF. DE CRAVINHOS - STA. CASA - CRAVINHOS - SP  
Código de associada: 301701

STA. CASA DE MIS. DE CRUZEIRO - CRUZEIRO - SP  
Código de associada: 302759

ASSOC. BENEF. NOSSA SRA. DA CONCEIÇÃO - CUNHA - SP  
Código de associada: 301396

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE DESCALVADO - DESCALVADO - SP  
Código de associada: 301051

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE DIADEMA - DIADEMA - SP  
Código de associada: 300268

CONSÓRCIO DE DESENV. DA REG. DE GOV. DE SÃO JOÃO DA BOA VISTA - DIVINOLÂNDIA - SP  
Código de associada: 302651

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE DOIS CÔRREGOS - DOIS CÔRREGOS - SP  
Código de associada: 301060

FED. DAS INST. FIL. E BENEF. DO EST. DO MATO GROSSO DO SUL - DOURADOS - SP  
Código de associada: 305234

IRM. DA STA. CASA DE MIS. E MATER. DE DRACENA - DRACENA - SP  
Código de associada: 302406



IRM. DO HOSP. FRANCISCO ROSAS DA STA. CASA DE MIS. DE PINHAL - ESPÍRITO SANTO DO PINHAL - SP  
Código de associada: 301930

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ESTRELA D'OESTE - ESTRELA D'OESTE - SP  
Código de associada: 301418

STA. CASA DE MIS. DE FARTURA - FARTURA - SP  
Código de associada: 302139

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE FERNANDÓPOLIS - FERNANDÓPOLIS - SP  
Código de associada: 302821

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE FLÓRIDA PAULISTA - FLÓRIDA PAULISTA - SP  
Código de associada: 300659

FUND. STA. CASA DE MIS. DE FRANCA - FRANCA - SP  
Código de associada: 303070

FUND. ESPÍRITA ALLAN KARDEC - FRANCA - SP  
Código de associada: 303089

LAR ASSISTENCIAL SÃO BENEDITO - FRANCISCO MORATO - SP  
Código de associada: 300640

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE GARÇA - GARÇA - SP  
Código de associada: 301957

STA. CASA DE MIS. NOSSA SRA. DAS DORES - GENERAL SALGADO - SP  
Código de associada: 303895

STA. CASA DE MIS. DE GUAÍRA - GUAÍRA - SP  
Código de associada: 301671

STA. CASA DE MIS. DE GUARARAPES - GUARARAPES - SP  
Código de associada: 301558

STA. CASA DE MIS. DE GUARAREMA - GUARAREMA - SP  
Código de associada: 301442

HOSP. E MATER. FREI GALVÃO DE GUARATINGUETÁ - GUARATINGUETÁ - SP  
Código de associada: 302384

IRM. SR. DOS PASSOS E STA. CASA DE MIS. DE GUARATINGUETÁ - GUARATINGUETÁ - SP  
Código de associada: 302961

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE GUARIBA - GUARIBA - SP  
Código de associada: 301450

ASSOC. SANTAMARENSE DE BENEF. DO GUARUJÁ - GUARUJÁ - SP  
Código de associada: 303160

CONGREG. DAS FILHAS DE NOSSA SRA. STELLA MARIS - GUARULHOS - SP  
Código de associada: 302848

CENTRO ESPÍRITA NOSSO LAR CASAS ANDRÉ LUIZ - GUARULHOS - SP  
Código de associada: 303186

HOSP. BENEF. SÃO JOSÉ DE HERCULÂNDIA - HERCULÂNDIA - SP  
Código de associada: 300179

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IACANGA - IACANGA - SP  
Código de associada: 300349

STA. CASA DE MIS. DE IBIRÁ - IBIRÁ - SP  
Código de associada: 300560

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE IBIÚNA - IBIÚNA - SP  
Código de associada: 305523

AUTARQUIA HOSP. MUNICIPAL DE IEPÊ - IEPÊ - SP  
Código de associada: 303321

HOSP. AUGUSTO DE OLIVEIRA CAMARGO - INDAIATUBA - SP  
Código de associada: 301876

INSTIT. DE REAB. E PREV. EM SAÚDE INDAIÁ - INDAIATUBA - SP  
Código de associada: 305090

ASSOC. CASA DE SAÚDE BENEF. DE INDIAPORÃ - INDIAPORÃ - SP  
Código de associada: 301094

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IPAUÇÚ - IPAUÇÚ - SP  
Código de associada: 301248

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE IPUÃ - IPUÃ - SP  
Código de associada: 300411

ASSOC. BENEF. DE ITABERÁ - ITABERÁ - SP  
Código de associada: 304223

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ITAÍ - ITAÍ - SP  
Código de associada: 300373

IRM. DE MIS. DO HOSP. SÃO JOSÉ SANTA CASA DE MIS. DE ITAJOBÍ - ITAJOBÍ - SP  
Código de associada: 304156

STA. CASA DE MIS. DE ITAPEVA - ITAPEVA - SP  
Código de associada: 302767

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE ITAPIRA - ITAPIRA - SP  
Código de associada: 302015

FUND. ESPÍRITA AMÉRICO BAIRRAL - ITAPIRA - SP  
Código de associada: 303194

ASSOC. STA. CASA DE MIS. MAT. DONA JULIETA LYRA - ITÁPOLIS - SP  
Código de associada: 302163

O.S.S - STA. MARCELINA DE ITAQUAQUECETUBA - ITAQUAQUECETUBA - SP  
Código de associada: 304178

STA. CASA DE MIS. DE ITATIBA - ITATIBA - SP  
Código de associada: 302171

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - STA. CASA DE ITU - ITU - SP  
Código de associada: 302775

STA. CASA DE MIS. DE ITUVERAVA - ITUVERAVA - SP  
Código de associada: 302180

IRM. DE MIS. DE JABOTICABAL - JABOTICABAL - SP  
Código de associada: 301850

ASSOC. CASA FONTE DA VIDA - JACARÉI - SP  
Código de associada: 300810

STA. CASA DE MIS. DE JACARÉI - JACARÉI - SP  
Código de associada: 303666

ASSOC. LAR SÃO FRANCISCO DE ASSIS NA PROVID. DE DEUS - JACI - SP  
Código de associada: 300470

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE JALES - JALES - SP  
Código de associada: 302783

FUND. DOUTOR AMARAL CARVALHO - JAÚ - SP  
Código de associada: 302899

IRM. DE MIS. DO JAHU - JAÚ - SP  
Código de associada: 303232

ASSOC. HOSP. THEREZA PERLATTI - JAÚ - SP  
Código de associada: 304212

STA. CASA DE MIS. DE JOSÉ BONIFÁCIO - JOSÉ BONIFÁCIO - SP  
Código de associada: 301566

GRUPO EM DEFESA DA CRIANÇA C/ CÂNCER - JUNDIAÍ - SP  
Código de associada: 305401

HOSP. DE CARID. SÃO VICENTE DE PAULO - JUNDIAÍ - SP  
Código de associada: 302341

FUND. DR. JAYME RODRIGUES - JUNDIAÍ - SP  
Código de associada: 304978

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE JUNQUEIRÓPOLIS - JUNQUEIRÓPOLIS - SP  
Código de associada: 301914

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LARANJAL PAULISTA - LARANJAL PAULISTA - SP  
Código de associada: 301191

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LEME - LEME - SP  
Código de associada: 301965

ASSOC. BENEF. HOSP. NOSSA SRA. DA PIEDADE - LENÇÓIS PAULISTA - SP  
Código de associada: 301736

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LIMEIRA - LIMEIRA - SP  
Código de associada: 303003

SOC. OPERÁRIA HUMANITÁRIA - LIMEIRA - SP  
Código de associada: 305112

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LORENA - LORENA - SP  
Código de associada: 302791

IRM. STA. CASA DE LOUVEIRA - LOUVEIRA - SP  
Código de associada: 300454

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE LUCÉLIA - LUCÉLIA - SP  
Código de associada: 301108

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MACATUBA - MACATUBA - SP  
Código de associada: 301116

ASSOC. HOSP. BENEF. DE MARACÁI - MARACÁI - SP  
Código de associada: 300039

ASSOC. BENEF. HOSP. UNIVERSITÁRIO - MARÍLIA - SP  
Código de associada: 305301

ASSOC. FEM. DE MARÍLIA MATER. E GOTA DE LEITE - MARÍLIA - SP  
Código de associada: 300071

HOSP. ESPÍRITA DE MARÍLIA - MARÍLIA - SP  
Código de associada: 303100

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MARÍLIA - MARÍLIA - SP  
Código de associada: 303216

STA. CASA DE MIS. PE. JOÃO SCHNEIDER - MARTINÓPOLIS - SP  
Código de associada: 301574

SOC. MATONENSE DE BENEMERÊNCIA - MATÃO - SP  
Código de associada: 302627

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MAUÁ - MAUÁ - SP  
Código de associada: 304067

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MOCOCA - MOCOCA - SP  
Código de associada: 304090

STA. CASA DE MIS. DE MOGI DAS CRUZES - MOGI DAS CRUZES - SP  
Código de associada: 302562

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MOGI GUAÇÚ - MOGI GUAÇÚ - SP  
Código de associada: 302449

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MOGI MIRIM - MOGI MIRIM - SP  
Código de associada: 302023

IRM. DE MIS. DO HOSP. DA STA. CASA DE MONTE ALTO - MONTE ALTO - SP  
Código de associada: 302082

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE MONTE APRAZÍVEL - MONTE APRAZÍVEL - SP  
Código de associada: 302201

ASSOCIAÇÃO DE BENEMERÊNCIA SENHOR BOM JESUS - MONTE AZUL PAULISTA - SP  
Código de associada: 300969

HOSP. SÃO MARCOS DA SAMA - MORRO AGUDO - SP  
Código de associada: 300217

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE NEVES PAULISTA - NEVES PAULISTA - SP  
Código de associada: 300381

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE NOVA GRANADA - NOVA GRANADA - SP  
Código de associada: 302910



# [ASSOCIADAS]

IRM. SÃO JOSÉ DE NOVO HORIZONTE - NOVO HORIZONTE - SP  
Código de associada: 302210

HOSP. SÃO GERALDO DE NUPORANGA - NUPORANGA - SP  
Código de associada: 303763

STA. CASA DE MIS. DE OLÍMPIA - OLÍMPIA - SP  
Código de associada: 302198

HOSP. BENEF. SANTO ANTÔNIO - ORLÂNDIA - SP  
Código de associada: 302333

ASSOC. DA STA. CASA DE MIS. DE OURINHOS - OURINHOS - SP  
Código de associada: 302635

SOC. STA. CASA DE MIS. DE OURINHOS - FILIAL - OURINHOS - SP  
Código de associada: 303437

STA. CASA DE MIS. DE PALMITAL - PALMITAL - SP  
Código de associada: 301485

STA. CASA E MATER. DE PANORAMA - PANORAMA - SP  
Código de associada: 301647

STA. CASA DE MIS. DE PARAGUAÇU PAULISTA - PARAGUAÇU PAULISTA - SP  
Código de associada: 302295

STA. CASA DE MIS. DO DIVINO ESPÍRITO SANTO - PARAIBUNA - SP  
Código de associada: 301493

STA. CASA DE MIS. DE PATROCÍNIO PAULISTA - PATROCÍNIO PAULISTA - SP  
Código de associada: 301590

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PAULO DE FARIA - PAULO DE FARIA - SP  
Código de associada: 301230

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PEDERNEIRAS - PEDERNEIRAS - SP  
Código de associada: 302007

STA. CASA DE MIS. DE PEDREGULHO - PEDREGULHO - SP  
Código de associada: 303453

HOSP. ESPÍRITA JOÃO MARCHESI - PENÁPOLIS - SP  
Código de associada: 300829

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PENÁPOLIS - PENÁPOLIS - SP  
Código de associada: 302457

STA. CASA DE MIS. DE PEREIRA BARRETO - PEREIRA BARRETO - SP  
Código de associada: 301477

STA. CASA DE MIS. DE PIEDADE - PIEDADE - SP  
Código de associada: 301507

ASSOC. DA STA. CASA DE MIS. DE PILAR DO SUL - PILAR DO SUL - SP  
Código de associada: 303747

STA. CASA DE MIS. DE PINDAMONHANGABA - PINDAMONHANGABA - SP  
Código de associada: 302520

IRM. DA STA. CASA DE MIS. SÃO VICENTE DE PAULO - PIRACAIÁ - SP  
Código de associada: 304045

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PIRACICABA - PIRACICABA - SP  
Código de associada: 303020

ASSOC. DOS FORNEC. DE CANA DE PIRACICABA - PIRACICABA - SP  
Código de associada: 305167

SOC. DE BENEF. DE PIRAJU - PIRAJU - SP  
Código de associada: 301710

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PIRAJUÍ - PIRAJUÍ - SP  
Código de associada: 301132

ASSOC. BENEF. DE PIRANGI - PIRANGI - SP  
Código de associada: 303801

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PIRASSUNUNGA - PIRASSUNUNGA - SP  
Código de associada: 302040

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PITANGUEIRAS - PITANGUEIRAS - SP  
Código de associada: 301205

STA. CASA DE MIS. DE POMPÉIA - POMPÉIA - SP  
Código de associada: 303542

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PONTAL - PONTAL - SP  
Código de associada: 301140

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE POPULINA - POPULINA - SP  
Código de associada: 304701

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PORTO FELIZ - PORTO FELIZ - SP  
Código de associada: 301175

IRM. DE MIS. DE PORTO FERREIRA - PORTO FERREIRA - SP  
Código de associada: 301256

HOSP. ASSIST. DE POTIRENDABA - POTIRENDABA - SP  
Código de associada: 300160

SOC. BENEF. DE PRESIDENTE BERNARDES - PRESIDENTE BERNARDES - SP  
Código de associada: 300950

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PRESIDENTE EPITÁCIO - PRESIDENTE EPITÁCIO - SP  
Código de associada: 302066

ASSOC. ASSIST. ADOLPHO BEZERRA DE MENEZES - PRESIDENTE PRUDENTE - SP  
Código de associada: 302872

STA. CASA DE MIS. DE PRESIDENTE PRUDENTE - PRESIDENTE PRUDENTE - SP  
Código de associada: 303151

ASSOC. REG. ESPÍRITA DE ASSIST. DA 25ª REGIÃO - PRESIDENTE PRUDENTE - SP  
Código de associada: 303496

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE PRESIDENTE VENCESLAU - PRESIDENTE VENCESLAU - SP  
Código de associada: 302422

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE QUELUZ - QUELUZ - SP  
Código de associada: 304756

HOSP. E MATER. DE RANCHARIA - RANCHARIA - SP  
Código de associada: 302376

ASSOC. DE PROT. E ASSIST. A MATER. E INF. DE REGISTRO - REGISTRO - SP  
Código de associada: 301035

ASSOC. DE PREV. ATEND. ESP. E INCLUS. DA PESSOA C/DEF. DE RIBEIRÃO PIRES - RIBEIRÃO PIRES - SP  
Código de associada: 304989

STA. CASA DE RIBEIRÃO PIRES - RIBEIRÃO PIRES - SP  
Código de associada: 305734

FUND. MATERNIDADE SINHA JUNQUEIRA - RIBEIRÃO PRETO - SP  
Código de associada: 300853

FUND. WALDEMAR BARNSEY PESSOA - RIBEIRÃO PRETO - SP  
Código de associada: 301787

FUND. HOSP. STA. LYDIA - RIBEIRÃO PRETO - SP  
Código de associada: 301906

SOC. PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA - RIBEIRÃO PRETO - SP  
Código de associada: 302619

SBH - STA. CASA DE MIS. DE RIBEIRÃO PRETO - RIBEIRÃO PRETO - SP  
Código de associada: 302805

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE RIO CLARO - RIO CLARO - SP  
Código de associada: 302953

CASA DE SAÚDE BEZERRA DE MENEZES - RIO CLARO - SP  
Código de associada: 303410

SOC. DE ASSIST. E CULT. DO SAG. CORAÇÃO DE JESUS - RIO DAS PEDRAS - SP  
Código de associada: 303640

HOSP. STA. CASA DE MIS. DE RIOLÂNDIA - RIOLÂNDIA - SP  
Código de associada: 300985

SOC. BENEF. HOSPITALAR SANTA RITA - SALES OLIVEIRA - SP  
Código de associada: 300691

STA. CASA DE MIS. FREDERICO OZANAN - SALESÓPOLIS - SP  
Código de associada: 300683

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - HOSP. DE SALTO - SALTO - SP  
Código de associada: 305123

ASSOC. DA STA. CASA DE MIS. DE SALTO DE PIRAPORA - SALTO DE PIRAPORA - SP  
Código de associada: 303399

HOSP. E MATER. SÃO SEBASTIÃO - STA. CASA DE MIS. SALTO GRANDE - SALTO GRANDE - SP  
Código de associada: 300225

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE STA. ADÉLIA - SANTA ADÉLIA - SP  
Código de associada: 300330

STA. CASA DE MIS. DE STA. BÁRBARA D'OESTE - SANTA BÁRBARA D'OESTE - SP  
Código de associada: 302570

IRM. DO HOSP. E MATER. CEL. JUCA FERREIRA - STA. CASA - SANTA CRUZ DAS PALMEIRAS - SP  
Código de associada: 300403

STA. CASA DE MIS. DE STA. CRUZ DO RIO PARDO - SANTA CRUZ DO RIO PARDO - SP  
Código de associada: 301620

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE STA. FÉ DO SUL - SANTA FÉ DO SUL - SP  
Código de associada: 302058

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SANTA ISABEL - SANTA ISABEL - SP  
Código de associada: 302031

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE STA. RITA DO PASSA QUATRO - SANTA RITA DO PASSA QUATRO - SP  
Código de associada: 301221

STA. CASA DE MIS. DE STA. ROSA DE VITERBO - SANTA ROSA DE VITERBO - SP  
Código de associada: 300080

STA. CASA DE MIS. DE SANTANA DE PARNAÍBA - SANTANA DE PARNAÍBA - SP  
Código de associada: 300675

ASSOC. SOC. PORTUGUESA DE BENEFICÊNCIA - SANTOS - SP  
Código de associada: 301663

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SANTOS - SANTOS - SP  
Código de associada: 303240

STA. CASA DE MIS. DE SÃO BENTO DO SAPUCAÍ - SÃO BENTO DO SAPUCAÍ - SP  
Código de associada: 301604

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO BERNARDO DO CAMPO - SÃO BERNARDO DO CAMPO - SP  
Código de associada: 303968

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO CARLOS - SÃO CARLOS - SP  
Código de associada: 302902

IRM. DA STA. CASA DE MIS. D. CAROLINA MALHEIROS - SÃO JOÃO DA BOA VISTA - SP  
Código de associada: 302856

STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOAQUIM DA BARRA - SÃO JOAQUIM DA BARRA - SP  
Código de associada: 302546

STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOSÉ DO RIO PARDO - SÃO JOSÉ DO RIO PARDO - SP  
Código de associada: 302830

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SP  
Código de associada: 303267

ASSOC. PORT. DE BENEF. DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SP  
Código de associada: 303720



FUNFARME - FUND. FAC. REG. DE MED. DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SÃO JOSÉ DO RIO PRETO - SP  
Código de associada: 303771

GACC - GRUPO DE ASSIST. À CRIANÇA COM CÂNCER - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - SP  
Código de associada: 305389

IPMMI - HOSP. MATERNO INF. ANTONINHO DA ROCHA MARMO - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - SP  
Código de associada: 301043

IPMMI - OBRA DE AÇÃO SOCIAL PIO XII - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - SP  
Código de associada: 301280

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - SP  
Código de associada: 302473

CENTRO DE PREV. E REAB. DE DEF. DA VISÃO - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - SP  
Código de associada: 305101

STA. CASA DE MIS. DE SÃO LUIZ DO PARAITINGA - SÃO LUIZ DO PARAITINGA - SP  
Código de associada: 300519

IRM. DA CASA PIA SÃO VICENTE DE PAULO - SÃO MANUEL - SP  
Código de associada: 301841

ASSOC. CONGREG. DE STA. CATARINA - ACSC - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 305390

ASSOC. DE ASSIST. À CRIANÇA DEFICIENTE - AACD - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 305378

CASA DE SAÚDE SANTA MARCELINA - HOSP. CIDADE TIRADENTES - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 305323

CENTRO DE HEMATOLOGIA DE SÃO PAULO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 300098

IBCC - INSTITUTO BRASILEIRO DE CONTROLE DO CÂNCER - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 300241

CONGREG. DAS IRMÃS HOSP. DO SAG. CORAÇÃO DE JESUS - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 301760

CONGREG. DAS IRMÃS HOSP. DO SAG. CORAÇÃO DE JESUS - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 302309

A.C.S.C - ASSOC. CONGREG. DE STA. CATARINA - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 302864

SOC. ASSIST. BANDEIRANTES - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 302970

STA. CASA DE MIS. DE SANTO AMARO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 302716

GRAACC - GRUPO DE APOIO AO ADOLESC. E A CRIANÇA C/ CÂNCER - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304444

CRUZ AZUL DE SÃO PAULO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304456

REAL E BENEMÉRITA ASSOC. PORTUG. DE BENEF. - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304467

CASA DE SAÚDE STA. MARCELINA - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303178

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO PAULO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303224

SOC. BENEF. SÃO CAMILO - SEDE - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303283

ASSOC. BENEF. NOSSA SRA. DE NAZARÉ - ABENSENA - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303380

ASSOC. DE BENEF. E FILANT. SÃO CRISTÓVÃO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303402

SOC. BRASILEIRA E JAPONESA DE BENEF. STA. CRUZ - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303445

INSTIT. CÂNCER DR. ARNALDO VIEIRA DE CARVALHO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303607

FUNDAÇÃO ANTONIO PRUDENTE - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303780

FUNDAÇÃO OSWALDO RAMOS - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303925

O.S.S - STA. MARCELINA DE ITAIM PAULISTA - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 303992

PRÓ-SAÚDE ASSOC. BENEF. DE ASSIST. SOCIAL E HOSP. - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304001

CRUZADA BANDEIRANTE SÃO CAMILO ASSIST. MÉDICO-SOCIAL - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304078

SPDM - ASSOC. PAULISTA P/ O DESENV. DA MEDICINA - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304101

CENTRO DE EST. E PESQ. DR. JOÃO AMORIM - CEJAM - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304112

FUND. ADIB JATENE - FAJ - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304134

ASSOC. MANTENEDORA JOÃO EVANGELISTA - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304345

ASSOC. CONGREG. DE STA. CATARINA - AMPARO MATERNAL - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304501

ASSOC. BENEF. DE ASSIST. SOCIAL NOSSA SRA. DO PARI - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 304923

SERV. SOC. DA CONST. CIVIL DO EST. DE SÃO PAULO - SECONCI - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 305001

CASA DE DAVID TABERNÁCULO ESPÍRITA P/EXCEPC. - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 305089

SOC. HOSP. SAMARITANO - SÃO PAULO - SP  
Código de associada: 305212

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SÃO ROQUE - SÃO ROQUE - SP  
Código de associada: 302465

IRM. DA STA. CASA CORAÇÃO DE JESUS - SÃO SEBASTIÃO - SP  
Código de associada: 301884

STA. CASA DE MIS. DE GRAMA - SÃO SEBASTIÃO DA GRAMA - SP  
Código de associada: 301612

STA. CASA DE MIS. DE SÃO SIMÃO - SÃO SIMÃO - SP  
Código de associada: 300616

SOC. BENEF. E HOSP. STA. CASA DE MIS. DE SERRANA - SERRANA - SP  
Código de associada: 301523

IRM. DE MIS. DE SERTÃOZINHO - SERTÃOZINHO - SP  
Código de associada: 302236

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SOCORRO - SOCORRO - SP  
Código de associada: 300292

GPACI - GRUPO DE PESQ. E ASSIST. AO CÂNCER INFANTIL - SOROCABA - SP  
Código de associada: 300233

A.E.B - HOSP. EVANG. DE SOROCABA - SOROCABA - SP  
Código de associada: 300934

FUND. SÃO PAULO HOSP. STA. LUCINDA - SOROCABA - SP  
Código de associada: 302660

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SOROCABA - SOROCABA - SP  
Código de associada: 303011

ASSOC. PROT. DOS INSANOS DE SOROCABA - SOROCABA - SP  
Código de associada: 303062

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA - BOS - SOROCABA - SP  
Código de associada: 303356

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE SUZANO - SUZANO - SP  
Código de associada: 301973

ASSOC. BENEF. DE TABAPUÁ - TABAPUÁ - SP  
Código de associada: 300047

STA. CASA DE MIS. SÃO MIGUEL DE TABATINGA - TABATINGA - SP  
Código de associada: 300624

STA. CASA DE MIS. DE TAGUAÍ - TAGUAÍ - SP  
Código de associada: 300632

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE TAMBAÚ - TAMBAÚ - SP  
Código de associada: 300306

IRM. DE MIS. DE TAPIRATIBA - TAPIRATIBA - SP  
Código de associada: 300276

HOSPITAL DE OLHOS LIONS "MANOEL DANTE BUSCARDI" - TAQUARITINGA - SP  
Código de associada: 305412

IRM. DA STA. CASA DE MIS. E MATER. ZILDA SALVAGNI - TAQUARITINGA - SP  
Código de associada: 302430

STA. CASA DE MIS. DE TATUÍ - TATUÍ - SP  
Código de associada: 301981

ASSOC. FILANTRÓPICA DE TEODORO SAMPAIO - TEODORO SAMPAIO - SP  
Código de associada: 300756

STA. CASA DE MIS. DE TIETÉ - TIETÉ - SP  
Código de associada: 301531

IRM. DO HOSP. DE CARID. PE. NICANOR MERINO - TORRINHA - SP  
Código de associada: 303585

SOC. BENEF. SÃO FRANCISCO DE ASSIS - TUPÃ - SP  
Código de associada: 302600

STA. CASA DE MIS. DE TUPÃ - TUPÃ - SP  
Código de associada: 302813

IRM. DE MIS. DE URUPÊS - URUPÊS - SP  
Código de associada: 300446

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VALINHOS - VALINHOS - SP  
Código de associada: 301990

STA. CASA DE MIS. DE VALPARAÍSO - VALPARAÍSO - SP  
Código de associada: 304234

HOSP. DE CARID. DE VARGEM GRANDE DO SUL - VARGEM GRANDE DO SUL - SP  
Código de associada: 302350

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VINHEDO - VINHEDO - SP  
Código de associada: 301167

FED. DAS STAS CASAS E HOSP. FIL. DO EST. DO ESPÍRITO SANTO - VITÓRIA - SP  
Código de associada: 305201

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VOTORANTIM - VOTORANTIM - SP  
Código de associada: 304834

IRM. DA STA. CASA DE MIS. DE VOTUPORANGA - VOTUPORANGA - SP  
Código de associada: 302589



**fehosp**

Federação das Santas Casas  
e Hospitais Beneficentes do  
Estado de São Paulo

---

*Rua Libero Badaró, 158 | 6º andar  
São Paulo - SP | Cep: 01008-000  
Fone: (11) 3242-8111 | Fax: (11) 3112-0554*

**[www.fehosp.com.br](http://www.fehosp.com.br)**





**fehosp**

Federação das Santas Casas  
e Hospitais Beneficentes do  
Estado de São Paulo

---

Rua Libero Badaró, 158 | 6º andar – São Paulo – SP | Cep: 01008-000  
Fone: (11) 3242-8111 | Fax: (11) 3112-0554